

**Le président  
du Mozambique  
en visite officielle  
à Paris**

LIRE PAGE 3 UNE INTERVIEW  
DE M. SAMORA MACHEL

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Laurens

3,80 F

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 380 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 16 sch. ; Belgique, 26 fr. ; Canada, 1,10 \$ ; Côte d'Ivoire, 340 F CFA ; Danemark, 6,50 kr. ; Espagne, 100 pes. ; E.-U., 85 c. ; G.-B., 50 p. ; Grèce, 65 dr. ; Irlande, 80 p. ; Italie, 1.200 L. ; Liban, 350 P. ; Libye, 0,350 DL ; Luxembourg, 27 f. ; Norvège, 8,00 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 55 esc. ; Sénégal, 340 F CFA ; Suède, 7,75 kr. ; Suisse, 1,40 f. ; Yougoslavie, 130 md.

Tarif des abonnements page 46

S, RUE DES ITALIENS  
75427 PARIS CEDEX 09  
Tél. MONDIPAR 659572 F  
C.C.P. 4287 23 PARIS  
Tél. : 246-72-23

## La négociation sur les euromissiles dans l'impasse

**Le « consensus » français**

A l'heure où nos voisins étalent sur la place publique les désaccords et états d'âme que provoque la prochaine installation des missiles américains sur leur sol, la situation de la France apparaît plus singulière que jamais en Europe.

En apparence, et tout en prenant ouvertement position sur une décision atlantique dans laquelle notre pays n'était pas impliqué à l'origine, M. Mitterrand a non seulement maintenu le consensus observé ces dernières années par les principales forces politiques sur la politique de défense, il l'a même élargi.

Sous de Gaulle, la politique de détente avec l'Est heurtait la droite traditionnelle, tandis que la gauche était allergique à la force nucléaire. Bien qu'atténuée, cette situation s'était maintenue jusqu'aux toutes dernières années du mandat de M. Giscard d'Estaing, et ce n'est qu'aujourd'hui qu'est constatée une quasi-unanimité sur le sujet : on ne s'étonne même plus de voir M. Simone Veil approuver sans restriction les discours de M. Mitterrand en Belgique, MM. Chirac, Pons et Gaudin complimenter le président pour son attitude « très ferme ». Même « l'Humanité » se garde bien, ce lundi, de critiquer le gouvernement et réserve ses attaques à la droite.

Il est vrai que ce consensus en soi remarquable reste un consensus « en creux », non exempt d'arrière-pensées. Le P.C. ne peut évidemment se rallier sincèrement — et il l'a déjà fait savoir — à une politique qui heurte de front ses amis soviétiques. Au sein du parti socialiste, le C.E.R.E.S. rejoint les partisans traditionnels de l'alliance franco-russe dans les autres formations pour mettre en garde contre une attitude trop proche des thèses américaines. La C.F.D.T. vient de passer un accord avec les contestataires du Codere (le seul mouvement français qui ressemble, en beaucoup plus petit, aux organisations pacifistes chez les voisins européens) pour manifester contre les missiles. Sans doute cette ambiguïté en réclame la « destruction » des SS-20 soviétiques, la C.F.D.T. reprend à son compte les positions de M. Mitterrand... et même l'option zéro de M. Reagan, mais l'entreprise montre un souci de capter les aspirations pacifistes encore vivaces dans les courants traditionnels de la gauche.

A droite, il faut relever l'« écart » auquel s'est livré M. Pinton en contestant la politique française de dissuasion, mais plus encore l'attitude particulière de M. Barre, le seul dirigeant de l'opposition qui ait jugé défavorablement le discours de M. Mitterrand au Bundestag en janvier et qui accuse, à mots plus ou moins couverts, le gouvernement — et l'opposition — d'en « faire trop » sur les euromissiles.

Non pas que l'ancien premier ministre critique la décision de l'OTAN, mais il semble avoir préféré, tout comme M. Giscard d'Estaing, un soutien plus discret n'excluant pas la poursuite du dialogue et des échanges avec Moscou ; et le seul point sur lequel il a appuyé le gouvernement a été la conclusion du contrat sur le gazoduc euro-sibérien au lendemain du coup de force en Pologne.

Autrement dit, le consensus français reste à la merci de quelques dérapages, tant à droite qu'à gauche. Et la fermeté de Paris dans cette affaire tient plus que jamais à l'attitude personnelle du président, une attitude dont les discours de Belgique viennent de confirmer la constance.

- **Échec de la rencontre Gromyko-Genscher**
- **Les manifestations pacifistes continuent en R.F.A.**

De notre correspondant

Alors que l'« automne chaud des pacifistes » a commencé en R.F.A., M. Kohl voit « peu de chances que quelque chose bouge ces jours-ci à Genève », après l'échec de ce qui était peut-être la rencontre de la dernière chance entre M. Gromyko et M. Genscher.

Vienne. — Souple dans le ton, dur dans les positions, tel est le bilan des entretiens qu'ont eus les ministres des affaires étrangères d'Union soviétique et de R.F.A., MM. Gromyko et Genscher, samedi 15 et dimanche 16 octobre à Vienne. Cette « rencontre de la dernière chance », comme on l'appelait dans les milieux diplomatiques ouest-allemands, destinée à « débloquent les négociations américano-soviétiques de Genève sur les euromissiles, n'a apporté aucun rapprochement des positions.

Les deux ministres se sont entretenus pendant plus de onze heures, alternativement dans les ambassades d'U.R.S.S. et de R.F.A., pour s'exposer mutuellement « avec gravité, franchise et clarté » les positions connues : les Etats-Unis, faute d'un accord à Genève d'ici à la fin novembre, commenceront à déployer les Pershing-2 et les missiles de croisière en Europe selon le calendrier prévu. L'Union soviétique, la renonciation au stationnement des euromissiles et sur l'inclusion des forces nucléaires françaises et britanniques dans les négociations.

M. Genscher s'est refusé, à l'issue de ses entretiens, à admettre que la rencontre de Vienne a pratiquement scellé l'échec des négociations de Genève. Au contraire, il a constaté qu'il son avis « l'U.R.S.S. n'a pas encore décidé définitivement si elle continuera ou non de négocier » en cas de stationnement des premiers Pershing en R.F.A.

A ce sujet, le chef de la diplomatie ouest-allemande s'est trouvé en contradiction avec le communiqué publié à Sofia au terme de la réunion des ministres des affaires étrangères du pacte de Varsovie qui précisait (le Monde daté 16-17 octobre) que « l'U.R.S.S. est prête à poursuivre la négociation à condition que les Etats-Unis et leurs alliés renoncent à déployer les euromissiles à la date prévue ».

L'agence Tass a d'ailleurs tenu à préciser dans un premier commentaire sur les entretiens de Vienne publié dès dimanche soir (alors que M. Gromyko, toujours à Vienne, se refusait à toute déclaration) que le ministre soviétique n'avait pas exclu la possibilité d'un accord à Genève, « à condition qu'il intervienne avant le déploiement des nouveaux missiles américains en Europe ». Le point de vue occidental, tel qu'il a été défendu par M. Genscher, est que l'OTAN, elle, avait accepté de négocier pendant que les soviétiques continuaient de mettre en place leurs nouvelles fusées. L'OTAN a pris sa « double décision » en 1979, a rappelé M. Genscher ; elle a donc consenti à un moratoire unilatéral de

quatre ans pour essayer de trouver une solution par la négociation.

M. Genscher, légèrement optimiste, a souligné devant la presse que « rien n'est définitif, ni irréversible ». Pour lui, les missiles installés pourront être démantelés en cas d'accord à une date ultérieure. Le ministre a cependant admis que M. Gromyko ne l'a pas laissé dans l'incertitude, lui affirmant que « l'U.R.S.S. prendra des mesures pour défendre sa sécurité et celle de ses alliés ». La nature de ces « contre-mesures » soviétiques n'a cependant pas fait l'objet de la discussion, a indiqué M. Genscher.

WALTRAUD BARYLI

(Lire la suite page 6.)

AVEC SON PREMIER SATELLITE ETRANGER

## Ariane à l'épreuve de l'industrialisation

(LIRE EN PAGE 11 L'ARTICLE DE  
JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU.)

LES ENJEUX DES ÉLECTIONS DU 19 OCTOBRE A LA SÉCURITÉ SOCIALE

## Un nouveau défi pour le « pouvoir syndical »

An soir du 19 octobre, lorsque tomberont les premiers résultats des élections à la Sécurité sociale, rares seront ceux qui se préoccupent de l'avenir de la protection sociale en se demandant quelles incidences aura le retour dans les conseils d'administration des caisses, d'administrateurs syndicaux élus pour six ans. Pour beaucoup de responsables syndicalistes, d'abord, mais aussi pour les représentants des milieux patronaux et politiques, l'enjeu du scrutin est d'abord syndical. De la consultation de 28,7 millions d'électeurs pour les caisses malades et de 30,8 millions pour les caisses d'allocation familiales, on attend un « test » de représentativité, ledit test étant accentué par l'ampleur de la population concernée, comparable à celle d'une élection politique. Même si un certain nombre de syndicalistes pensent comme M. Claude Janet (F.O.) que « le mouvement syndical ne tient pas sa légitimité du suffrage universel », chaque organisation accordera la plus grande importance à son score et à son rang.

La tentation sera donc grande pour les « perdants » d'être mauvais

à cet égard, ces élections du 19 octobre constituent une grande première : leur collège est beaucoup plus ample que lors des précédentes élections de 1962 à la Sécurité sociale, où il n'y avait que 14 millions d'électeurs, et représente plus de deux fois celui des élections prud'homales de 1982 (13,5 millions d'inscrits chez les salariés. De surcroît, elles ne concernent pas que la population active stricto sensu — salariés et non salariés, secteur public et secteur privé, Français et immigrés, — mais ceux qui aux deux bouts de la chaîne, étudiants et retraités, ne sont pas encore ou ne sont plus en activité. Autant dire que les comparaisons seront délicates d'un scrutin social à un autre.

La tentation sera donc grande pour les « perdants » d'être mauvais

joueurs en affirmant que seule compte, pour un syndicat ancré d'abord dans l'entreprise, l'audience recueillie auprès de la seule population active salariée que mesurent mieux les élections prud'homales et professionnelles. Mais à l'heure où le syndicalisme est plus que jamais en crise, où l'action syndicale est souvent atone ou purement défensive, une consultation de cette importance aura un effet décisif quant à l'influence que les pouvoirs publics devront reconnaître à chaque organisation sur l'ensemble de la société. Du « classement » du 19 octobre découlera l'audience dans l'opinion publique. A cet égard, le rang de chaque organisation sera lourd de conséquences : il déterminera la capacité de chacune à se faire entendre.

MICHEL NOBLECOURT.

(Lire la suite page 17.)

AU JOUR LE JOUR

Allemagne

Il y a cinquante ans, lorsque les Allemands manifestèrent, ils étaient bottés, leurs chants étaient guerriers et leurs slogans vengeurs. A l'Ouest, les bons esprits disaient qu'il ne fallait pas s'inquiéter. Les démocrates sommeillaient, ne voyant rien venir.

Aujourd'hui, les manifestants d'Allemagne ont une autre allure. Ils sont contre la guerre et courent en espadrilles. A l'Ouest, on s'effole.

Quelle soit brune, rouge ou verte, l'Allemagne, décidément, nous prend toujours à contre-pied.

BRUNO FRAPPAT.

TURNER AU GRAND PALAIS

## La griserie du sublime

« Des portraits de rien, très ressemblants. » C'est ainsi qu'en 1814 un essayiste anglais définissait les paysages de Turner, et c'est ainsi qu'aujourd'hui voudraient les voir ceux pour lesquels ils annoncent l'avènement de l'abstraction et de la peinture pure. Une telle interprétation n'a pas plus de sens à propos de Cézanne et de Manet, qui en furent aussi, à des degrés divers, les bénéficiaires ou les victimes. Mais elle peut expliquer le regain d'intérêt qu'il s'est manifesté depuis quelques décennies à l'égard du peintre du Déclin de l'empire carthaginois, de la Bataille de Trafalgar et des sites privilégiés de l'Europe romantique.

Ce retour à Turner est évident en Angleterre, où son œuvre a fait récemment l'objet des plus savantes études et où d'imposantes manifestations ont marqué le bicentenaire de sa naissance. Mais aussi en France, où il a presque retrouvé la faveur dont l'entourait la fin du dix-neuvième siècle dans le sillage d'Edmond de Goncourt, de Gustave Moreau et de Proust, qui en fit, plus ou moins, son Elisir. Turner fut la vedette de l'exposition de la peinture romantique

anglaise présentée au Petit Palais en 1972. Le Centre culturel du Marais rassemblait en 1981 l'essentiel des dessins et des aquarelles que lui inspirèrent ses voyages en France.

Et voici que vient de s'ouvrir au Grand Palais une exposition qui, malgré l'absence de quelques grandes machines, tente d'évoquer toute la trajectoire de l'artiste dans la diversité d'une production surabondante et d'une personnalité très complexe, partagées entre l'attachement à une tradition vénérée, super-sancrifiée, si l'on peut dire, et une sorte de modernité instinctive, loyale, ingénument dévastatrice, dont il n'existe pas d'équivalent en cette première moitié du siècle sinon, peut-être, et à la dévotion près, dans l'œuvre de Corot.

Voyons notre homme. Il était gros, court, concentré, infatigable, et semble-t-il passablement dépourvu de charme, si l'on en croit Delacroix, qui n'était pas, il faut le dire, la bienveillance même.

ANDRÉ FERMIGIER.

(Lire la suite page 22.)

## Un « humaniste critique et sceptique » face aux pacifistes

Manès Sperber a reçu, dimanche 16 octobre, la plus importante distinction littéraire allemande, le Prix de la paix des éditeurs, dont le montant est de 25 000 marks (75 000 francs environ). Ce prix lui a été remis à l'occasion de la Foire du livre de Francfort pour avoir relaté dans ses œuvres « les expériences européennes essentielles de sa génération et défendu un humanisme critique et sceptique sans renier les événements historiques ».

Manès Sperber, qui est né en 1905, dans une communauté juive de l'ancien empire

autro-hongrois aujourd'hui en territoire soviétique, a notamment publié chez Calmann-Lévy une trilogie consacrée à ses souvenirs sous le titre *Ces temps-là*. Après avoir été l'élève d'Alfred Adler, à Vienne, il a enseigné la psychologie à Berlin de 1927 à 1933. Depuis 1934 il vit à Paris.

Nous publions ci-dessous la seconde partie du discours de remerciement, écrit par Manès Sperber et consacré au pacifisme. Ce discours a été lu par Alfred Grosser, car Manès Sperber, souffrant, n'avait pu se rendre à Francfort.

Dans la première partie, l'écrivain relatait sa jeunesse, ses expériences pacifistes, son absence de haine pour l'Allemagne (mais, à-4-1, dit, « une désolation à ce point sans limite que la vie d'une génération entière ne parvient pas à l'épuiser ») et tentait en ces termes une explication de la guerre : « Depuis des millénaires, des hommes de toutes conditions essaient de fuir la répétition de ce qu'ils vivent quotidiennement, et cela n'importe où. Certes, on peut rechercher la diversité, la fuite et l'évasion dans des expériences intimes, dans l'amour et l'amitié, mais

aussi dans des querelles privées ; toutefois, seule la grande aventure, un moratoire général du quotidien, peut provoquer un bouleversement total de la manière de vivre et de l'ordre qui régit, chaque jour, toute chose : incendies, monstres, inondations, tremblements de terre et autres catastrophes naturelles puis, finalement, la calamité voulue par l'homme lui-même, fondée et justifiée religieusement, idéologiquement, nationalement, socialement ou tout autrement, peu importe, la calamité qui s'appelle la guerre. »

## Ne pas confondre les moyens et les fins

par MANÈS SPERBER

Mesdames et Messieurs, le pacifisme n'est nullement une apparition nouvelle en Europe. Au siècle dernier, les congrès internationaux se tenaient dans presque toutes les capitales du monde pour condamner la guerre. Les intellectuels les plus connus de l'époque y participèrent ; je n'en citerai qu'un, qui est resté mondialement célèbre, le poète français Victor Hugo. On sait en outre que l'esprit pacifiste a été prédominant au sein des mouvements marxistes des travailleurs aussi bien que de ceux des anarchistes, et cela dans tous les pays. On n'a pas oublié que la II<sup>e</sup> Internationale a manifesté des mouvements ouvriers socialistes et qu'elle a été le précurseur politique des syndicats et d'une grande partie des coopératives. Bref, les partis ouvriers ont, jusqu'à la dernière minute, protesté contre la politique guerrière de tous les États. Des foules immenses manifestaient dans les capitales européennes contre la guerre.

Dans les mêmes villes, dans les mêmes rues, quelques jours seulement après le début des hostilités, des hommes et des femmes défendaient pour proclamer leur enthousiasme patriotique et pour fêter, à grands cris d'allégresse, les soldats marchant vers les frontières.

Dans toute guerre, ce qui importe, c'est de légaliser le meurtre, voire même d'ordonner le meurtre d'êtres innocents, qu'on les tue avec des armes d'acier et de taille, ou des fusils à culasse ou à répétition, ou qu'on les extermine avec des canons, des bombes, des gaz ou des armes atomiques. En fait, il s'agit de s'interroger inévituellement : pourquoi, dans quel dessein, la guerre ?

Pourquoi, comment peut-elle apparaître supportable à ces mêmes contemporains qui, pendant de nombreuses années, n'ont cessé de la dénoncer comme le plus terrible des fléaux ? Celui qui, au lieu de s'interroger sur les origines et les causes du danger de guerre, se contente de reporter son indignation passionnée sur les seuls armements – fussent-ils les plus meurtriers – celui-là renonce, consciemment ou non, à rechercher le foyer des tensions et s'abandonne à une tendance aujourd'hui fort répandue qui consiste à confondre les moyens et les fins.

Mesdames et Messieurs, je parle ici au cœur d'un continent dont les querelles internes ont provoqué deux guerres mondiales en vingt-cinq ans. Comme certains d'entre vous qui ont depuis 1951 reçu cette distinction, j'attache, moi aussi, la plus grande importance à notre continent, qui est plus que notre patrie au sens géographique du terme. Devenue elle-même inoffensive, l'Europe n'en reste pas moins en danger aujourd'hui plus que jamais. Oui, cette vieille Europe ne mérite pas de disparaître. Elle a cessé d'être une puissance coloniale, plus aucune conquête ne peut plus la tenter ; ce continent belliqueux pourrait enfin devenir une puissance de paix exemplaire. Reste cependant un facteur d'une importance inestimable : elle partage ce vaste continent avec un empire totalitaire dont les maîtres estiment leur dictature menacée aussi longtemps qu'elle n'étendra pas son emprise jusqu'au littoral de l'océan Atlantique, voire à la terre tout entière.

C'est sans doute le propre du totalitarisme que de vouloir s'assujettir

le monde entier, utilisant pour ce faire des perusses idéologiques qui, sans doute, ont perdu avec les ans de leur magie et de leur attraction, mais que soutient maintenant avec efficacité la terrible menace de l'armement atomique. Qu'il en est bien ainsi, ceux qui, aujourd'hui, défilent dans les rues des capitales des pays démocratiques européens pour condamner l'installation en temps utile en Europe de moyens de défense contre le chantage, contre la menace des armes atomiques, ceux-là, sans le vouloir, en administrent la preuve.

Je veux, dans ce contexte, vous rappeler instamment que, pendant des siècles, tous les efforts pour rassembler les peuples européens en une fédération d'États ont échoué parce que la lutte pour la suprématie de deux peuples au moins – les Allemands et les Français – a semé la discorde. La France et l'Allemagne savent maintenant qu'elles ne peuvent en aucun cas trouver leur salut dans une hégémonie nationale sur l'Europe. Aujourd'hui, de chaque côté du Rhin, on est convaincu que seule l'entente de tous pourrait sauver l'Europe libre.

Celui qui croit et qui veut faire croire qu'une Europe désarmée, neutre, capitaliste, peut garantir la paix pour tous les temps, celui-là se trompe et induit les autres en erreur. Celui qui soutient qu'il faut capituler devant cet empire menaçant qui, depuis la seconde guerre mondiale, a transformé plusieurs États européens en satellites, celui-là se trompe et induit les autres en erreur. Pour un Européen de ma génération, mais aussi pour ceux qui sont

nés après moi, il ne peut y avoir aucun doute : l'Europe peut se sauver et sauver en même temps ses valeurs incomparables à la condition qu'elle se constitue en une fédération au lieu d'être une pomme de discorde entre les deux superpuissances. Elle peut même devenir une grande puissance affirmant hautement qu'elle n'a ni désir de conquête ni désir de vengeance, mais qu'elle est décidée farouchement à dissuader par des armes suffisantes et lui appartenant ceux qui pourraient se sentir encouragés par ses faiblesses et leur propre hégémonie à s'emparer de l'Europe.

Parce que, comme tant d'autres, j'ai constamment eu tendance à critiquer notre civilisation avec une sévérité impitoyable, je veux aujourd'hui d'autant plus fermement affirmer que l'Europe peut malgré tout se sauver elle-même, à la condition qu'elle ne se laisse pas entraîner à l'abandon à une époque où, précisément, avoir le courage de défendre l'humanité et la vérité implique d'abord celui de s'affirmer soi-même.

Quelle que soit la manière dont évoluent les rapports entre l'Amérique et la Russie, l'Europe ne réussira pas à se tenir éloignée des conflits grâce à un désarmement masochiste, mais en devenant elle-même une superpuissance aussi effrayante que chacun de ces deux géants. C'est d'une tristesse indicible, mais cependant inévitable, parce que ce monde restera encore pendant plusieurs décennies livré au danger et à la tentation du suicide. Mais nous, les vieux Européens, qui

avons horreur de la guerre, voilà que nous devons malheureusement nous-mêmes devenir dangereux pour protéger la paix.

Encore deux remarques : la première concerne l'anti-américanisme de beaucoup d'Européens, leur ingratitude agressive, qui est bien la forme la plus méprisable de l'affirmation de soi, individuelle ou nationale.

Pour ceux qui voient dans la culture européenne plus qu'une prétention presque insupportable, pour ceux qui sont attachés par toutes leurs fibres à la richesse spirituelle de l'Europe, la différence qui existe entre ce vieux continent et l'Amérique aujourd'hui – cette ancienne colonie européenne – est très significative. Il s'agit là moins d'estimation ou de dépréciation que d'un problème d'identité. La Russie pas plus que l'Amérique ne serait devenue ce qu'elle est si l'Europe ne lui avait servi pendant de longues années de modèle, de berceau spirituel ou de repoussoir.

Celui, toutefois, qui prétend que l'Europe est aujourd'hui menacée

également par l'empire soviétique et les États-Unis est, à mes yeux, aveuglé par une ingratitude agressive. D'un autre côté, il est vrai que l'Europe ne doit confier sa protection qu'à ses propres forces et à aucune des deux superpuissances.

Je terminerai par une profession de foi en l'avenir certes bien démodée : je suis un vieux révolutionnaire qui a resté fidèle aux espérances qu'il a dû entretenir. Oui, je crois toujours, encore, que le monde peut être changé et qu'il va aller en s'améliorant.

Ce n'est pas l'espérance d'un croyant ou d'un idéaliste utopiste, mais l'assurance d'un optimiste qui a connu la purgatoire et qui, comme beaucoup d'autres Européens ayant passé par là – à cause de cette expérience ou malgré elle –, est bien décidé à ne rien oublier de ce qu'il a été obligé de subir au cours des années d'apprentissage et de pérégrination.

(Traduit de l'allemand par ÉLISABETH et RENÉ WINTZEN.)

LU

## « La Résistance polonaise et la politique en Europe », de Tadeusz Wyrwa

## A contresens de l'histoire

A quoi peut servir une défaite ? Question actuelle, qui s'inscrit en filigrane du livre consacré par Tadeusz Wyrwa à la résistance polonaise pendant la seconde guerre mondiale. Pour l'auteur, un historien polonais aujourd'hui maître de recherches au C.N.R.S., il ne fait aucun doute que ce fut bien une défaite : la résistance la plus précoce, la plus importante de toute l'Europe, ne fut pas seulement écrasée physiquement dans l'insurrection de Varsovie, anéantie par les Allemands à la grande satisfaction de Staline. La libération sonna aussi le glas des espoirs de démocratie et d'indépendance, nourris pendant l'occupation. Les principaux chefs de la résistance qui avaient pu échapper aux balles allemandes tombèrent sous celles des Soviétiques ou disparurent à jamais dans les cellules de la Loubianka à Moscou. Quant aux représentants de l'État polonais à Londres, et aux soldats qui avaient combattu sur tous les fronts contre les Allemands, ils se sentirent trahis (à preuve le refus des Polonais de participer au défilé de la victoire à Londres) : leur pays était livré, en toute hypocrisie, par les Occidentaux à la bonne volonté de l'« oncle Jo ».

Il est un peu dommage que l'auteur, emporté par son souci de rappeler une histoire « géante » et donc souvent ignorée, n'ait pas cerné davantage son sujet : la longue introduction était sans doute nécessaire pour corriger certaines idées reçues sur la Pologne d'avant-guerre et les prémises du pacte germano-soviétique, cause directe de la guerre. Mais pourquoi cette boulimie de citations, pas toutes nécessaires, et ces longs développements consacrés à la Résistance française, même s'ils permettent de souligner ce qui rapproche mais aussi ce qui sépare un pays « chanceux » d'un autre décidément voué à trop de « malchance » ?

Plus éloquent est l'évocation – trop brève – de certains destins individuels. Tel cet officier Pilecki : en septembre 1940, il se fait arrêter volontairement dans l'espoir d'être envoyé à Auschwitz pour y organiser un réseau de résistance, ce qu'il fait. Il s'en évade – exploit rarissime – en 1943, remet aux responsables de l'A.K. (armée de l'intérieur) un rapport sur la situation dans le camp, participe à l'insurrection de Varsovie, rejoint après la guerre le corps d'armée polonais en Italie, est renvoyé par ses supérieurs en mission en

Pologne. Là, il apprend ce qu'il en coûte de ne pas aller dans le sens de l'histoire : arrêté, il est exécuté en 1948.

L'auteur ne cherche pas à masquer les dissensions, le manque de clairvoyance, parfois, de certains responsables du gouvernement en exil à Londres ou de l'A.K. Mais s'ils n'avaient jamais commis la moindre erreur, dans des circonstances extrêmement difficiles, les problèmes qui se posaient à eux auraient-ils été moins insolubles ? Faut-il par exemple, à mesure que l'armée soviétique refoulait les Allemands, faire apparaître au grand jour des cadres de la résistance, pour qu'ils accueillent les libérateurs en tant que représentants de l'État légal, et d'une armée qui n'avait jamais cessé le combat ? Ne pas le faire, c'était considérer qu'à un occupant en succédait un autre, et s'enfoncer dans une lutte désarmée sans espoir. Sortir de la clandestinité signifiait au contraire parler sur la bonne foi d'un « allié » qui avait déjà sur la conscience la collaboration avec Hitler jusqu'en 1941, le massacre de Katyn et le refus d'assistance aux insurgés de Varsovie.

C'est pourtant ce dernier pari qui fut tenté, avec pour résultat l'arrestation des principaux dirigeants de l'A.K., accusés ensuite de tous les crimes, et surtout du plus ignominieux : celui d'avoir collaboré avec les nazis. Et c'est, écrit l'auteur, pas seulement pour liquider les adversaires potentiels du régime imposé par Moscou, mais pour « briser moralement, désorienter, humilier tout un peuple ». Au bout de cette impasse sanglante, après les deux cent cinquante mille morts de l'insurrection de Varsovie, il ne restait plus à son dernier commandant, le général Górecki (ensuite enlevé et jugé à Moscou) qu'à dissoudre l'armée de l'intérieur, sans donner à ses survivants d'autre testament que sa foi « en une Pologne vraiment libre et démocratique ».

Le lecteur, naturellement, est libre de faire tous les rapprochements qu'il souhaite : l'auteur l'y encourage dans un épilogue consacré à Solidarité, qui, s'il n'apporte pas grand-chose de neuf, rappelle à quel point les militants d'aujourd'hui se sentent, à tort ou à raison, les héritiers directs de cette « Pologne combattante » dont ils ont repris le sigle.

JAN KRAUZE

\* Tadeusz Wyrwa, *La Résistance polonaise et la politique en Europe*, éditions France-Empire, 590 pages, 92 F.

## LETTRES AU Monde

## Réplique à Jacques Tarnero

Invoquant juridiquement le « droit de réponse », M. Robert Faurisson nous adresse cette lettre... deux mois après l'article qui l'a provoqué.

Dans votre livraison du 18 août, M. Jacques Tarnero affirme que mes travaux sont « pseudo-scientifiques » et que je suis « explicitement antisémite » : pour que je rappelle que les travaux en ques-

tion ont porté, d'une part, sur le *Journal* d'Anne Frank et, d'autre part, sur les chambres à gaz hitlériennes. Pour moi, le *Journal* d'Anne Frank est une supercherie littéraire et les prétendues chambres à gaz hitlériennes des Allemands sont une invention de la propagande de guerre. Sur le premier point, je citerai le plus déterminé de mes adversaires : Pierre Vidal-Naquet. En

1980, il déclarait à *Regards*, hebdomadaire du centre communautaire laïc juif de Bruxelles (7 nov., p. 11) : « J'ai dit publiquement, et je répète ici, que lorsque (Faurisson) écrit que le *Journal* d'Anne Frank est un texte trafiqué, il n'a peut-être pas raison dans tous les détails ; il a certainement raison en gros, et une expertise du tribunal de Hambourg vient de montrer qu'effectivement ce texte avait été pour le moins remanié après la guerre puisque utilisant des stylos à bille qui n'ont fait leur apparition qu'en 1951. Ceci est net, clair et précis. »

Sur le second point, je renvoie à un arrêt de la première chambre de la cour d'appel de Paris en date du 26 avril 1983, mentionné par le *Monde* du lendemain. Voici les passages touchant à la fois le problème des chambres à gaz, le problème des témoignages les concernant, le problème, enfin, de savoir si je suis un faussaire, un menteur ou même un homme capable de légèreté ou de négligence. La cour dit :

« Les recherches de M. Faurisson ont porté sur l'existence des chambres à gaz, qui, à en croire de multiples témoignages, auraient été utilisées (...). Les accusations de légèreté formulées contre lui manquent de pertinence et ne sont pas suffisamment établies (...). La démarche logique de M. Faurisson consiste à tenter de démontrer, par une argumentation qu'il estime de nature scientifique, que l'existence des chambres à gaz, telles qu'écrites habituellement depuis 1945, se heurte à une impossibilité absolue qui suffirait à elle seule à invalider tous les témoignages existants, ou à tout le moins à les frapper de suspicion. (Il n'est pas) permis d'affirmer, eu égard à la nature des études auxquelles il s'est livré, qu'il a écarté les témoignages par légèreté ou négligence, ou délibérément choisis de les ignorer (...). En outre, personne ne peut en l'état le convaincre de mensonge lorsqu'il énumère les multiples documents qu'il affirme avoir étudiés et les organismes auprès desquels il aurait enquêté pendant plus de quatorze ans (...). La valeur des conclusions défendues par M. Faurisson relève donc de la seule appréciation des experts, des historiens et du public. » J'ajoute que ces lignes, dont la phrase de conclusion marque une date capitale dans le débat sur le problème des chambres à gaz et du génocide, proviennent d'un arrêt me condamnant pour « dommage à autrui » !

## Léopold III et Georges Mandel

La mort de l'ex-roi de Belgique Léopold III m'incite à vous raconter une anecdote qui pourrait trouver place dans la « petite histoire ».

Lors de la reddition de l'armée belge le 28 mai 1940, alors que l'armée allemande défilait sur le nord de la France, Paul Reynaud, alors président du conseil, voulut s'adresser à l'opinion par une radio sur la marche des événements, du moins chercher des excuses à la débâcle de nos troupes, et demanda au commissaire général de l'information d'envoyer à tous les maires de France une lettre officielle les rassurant sur la situation, dont il rendait en grande partie responsable la reddition de Léopold III et de ses troupes.

En tant que mobilisé à ce service du ministère de l'information, je fus chargé d'en assurer l'impression et fis composer ce texte à l'imprimerie nationale, mais les trente-cinq mille maires de France qui devaient afficher ce placard dépendaient du ministère de l'intérieur, et je fus envoyé à l'administration de l'autorisation à Georges Mandel, alors ministre de l'intérieur.

Je me rendis donc timidement place Beauvau, expliquant mon affaire au chef de cabinet, à qui je remis une épreuve dudit placard afin qu'il le présente à son ministre.

Quelques minutes après, Georges Mandel sortit de son bureau, l'air furieux, me tendit l'épreuve en disant : « Qu'est-ce qu'il en sait Paul Reynaud de la responsabilité de la Belgique dans la situation des armées ? Remportez-moi ça, les maires ont actuellement d'autres chats à fouetter ! Allez le dire à votre patron ! » Puis il déchira le papier et partit en haussant les épaules.

Je rentrai au ministère rendre compte de ma mission, pas très fière, et « le patron » me répondit : « C'est peut-être mieux comme cela, car je ne vois pas comment, dans les circonstances actuelles, nous aurions pu faire parvenir ces affichettes à trente-cinq mille maires ! »

Onze jours plus tard, Paris était occupé, et c'était l'exode du gouvernement.

GUY LE PRAT  
Éditeur (Paris).

## Revue d'études Palestiniennes

## AU SOMMAIRE DU N° 9

SALIM TAMARI

L'alliance avec Sion,

Israël à la recherche d'une base autochtone

LOUIS-JEAN DUCLOS

La question des frontières orientales d'Israël

THOMAS STAUFFER

L'assistance américaine à Israël : le cordon ombilical

YOLA BATAL

Normalisation forcée au Liban,

une lecture de la presse israélienne

Chronique historique

HENRI CAZELLES

Aux origines de la Palestine ; populations et mouvements de peuples dans la Palestine du II<sup>e</sup> millénaire avant J.C.

Document

L'accord israélo-libanais

Enquête

GERAUD DE LA PRADELLE

Un charnier en Israël

Ce n° 50 F - Abonnement 1 an (quatre numéros), 140 F

Étudiants (sur justificatif), 110 F

Règlement au nom des Éditions du Minuit (CCP Paris 180.43 T)

Revue trimestrielle publiée par l'Institut des Études palestiniennes

Diffusion : les Éditions du Minuit - 7 rue Bernard Palissy - 75006 Paris

15250



Le Monde

# étranger

## AFRIQUE

### LE CONFLIT SAHARIEN

**Les dirigeants marocains admettent que le référendum d'autodétermination ne pourra pas avoir lieu avant le 31 décembre**

En visite privée en France depuis quelques jours, le roi Hassan II du Maroc se rendra mardi 18 et mercredi 19 octobre à Bruxelles, où il s'entreprendra avec le roi Baudouin. Apparaissant, il aura rencontré M. Mitterrand. Le souverain marocain entend surtout exposer à ses interlocuteurs la façon dont il voit l'évolution du conflit saharien après l'échec de la réunion du comité de mise en œuvre des résolutions de l'O.U.A. à Addis-Abeba, le mois dernier (le Monde du 24 septembre).

Dans les milieux informés marocains, on rappelle que Rabat avait formulé des réserves sur le passage de la résolution adoptée par le sommet d'Addis-Abeba en juin et « exhortant » le Maroc et le Front Polisario à négocier. On précise que le Maroc, Etat constitué, n'a pas à négocier avec un mouvement de libération (le Front Polisario) qui n'est même pas reconnu officiellement par l'O.U.A., car cela reviendrait implicitement à admettre qu'il est « l'unique représentant légitime du peuple sahraoui » - ce que conteste Rabat.

Les dirigeants marocains, qui refusent d'être pris dans l'engrenage d'une reconnaissance « de facto » de la République arabe sahraïenne démocratique, estiment avoir fait deux concessions majeures en acceptant le principe du référendum et en admettant qu'il existe au sein « des populations du Sahara » l'une (l'Aosario) qui est pour le rattachement au Maroc, l'autre (le Polisario) pour l'indépendance.

« Si une négociation doit se nouer, c'est entre ces deux courants », disent les Marocains. C'est d'ailleurs l'argumentation qu'a développée à Addis-Abeba la délégation marocaine - qui comptait un fort contingent de Sahraouis - au pré-

sident du comité de mise en œuvre, le colonel Mengistu. Celui-ci, toutefois, a fait observer que la résolution mentionnait le Maroc (et non l'Aosario) et le Front Polisario. Devant le refus des Marocains de rencontrer ce dernier, il a donc ajourné les travaux de la commission sine die.

Les dirigeants marocains admettent qu'il est maintenant pratiquement exclu que le référendum d'autodétermination puisse se dérouler comme prévu avant le 31 décembre, mais ils insistent pour qu'il ait lieu avant le prochain sommet de l'O.U.A. à Conakry pour éviter de soumettre l'Organisation panafricaine à une nouvelle épreuve.

Dans les milieux informés marocains, on met également l'accent sur la déclaration faite par le roi à l'ONU : « Le Maroc s'engage solennellement à être, à se considérer comme obligé et tenu par les résultats de ce référendum ». Engagement que son fils, Sidi Mohamed, avait réitéré au sommet franco-africain de Vittel, et qui devrait effacer la mauvaise impression laissée par une précédente déclaration du souverain, selon laquelle si le résultat du référendum venait à être négatif, « rien n'obligerait le Maroc à offrir le Sahara sur un plateau d'argent à une poignée de mercenaires » (le Monde du 22 septembre).

L'Algérie acceptera-t-elle de conseiller aux dirigeants du Front Polisario - qui, pour le moment, rejettent catégoriquement cette idée - d'entamer une négociation avec l'Aosario ? C'est une question que se posent les Marocains, et ils attendent apparemment de M. Mitterrand, qui doit recevoir le président Chadli début novembre, qu'il facilite un déblocage de la situation.

PAUL BALTA.

### La visite à Paris du président du Mozambique

Alors que le président Machel était reçu, ce lundi 17 octobre, à l'Élysée, où il devait avoir un entretien suivi d'un dîner avec M. François Mitterrand, le ministre sud-africain de la défense a annoncé que son armée avait effectué, lundi à l'aube, un raid contre un local de l'ANC (Congrès national africain) interdit en Afrique du Sud dans une banlieue résidentielle de la capitale mozambicaine. Maputo a déclaré que cette opération avait fait cinq blessés.

M. Machel, qui est arrivé à Paris lundi matin en provenance de Belgrade pour une visite « officielle de travail » de quarante-huit heures, la première qu'il effectue en France, rencontrera plusieurs membres du gouvernement, notamment M. Cresson (commerce extérieur) et MM. Fiterman (transports), Cheysson (relations extérieures) et Nucci (coopération). Il pourrait également avoir des entretiens avec MM. Marchais et Jospin. Il doit assister, mardi matin, aux manœuvres d'une division d'infanterie à Sissone (Aisne).

Dans l'entretien accordé à notre correspondant à Lisbonne, qu'on lira ci-dessous, le président Machel s'explique sur la volonté du Mozambique de se rapprocher des pays occidentaux, notamment des États-Unis, en espérant que ces derniers « feront pression » sur Pretoria dans le conflit qui oppose le Mozambique à la République Sud-Africaine. Il déclare, d'autre part, que son pays « a d'excellentes relations de coopération avec la France ».

### « Nous avons d'excellentes relations de coopération avec la France »

nous déclare M. Samora Machel

« On assiste depuis quelque temps à un rapprochement très net de votre pays avec les États-Unis, qui viennent d'ailleurs de nommer un représentant diplomatique à Maputo. Le Mozambique multiplie, d'autre part, les contacts avec le Fonds monétaire international (F.M.I.). Est-ce un nouvel axe de la diplomatie mozambicaine ?

— Commentons par le F.M.I. Le gouvernement du Mozambique est en train d'étudier les mécanismes et de réorienter les avantages d'une éventuelle participation de notre pays à cette institution. En septembre, nous avons assisté, en tant qu'invités spéciaux, à la dernière réunion du F.M.I. D'une manière générale, nous sommes ouverts à la collaboration avec tout le monde. A une condition : que cela serve les intérêts de notre pays et de notre peuple.

« Le gouvernement américain a, d'autre part, entamé avec nous un dialogue franc et ouvert. Cela correspond au désir que nous avons maintes fois affirmé d'établir les meilleures relations avec un pays de tradition démocratique, où nous avons de grands amis. D'autre part, nous ne sous-estimons pas la technologie avancée des États-Unis, qui peuvent nous aider à concrétiser quelques-uns de nos projets de développement.

Aussi sommes-nous favorables à l'investissement au Mozambique d'entreprises américaines.

« Nous avons déjà fait plusieurs expériences qui se sont révélées très positives.

« Ce nouveau dialogue avec les États-Unis peut-il influencer les relations actuellement très tendues entre le Mozambique et l'Afrique du Sud ?

— Nos négociations avec les États-Unis ne sont pas conditionnées par la guerre - officiellement non déclarée - que le régime raciste de l'Afrique du Sud poursuit contre nous. Nous séparons complètement les deux questions. Les États-Unis peuvent-ils faire pression sur les autorités de Pretoria en notre faveur ? Voilà une bonne question, qu'il faudrait poser au gouvernement américain lui-même.

« Il y a, semble-t-il, une recrudescence de la guérilla menée par la résistance nationale mozambicaine. Quel est exactement le point de la situation ?

— Notre pays subit une agression du régime d'apartheid de l'Afrique du Sud. Pour accomplir ses objectifs, Pretoria a recruté et entraîné des bandits qui se sont infiltrés dans le territoire du Mozambique. Ils sont ravitaillés par l'Afrique du Sud, qui dirige leurs actions criminelles. Ces bandits assassinent, enlèvent des Mozambicains, détruisent des écoles et des installations médicales. Ils pillent des magasins, volent le bétail de la population, incendient les champs cultivés par de pauvres et pacifiques paysans.

« C'est ça la guérilla ? C'est ça la résistance ? Comment peut-on considérer ces bandits comme étant des « résistants » ? Résistant à l'égard de quoi ? Du progrès ? Lorsqu'ils violent des enfants et des femmes enceintes, ils résistent à quoi ? Ces bandits ne sont qu'un des bras de l'armée raciste sud-africaine. Ils visent à créer chez nous un climat d'insécurité et de terreur. Le même climat que l'armée de Pretoria cherche à créer à l'intérieur de l'Afrique du Sud. Ils veulent déstabiliser le Mozambique, afin d'empêcher notre effort de développement, notre volonté de devenir économiquement indépendant à l'égard de l'Afrique du Sud.

« Constituant un simple instrument d'agression, ces bandits n'ont

aucune idéologie, aucun projet politique. Ils ne forment même pas une opposition. Ce sont des assassins commandés.

« Notre peuple et notre armée se sont engagés dans la lutte contre ces bandits. Nous ne nous arrêtons qu'au moment où ils auront été complètement éliminés.

« Nous sommes dans un état de sous-développement généralisé »

« Quelle est la raison de la tournée que vous avez entreprise sur le continent européen ?

— Nous prétendons renforcer les liens d'amitié entre nos peuples et approfondir les relations entre nos États. En outre, pendant la lutte de libération, nous avons bénéficié, dans certains pays, d'un large mouvement de solidarité, qui s'est développé notamment aux Pays-Bas et en Grande-Bretagne, où de nombreux comités de soutien ont été constitués. La Yougoslavie est un cas singulier : il s'agit d'un pays socialiste qui nous a toujours soutenus d'une façon inébranlable. Enfin, au Portugal, nous avons voulu rendre hommage au peuple qui a été notre allié dans la lutte contre le régime colonial fasciste.

« Au siège de la C.E.E., à Bruxelles, vous avez eu de longues conversations à propos de la convention de Lomé...

— En effet. Nous accompagnons depuis un certain temps les actions développées dans le cadre de la convention de Lomé. Nous avons participé, en tant qu'observateurs, à Lomé 2. Actuellement, nous participons directement et activement aux négociations sur la prochaine convention. Car, à notre avis, Lomé constitue un forum important dans le contexte du dialogue Nord-Sud.

« N'y a-t-il pas là un changement de stratégie de la part d'un pays comme le Mozambique qui se réclame du socialisme ?

— Nous avons toujours prôné et pratiqué une politique de diversification des relations de coopération,

basée sur le principe de l'égalité et du respect de la souveraineté et de l'indépendance de chaque Etat. L'adhésion à Lomé s'inspire de cette volonté de diversification, qui est la meilleure garantie de notre souveraineté nationale.

« Votre pays bénéficie d'une terre extrêmement fertile mais, paradoxalement, la population manque de viande et de légumes. Comment expliquez-vous cette situation ?

— Il y a en effet une contradiction entre la richesse potentielle de nos réserves naturelles et le bas niveau de nos forces productrices. En outre, la grande majorité des Mozambicains sont analphabètes, ils appartiennent à la paysannerie, pratiquent une économie de subsistance, et utilisent des techniques rudimentaires.

« Nous manquons terriblement d'infrastructures industrielles, d'un réseau efficace de transports, de techniciens, de main-d'œuvre spécialisée, d'investissements. Nous sommes dans un état de sous-développement généralisé, légué par le colonialisme et aggravé par la crise économique mondiale, ainsi que par les agressions racistes de l'Afrique du Sud. Partant d'une situation aussi difficile, notre peuple s'est lancé dans le combat contre la famine, la misère et l'analphabétisme. Un combat très dur, où nous avons déjà enregistré des victoires, où nous avons aussi commis des erreurs. Mais le facteur décisif est la mobilisation de notre peuple, sa volonté de vaincre.

« Dans cet effort de développement, la France joue-t-elle un rôle significatif ?

— Nous avons, depuis l'indépendance, d'excellentes relations de coopération avec la France. Des relations qui se sont progressivement étendues à de grands projets industriels et agricoles.

« En outre, nos positions suscitent de la part de la nouvelle direction politique française un accueil favorable. »

Propos recueillis par JOSÉ REBELO

### L'armée sud-africaine détruit un local de l'A.N.C. à Maputo

Un petit commando sud-africain a lancé, lundi vers 3 heures du matin, une « opération spéciale » contre un local de l'A.N.C., nous signale notre correspondant à Johannesburg, Patricia Claude. Selon le général Magnus Malan, ministre sud-africain de la défense, « l'opération s'est soldée par un succès, et les hommes du commando sont rentrés à leur base sains et saufs ». Publié après l'annonce officielle sud-africaine, le premier communiqué des autorités de Maputo n'a fait état que d'une « explosion ayant entraîné de graves blessures pour cinq personnes ».

Situé à proximité du quartier général des forces armées mozambicaines et non loin de la résidence du président Samora Machel, l'objectif visé par les Sud-Africains était un double appartement au quatrième étage d'un immeuble résidentiel. Ces bureaux abritaient l'A.N.C.

C'est la troisième fois en deux ans que l'armée sud-africaine frappe à Maputo. En janvier 1982, le raid de Matola avait fait une douzaine de morts, et le 23 mai 1983, trois jours après l'explosion d'une bombe à Pretoria (dix-neuf morts et deux cents blessés), l'aviation sud-africaine avait mitraillé un quartier résidentiel de la capitale censé abriter « des bases de l'A.N.C. ». (Le bilan fut, selon l'Afrique du Sud, de soixante-quatre morts et quarante-quatre blessés, et de six morts et trente-neuf blessés d'après Maputo.)

Le général Malan a justifié le raid de ce lundi en déclarant : « Nous avons averti de multiples fois les pays qui abritent les terroristes de l'A.N.C., et notamment le Mozambique, qu'ils auraient à subir les conséquences de leurs actes (...) Tant qu'ils aideront cette organisation à planifier des attaques contre nous, l'armée sud-africaine y poursuivra ses opérations. »

Le responsable de la défense sud-africaine a également fait allusion à l'attentat perpétré le 10 octobre dernier contre un dépôt de carburant à 60 kilomètres au nord de Pretoria. Cet attentat, revendiqué par l'A.N.C., n'avait pas fait de victimes, mais, selon les autorités, les « terroristes » avaient visiblement cherché à tuer le plus grand nombre possible de personnes, civils compris. Ce raid intervient quarante-huit heures après l'un des plus importants défilés militaires organisés à Pretoria.

Amnesty International profite de la tournée européenne de M. Machel pour exprimer son « inquiétude » face à la manière dont la peine de mort (à laquelle elle rappelle son opposition inconditionnelle) - est prononcée et appliquée - au Mozambique « parce qu'elle n'est pas conforme aux normes légales internationales ». L'organisation humanitaire mentionne notamment le cas de « sept membres présumés de la R.N.M. » (Résistance nationale du Mozambique, rébellion armée) - exécutés en janvier dans les villes proches de Maputo, sans même être passés en jugement devant le tribunal militaire révolutionnaire.

D'autre part, dans une dépêche de Maputo, l'Agence France-Presse signale que la R.N.M. a récemment lancé plusieurs attaques dans la province méridionale de Gaza, tandis que l'armée mozambicaine reportait, selon des sources officielles, plusieurs succès contre les dissidents dans la province voisine d'Inhambane.

Enfin, selon le Herald, quotidien de Harare, environ dix mille Mozambicains ont gagné le nord-est du Zimbabwe au cours des trois derniers mois pour fuir la sécheresse qui sévit dans la province mozambicaine de Tete.

## A TRAVERS LE MONDE

### Afghanistan

● **REMANIEMENT MINISTÉRIEL.** - Le chef de l'État a procédé, vendredi 14 octobre, à un remaniement ministériel en nommant un nouveau vice-premier ministre et en incluant deux nouveaux membres dans son cabinet, a annoncé Radio Kaboul, repère à Islamabad. M. Sarwar Mangel, ministre de l'enseignement supérieur et de la formation professionnelle, devient le quatrième vice-premier ministre. Son portefeuille a été attribué à M. Burhan Ghiasi. M. Mohammed Bashir Baghlani a été nommé ministre de la justice en remplacement de M. Abdul Wahab Safi, dont les nouvelles attributions n'ont pas été précisées. - (A.F.P.)

### Algérie

● **ARRESTATIONS.** - L'avocat algérien M. Ali Yahia Abdennour a été arrêté à son cabinet à Alger au début du mois d'octobre apprend-on de bonne source à Paris. Agé de soixante-six ans, l'avocat, qui fut l'un des fondateurs de l'U.G.T.A., a été ministre de l'agriculture, de l'habitat et des travaux publics. Le bâtonnier d'Alger a fait une démarche auprès des autorités, mais on ignore tout des raisons de cette arrestation. De même, on nous signale l'arrestation de M. Fatouma Ouzegane, ancienne résistante, et de son fils Faouzi. Enfin, M. Saadi Mohand, qui avait des activités dans le cadre du Mouvement culturel berbère, aurait été relâché, après avoir été interpellé par la police il y a quelques jours.

### Côte-d'Ivoire

● **M. HOUPHOUËT-BOIGNY DE RETOUR À ABDJAN.** - Le chef de l'État ivoirien, M. Félix Houphouët-Boigny, a regagné Abidjan, vendredi matin 14 octobre, à l'issue d'un séjour privé de quatre mois et demi en Europe. Parti le 26 mai de son pays, il a effectué trois visites officielles, aux États-Unis, au Canada et en Grande-Bretagne, et a participé au sommet franco-africain de Vittel. Entre-temps, il a séjourné dans ses résidences privées de Genève et de Marnes-la-Coquette, dans la banlieue parisienne. Un arrêt de travail de trois heures avait été décidé à Abidjan pour permettre à la population d'accueillir le chef de l'État. - (A.F.P., Reuter.)

### Gabon

● **COMMUNAUTÉ ÉCONOMIQUE DE L'AFRIQUE CENTRALE.** - Dix chefs d'États africains participent ce lundi 17 octobre, à Libreville, avec le président Bongo du Gabon, à la conférence constitutive de la Communauté économique des États de l'Afrique centrale. Il s'agit des pays suivants : Angola, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo, Guinée-Equatoriale, Rwanda, Sao-Tomé-et-Principe, Tchad et Zaïre. La création de cette communauté, semblable à la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), est une initiative prise en 1981 par M. Bongo. - (A.F.P., Reuter.)

### Nigéria

● **RÉSULTATS DES ÉLECTIONS DES GOUVERNEURS.** - La Cour suprême du Nigéria a statué, samedi 15 octobre, sur le dernier résultat contesté des élections des gouverneurs des dix-neuf États de la fédération, en accordant le siège de l'État de l'Ondo à M. Adekunle Ajasin, candidat du Parti de l'unité du Nigéria (U.P.N.). Les résultats définitifs de ces élections sont les suivants : Parti national du Nigéria (N.P.N.), Parti du président Shehu Shagari : 12 sièges ; U.P.N. : 4 sièges ; Parti populaire du Nigéria (N.P.P.) : 2 sièges ; Parti de la rédemption du peuple (P.R.P.) : 1 siège. - (A.F.P.)

### Tchad

● **LE COLONEL KAMOUGUÉ,** vice-président du gouvernement de coalition rebelle de M. Goukouni Oueddei, s'est entretenu, samedi matin 15 octobre, à Paris, avec M. Claude Cheysson, ministre des relations extérieures. M. Moussa, porte-parole des rebelles, a indiqué que cet entretien, qui a porté sur l'ensemble du problème tchadien, s'est déroulé dans de « bonnes conditions » et que le colonel Kamougué s'est déclaré « très satisfait ». D'autre part, M. Christian Nucci, ministre délégué au développement et à la coopération, qui a effectué une visite officielle au Gabon, du 13 au 17 octobre, a déclaré, vendredi 14 octobre, à Libreville, que « dans la minute qui suivra » la signature d'un accord politique entre les différentes parties tchadiennes, l'armée française se retirera du pays.

### Yougoslavie

● **CONDAMNATIONS D'ALBANAIS.** - Sept Albanais du Kosovo ont été condamnés, vendredi 14 octobre, à Pristina, à des peines allant de trois à neuf ans de prison, pour « activités dirigées contre le système yougoslave ». Selon le tribunal, les sept militants nationalistes avaient constitué un « groupe illégal (...) sous le drapeau albanais ». Dans la soirée du même jour, deux fortes explosions ont secoué le centre de la capitale de cette province yougoslave, faisant des dégâts matériels : plusieurs attentats à l'explosif ont déjà été commis à Pristina au cours de l'année écoulée, sans faire de victimes. - (A.F.P.)

**Michel Serres. Detachement.**



Un livre d'une langue simple et lyrique pour dire l'acquiescement au monde et la haine du pouvoir. Exaltant les objets et les paysages, mêlant les voyages (Amérique, Méditerranée, Inde, Chine...) ce texte nous touche au plus profond de nous-mêmes.

60 F

**Flammarion**

# DIPLOMATIE

## La tournée de la « commission Kissinger » a mis en relief l'isolement du Nicaragua en Amérique centrale

La commission mixte, républicaine et démocrate, constituée sous la présidence de l'ancien secrétaire d'Etat américain Henry Kissinger, en vue de proposer une politique à long terme pour les Etats-Unis en Amérique centrale, vient d'achever son voyage d'information dans la région. Elle

Mexico. — La tournée éclair effectuée par la « commission Kissinger » en Amérique centrale s'est terminée le samedi 15 octobre, à Managua dans un climat de méfiance mutuelle qui contrastait avec l'ambiance des rencontres dans les autres capitales de la région.

Le commandant Daniel Ortega, coordonnateur de la junte nicaraguayenne, a accusé le gouvernement des Etats-Unis de « participer chaque jour d'une façon plus directe à la guerre d'agression » contre son pays. Il a également déclaré que son gouvernement n'attendait pas grand-chose de la visite mais qu'il continuerait à travailler à la recherche d'une solution politique.

M. Kissinger a, pour sa part, précisé qu'il ne fallait pas demander à son pays « de choisir entre la paix et la démocratie ». Il a, au cours de sa visite de neuf heures, à Managua, rencontré des représentants des partis d'opposition, qui se sont plaints du manque de pluralisme politique. L'ancien secrétaire d'Etat avait eu, lors de son passage au Costa-Rica, un entretien avec M. Robelo, ancien membre de la junte, aujourd'hui dirigeant de l'Alliance révolutionnaire démocratique (ARDE), dont le chef militaire est l'ex-commandant sandiniste, M. Eden Pastora (1).

La « commission Kissinger », formée l'été dernier pour aider le président Reagan à formuler une politique à long terme pour l'Amérique centrale regroupée des conservateurs et des libéraux. Elle a été accompagnée tout au long de ce voyage de six jours dans six pays par plusieurs membres du Congrès, et surtout par M. Kirkpatrick, représentant des Etats-Unis à l'ONU, l'un des conseillers les plus écoutés, et en même temps les plus durs, de M. Reagan pour tout ce qui touche à l'Amérique centrale.

M. Kissinger a plusieurs fois rappelé que la commission ne venait en aucun cas pour négocier. Dans chacun des pays concernés, elle a eu des entretiens avec les chefs d'Etat, les principaux ministres, des hommes d'affaires, des représentants de l'Eglise et des militaires de haut rang. Ses succinctes déclarations à la presse annonçaient toutes la probable augmentation de l'aide économique américaine et reprenaient des attaques plus ou moins vives contre le Nicaragua.

A Panama, le président de la Esparza a expliqué qu'une augmenta-

### Des contacts entre Cuba et M. Eden Pastora

(De notre correspondant.)

Mexico. — Un haut fonctionnaire du parti communiste cubain a confirmé, le samedi 15 octobre à La Havane, qu'il avait eu, par deux fois, des contacts avec un représentant de M. Eden Pastora, ancien sandiniste devenu un opposant au gouvernement de Managua. Selon M. Ramiro Abreu, membre du département « Amérique » du comité central du P.C.C., M. Pastora a posé au gouvernement de Managua la question de son éventuel retour, estimant que les contradictions entre lui et ses anciens camarades étaient « secondaires » face à « l'agression » des Etats-Unis.

La seule condition à un dialogue était l'obtention d'une « sortie favorable pour lui et ses collaborateurs ». Les Cubains auraient alors transmis, sans retard le message à leur amis nicaraguayens, qui auraient estimé les propositions de M. Pastora irrécevables. Ils lui reprochaient, en effet, de rechercher le dialogue au moment même où il développait la collaboration avec la C.I.A. et intensifiait ses attaques contre le Nicaragua.

Interrogé à son retour à Managua d'un voyage qu'il a conduit dans six pays d'Europe, dont la France, le commandant Tomas Borge, ministre de l'intérieur, a déclaré à propos d'un éventuel retour de M. Pastora : « Les révolutionnaires ne peuvent pas avoir des relations de ce genre avec les contre-révolutionnaires et les traîtres. » Il a affirmé que, pour lui-même et ses amis, la volonté manifestée par l'ancien commandant Zéro « de rejoindre les rangs du sandinisme n'était « ni sincère ni sérieuse ».

— F.P.

devrait remettre son rapport au président Reagan au début de 1984. Les gouvernements de cinq des six pays de l'isthme centre-américain ont formulé des appréciations louangeuses sur la démarche américaine, rendant plus manifeste l'isolement du Nicaragua parmi ses voisins.

### De notre correspondant

tion des quotas d'importation aux Etats-Unis de produits centro-américains ou une augmentation des prix d'achat de ces produits seraient plus efficaces qu'une aide sous forme de prêts ou de dons. Aucun détail n'a filtré sur le contenu de la conversation entre M. Kissinger et le général Noriega, nouvel homme fort du pays, qui a multiplié depuis quelques semaines les déclarations de soutien à la politique de de Washington.

### Sécurité et droits de l'homme

Au Costa-Rica comme au Honduras, la commission a insisté sur la nécessité de préserver les démocraties de la région. M. Kissinger a, plusieurs fois, repris à son compte les attaques formulées par les principaux dirigeants de ces pays contre le Nicaragua. A l'issue des rencontres de Tegucigalpa, il a promis qu'il recommanderait au président Reagan « une assistance économique prioritaire pour la démocratie hondurienne ».

Au Salvador, l'ancien secrétaire d'Etat s'est félicité du « véritable progrès » enregistré dans le respect des droits de l'homme. Mais la recrudescence récente des assassinats commis par les divers « escadrons de la mort » d'extrême droite l'a conduit à lancer un avertissement : « On ne peut pas demander aux Etats-Unis de choisir entre la sécurité et les droits de l'homme ».

Au Guatemala, la commission a été informée de la décision des autorités d'engager un processus de retour à un gouvernement civil. Les militaires lui ont également fait part

de leurs besoins en armement à un moment où, en complément de leur lutte contre la guérilla dans leur propre pays, ils donnent des signes de leur plus clairs de leur disposition à aider l'armée salvadorienne.

Il y a eu quelques manifestations éclaircies d'opposants au Guatemala, et ce malgré le contrôle sévère exercé par l'armée. Au Salvador, plusieurs dirigeants du mouvement révolutionnaire ont critiqué un voyage qui avait lieu à un moment où le recours à la force de la part des Etats-Unis est de plus en plus patent à leurs yeux. Même le président du Venezuela, le démocrate-chrétien M. Herrera, a jugé bon d'émettre certaines réserves sur la méconnaissance de la région de certains membres de la commission.

Il n'échappe, enfin, à personne que cette tournée survient alors qu'on observe une escalade des actions militaires contre la révolution sandiniste. A la veille du départ de M. Kissinger, le Pentagone a, d'ailleurs, annoncé son intention de laisser des troupes américaines pour une durée indéterminée au Honduras.

Il n'est pas impossible qu'une mission de ce genre permette aux républicains et aux démocrates américains de se mettre d'accord sur une politique à long terme en Amérique centrale. Mais elle laisse, par définition, sans réponse une importante question : que faire au jour le jour dans cette extrême tension qui détermine l'avenir ?

FRANCIS PISANI.

(1) La commission, en revanche, n'a pas eu de contact avec les représentants de l'opposition politique ou militaire aux gouvernements du Guatemala et du Salvador.

## AMÉRIQUES

### Etats-Unis

### M. McFarlane serait nommé à la tête du Conseil national de sécurité

De notre correspondant

Washington. — La Maison Blanche a officiellement fait savoir le dimanche 16 octobre que M. Reagan aurait informé ses collaborateurs les plus proches de sa décision de nommer M. Robert McFarlane au poste de conseiller pour les affaires de sécurité nationale, en remplacement de M. William Clark.

Cette indiscretion volontaire paraît destinée à mettre un terme à trois jours de rumeurs sur les luttes d'influence dont M. Reagan a été l'objet depuis qu'il a annoncé le départ surprise de M. Clark pour le département de l'intérieur. Situé cette nouvelle connue, M. McFarlane, actuel envoyé spécial du président pour le Proche-Orient, et qui était l'adjoint de M. Clark, avait été cité comme successeur le plus probable.

Entre-temps, M. Weinberger, secrétaire à la défense, et M. Casey, directeur de la C.I.A., avaient plaidé contre ce choix par crainte que M. McFarlane ne bénéficie pas d'une autorité suffisante pour faire prévaloir leurs vues auprès du président, comme le faisait M. Clark, notamment sur la nécessité d'une augmentation du budget de la défense et du maintien de la fermeté vis-à-vis de l'Union soviétique. M. Casey aurait ainsi proposé la candidature de M. Kirkpatrick, l'ambassadeur à l'ONU qui souhaite quitter son poste et qui bénéficie de la faveur des courants les plus conservateurs de l'équipe Reagan.

Le secrétaire d'Etat, M. Shultz, avait, en revanche, fait savoir qu'il « préférait M. McFarlane à tout autre solution ». Peu avant le départ de M. Clark, la presse s'était largement fait l'écho des tensions opposant M. Shultz à l'ancien conseiller pour la sécurité nationale, et à M. Weinberger, qui a tendance à se comporter en responsable des affaires étrangères. Si l'indiscretion de la Maison Blanche était confirmée, l'influence modératrice du secrétaire d'Etat sur la conduite de la politique étrangère devrait donc s'en trouver renforcée par la nomination d'un homme réputé bon technicien, mais beaucoup plus effacé que M. Clark et que M. Kirkpatrick.

Le président — a également fait savoir la Maison Blanche — serait

résolu à accéder aux désirs de M. Kirkpatrick de quitter l'ONU en lui confiant un poste à Washington. En tout état de cause, la demi-incertitude ne devrait plus durer très longtemps s'il est vrai, comme l'indiquait samedi le *New York Times*, que M. Reagan doit réunir mardi, après quatre jours d'intenses consultations, le Conseil national de sécurité pour décider de nouvelles initiatives américaines au Proche-Orient.

BERNARD GUETTA.

### RÉUNIS PRÈS D'ATHÈNES

## Les chefs de gouvernement socialistes d'Europe du Sud accusent les organismes économiques internationaux d'« opposer des obstacles au progrès »

Vouliagmeni. — Quand, en 1975, à Latche, M. François Mitterrand, alors premier secrétaire du P.S., invitait, pour la première fois, les chefs des partis socialistes d'Espagne, de Grèce, d'Italie et du Portugal à se concerter pour harmoniser leurs orientations, cette initiative procédait d'une volonté offensive. Il s'agissait alors de définir quelle stratégie commune les socialistes de l'Europe du Sud pourraient adopter pour conquérir le pouvoir en se déterminant vis-à-vis non seulement des conservateurs, mais aussi de partis communistes particulièrement forts.

Huit ans plus tard, les socialistes sont au pouvoir pour la première fois en même temps dans chacun de ces cinq pays. Il s'agit donc pour eux, maintenant, d'essayer d'y rester. Comment faire quand la crise économique internationale impose partout l'application d'une politique d'austérité engendrant des mécontentements ? Réunis depuis samedi 15 octobre et jusqu'à lundi soir près d'Athènes, à Vouliagmeni, à l'invitation du premier ministre grec, M. Papandréou, qui célèbre, mardi, le deuxième anniversaire de son arrivée au pouvoir, les chefs de gouvernement de l'Europe du Sud ont, à l'occasion de cette réunion, engagé d'abord contre leurs adversaires politiques une bataille d'idées.

A la demande de la délégation française, les deux premières séances de travail ont été presque exclusivement consacrées, dimanche, à ce thème. M. Mauroy a notamment souligné que, paradoxalement, les socialistes souffrent dans l'affirmation de leurs options politiques du double échec du communisme et du libéralisme. Le premier ministre français — étant le seul à ne

### De notre envoyé spécial

pas être en même temps chef de parti — était accompagné de M. Lionel Jospin. Le premier secrétaire du P.S. a insisté sur le fait que, en Europe, les adversaires de la gauche préconisent aujourd'hui un néolibéralisme qui apparaît à bien des égards comme un « archéconservatisme ultra-réactionnaire ». Evoquant les faillites économiques enregistrées dans les pays d'Amérique latine ainsi qu'en Israël par les partisans du « reaganisme », M. Jospin a invité les gouvernements socialistes à faire ressortir devant l'opinion publique que « le modèle proposé par le socialisme démocratique est finalement plus efficace et moins douloureux que le modèle du capitalisme sauvage ».

### Divergences sur l'élargissement de la C.E.E.

Les autres délégations ont repris ce discours à leur compte. Au nom de tous les premiers ministres socialistes présents, M. Papandréou a, dimanche soir, « la grande contre-attaque de la droite contre tous les pays qui ont opté pour le socialisme démocratique » et accusé les grands organismes économiques internationaux — F.M.I., Banque mondiale, O.C.D.E. — de manifester « un esprit conservateur » et « d'opposer des obstacles au progrès de ces pays ». Les cinq chefs de gouvernement ne sont pas allés, toutefois, au-delà de cette protestation de principe, afin de ne pas gêner leurs collègues portugais et italiens, qui s'efforcent de le pouvoir qu'un sein de coalitions.

Le caractère informel de ces entretiens autorisant toutes les initiatives, MM. Gonzales et Soares ont provoqué, dans l'après-midi, un échange de vues sur l'élargissement

du Marché commun à leurs deux pays. Le premier ministre portugais, qui considère que les membres de la Communauté européenne tergiversent trop, a affirmé que, faute d'une réponse positive en 1984, son pays chercherait ailleurs « d'autres solidarités » (il a expliqué en privé que, dans ce cas, le Portugal se tournerait vers les Etats-Unis).

Ainsi interpellé, M. Mauroy s'est montré très circonspect. Il a simplement réaffirmé que pour la France l'élargissement de la C.E.E. au Portugal ne soulève aucun problème de principe, mais que, dans l'intérêt même de ce pays comme de l'Espagne, il convient d'abord d'améliorer le fonctionnement du Marché commun tel qu'il existe actuellement. Ce qui implique de surmonter une fois pour toutes les divergences opposant la Grande-Bretagne à ses partenaires en ce qui concerne le financement de la politique agricole commune. Sur ce point, le premier ministre français est apparu assez isolé. Son collègue italien, M. Craxi, a en effet affirmé que les difficultés communautaires ne devaient pas servir de « prétexte » pour ajourner l'élargissement de la Communauté européenne à l'Espagne et au Portugal. Cette discussion devait se poursuivre lundi matin. M. Soares a également invité M. Mauroy à se rendre en visite officielle au Portugal avant le prochain conseil européen, qui aura lieu du 4 au 6 décembre à Athènes.

MM. Papandréou, qui assure actuellement la présidence du conseil des ministres de la Communauté, et Mauroy, qui sera appelé à lui succéder le 1<sup>er</sup> janvier prochain, entendent justement préparer avec beaucoup de soin cette réunion particulièrement difficile. Et le premier ministre grec a d'ores et déjà pronostiqué « beaucoup de maux de tête l'an prochain pour la présidence française ».

ALAIN ROLLAT.

### Canada

## M. Robert Bourassa a été élu à la tête du parti libéral québécois

Montréal. — Sept ans après sa cuisante défaite aux élections de novembre 1976, l'ancien premier ministre du Québec, M. Robert Bourassa, a été réélu, samedi 15 octobre, à la tête du parti libéral du Québec. A l'issue du congrès du parti, qui avait lieu dans

la ville de Québec, M. Bourassa a obtenu plus de 75 % des suffrages exprimés par environ deux mille huit cents délégués. Ses deux adversaires, MM. Pierre Paradis et Daniel Johnson, ont recueilli respectivement 12,5 % et 12 % des voix.

### De notre correspondant

pourtant été réélu régulièrement depuis 1966.

Celui qui avait été, de 1970 à 1976, le plus jeune premier ministre de l'histoire du Québec — il avait trente-six ans en 1970 — et qui avait remporté une victoire éclatante aux élections de 1973 — cent deux sièges sur cent dix à l'Assemblée nationale du Québec — fut forcé de démissionner de son poste de chef du parti et préféra s'exiler quelque temps en Europe.

Aujourd'hui, M. Bourassa revient en vainqueur sur la scène politique. Presque personne ne croyait vraiment qu'un tel retour fût possible pour un homme qui avait été vilipendé aussi bien par ses adversaires que par ses amis politiques. On savait depuis longtemps qu'il travaillait en coulisses pour se refaire une virginité, après les accusations de corruption et de mollesse qui avaient été lancées contre lui au cours de son deuxième mandat à la tête du gouvernement québécois.

### Faible et indécis

Ces accusations étaient-elles fondées ? M. Bourassa a épousé une demoiselle Simard, une des riches familles du Québec, qui a bâti sa fortune sur la construction navale au cours de la deuxième guerre mondiale. Les Simard auraient profité de la présence de M. Bourassa à la tête du gouvernement pour obtenir quelques juteux contrats. En fait, la famille Simard a toujours été proche du pouvoir quel qu'il fût, et M. Bourassa ne l'a sans doute pas plus vantagée que ses prédécesseurs.

M. Bourassa était-il un faible, comme on l'en a si souvent accusé ? Il reconnaît, lui-même, qu'il a cherché à obtenir la paix sociale en négociant secrètement avec certains syndicats, en particulier lors des travaux du gigantesque complexe hydro-électrique de la baie James (qui a coûté 16 milliards de dollars canadiens, soit environ 100 milliards de francs) et des Jeux olympiques de 1976 qui faillirent ne pas avoir lieu à la suite de conflits de travail. A sa décharge, il faut dire que les re-

lations de travail au Québec ne sont pas faciles, et ses successeurs sociaux-démocrates, qui se flattent pourtant d'être proches des travailleurs, en savent quelque chose.

Il reste que M. Bourassa traîne un boulet. Il était au pouvoir en octobre 1970 lors de l'enlèvement, à Montréal, par le Front de libération du Québec, d'un diplomate britannique et du ministre québécois du travail, Pierre Laporte. Pierre Laporte fut finalement exécuté par ses ravisseurs. Au cours de la « crise d'octobre », M. Bourassa apparut comme un premier ministre faible et indécis, pesant de peu de poids face au chef du gouvernement fédéral, pourtant libéral comme lui, M. Pierre Elliott Trudeau.

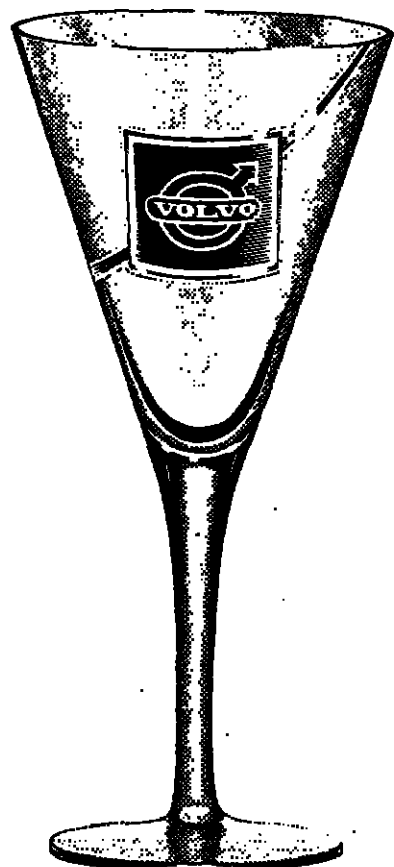
M. Bourassa a-t-il changé pour être adulte aujourd'hui après avoir été littéralement chassé du parti ? Son programme ressemble étonnamment à celui qu'il avait présenté en 1970 et — il faut le reconnaître — qu'il a en très grande partie réalisé. Il a créé les cent mille emplois annoncés et mené à bien les travaux de la baie James. Il met encore l'accent sur l'économie et promet une « deuxième baie James » par la construction de barrages hydro-électriques dont la production serait exportée aux Etats-Unis où la demande est forte. Il s'engage à alléger le fardeau fiscal des Québécois et à recréer la confiance des investisseurs qui, assure-t-il, ont été découragés par la politique du parti québécois et par le discours indépendantiste du gouvernement de M. René Lévesque.

Pour rassurer les investisseurs et la communauté anglophone (moins de 20 % des six millions de Québécois), il promet d'assouplir certaines dispositions de la charte de la langue française qui fait du français la seule langue officielle du Québec.

Sur le plan constitutionnel, M. Bourassa s'est prononcé en faveur d'un statut « différent » pour le Québec dans le cadre de la Fédération canadienne. Il s'est cependant gardé de préciser davantage sa pensée, estimant que le débat sur cette question était très secondaire par rapport à l'économie.

BERTRAND DE LA GRANGE.

DANS 4 JOURS VOLVO  
FÊTE SON DERNIER CRU.



TEWA

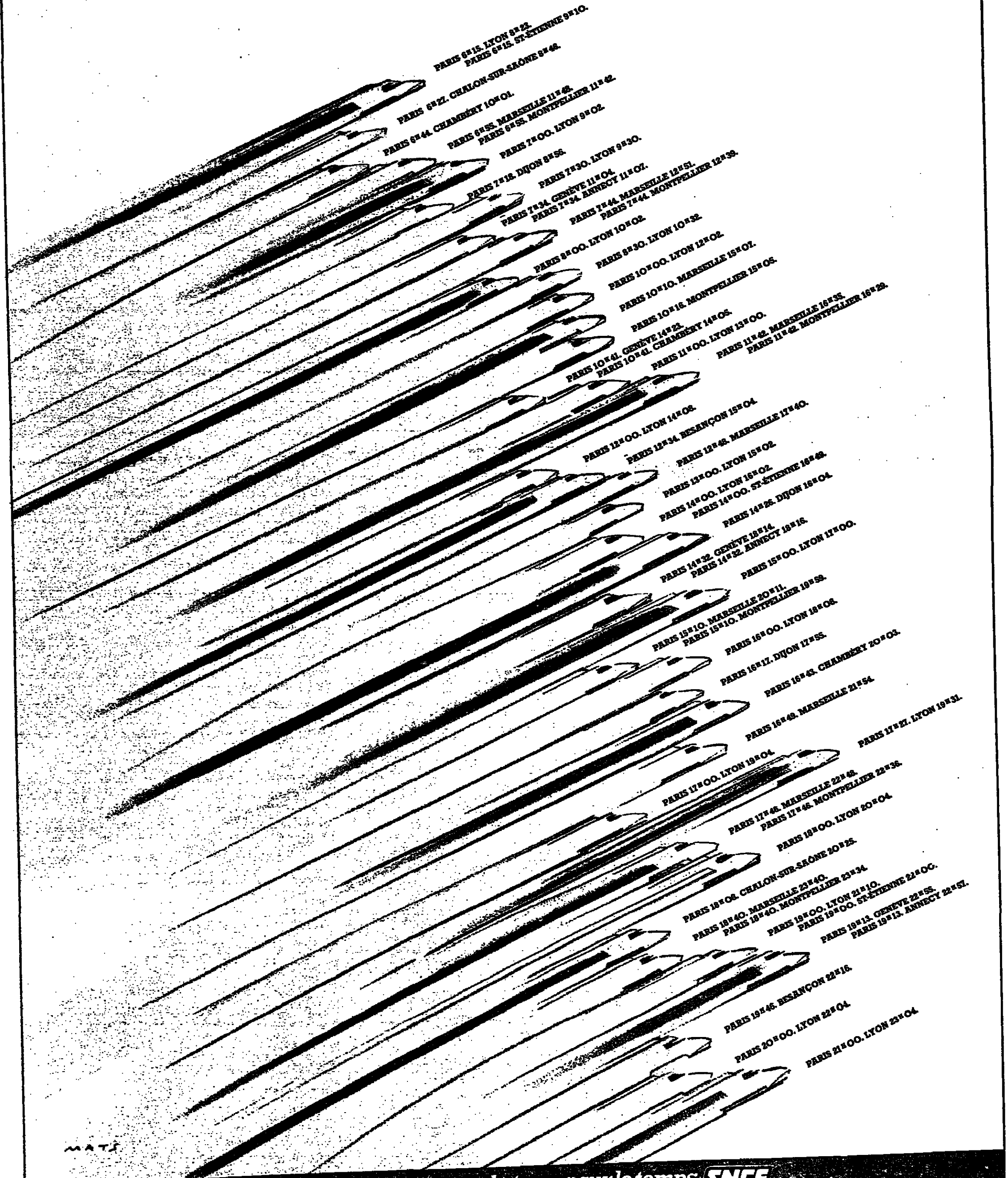
547



1550

ATHÈNES  
...istes d'Europe du Sud  
...iques internationaux  
...es au progrès »

# Gagnez encore du temps sur le temps. 54 TGV au départ de Paris.



TGV. Gagnez encore du temps sur le temps **SNCF**

## EUROPE

## LA CONTROVERSE SUR LES EUROMISSILES EN ALLEMAGNE FÉDÉRALE

## La semaine pacifiste a commencé dans un calme relatif

Les pacifistes ouest-allemands ont réussi, au cours du week-end, leur « répétition générale » avant les grandes manifestations prévues pour le samedi 22 octobre, en mobilisant plusieurs dizaines de milliers de personnes à travers la R.F.A. Selon la police, les manifestations du 22 octobre à Bonn, Stuttgart, Berlin et Hambourg contre l'installation des euromissiles devraient réunir plus de deux millions de personnes.

Aucun incident grave n'a été enregistré, sauf à Bremerhaven où dimanche, après la dissolution de la manifestation, une centaine de personnes ont lancé des pavés contre les policiers. Parmi ces derniers, huit ont été blessés, dont deux grièvement. Auparavant, vingt-cinq mille personnes avaient parcouru les rues de cette ville portuaire, par laquelle transite une grande partie du matériel destiné aux deux cent cinquante mille soldats américains stationnés en R.F.A.

A Ramstein, où se trouve la plus grande base aérienne américaine, une manifestation a réuni cinq cents

personnes. Ils étaient cinq mille à Heidelberg, quartier général des forces américaines en Europe, tandis qu'à Bonn environ quatre mille manifestants ont formé une chaîne humaine reliant les ambassades des Etats-Unis et d'U.R.S.S. Des manifestations ont également eu lieu à Berlin-Ouest et à Cologne. Dans la plupart des cas, les manifestants qui tentaient de bloquer les accès des casernes et installations militaires ont été déplacés un par un par des policiers le plus souvent décontractés. Selon la police, plusieurs centaines de contrôles d'identité ont été effectués, mais il n'y a pas eu d'arrestations.

Toute la semaine va être marquée par la question pacifiste, avec le lundi 17 octobre la journée de résistance des femmes, mardi la journée antimilitariste, mercredi celle des travailleurs, jeudi les protestations dans les écoles et les universités, vendredi le blocus du ministère de la défense à Bonn en attendant le point culminant, les rassemblements de masse de samedi. — (A.F.P., A.P.)

## Echec de la rencontre Gromyko-Genscher

(Suite de la première page.)

M. Genscher a encore conseillé à M. Gromyko d'étudier attentivement les dernières propositions américaines et d'y répondre de manière constructive. Ces propositions prennent en considération plusieurs points soulevés par les Soviétiques et méritent une réponse, estime le ministre allemand.

L'agence Tass, dans son commentaire, a, une fois de plus, rejeté en bloc ces propositions, dans lesquelles « il n'y a même pas le soupçon d'un désir de s'entendre sur une base équitable ». Elle a vivement pris à partie M. Genscher pour « s'être solidarisé avec la position des Etats-Unis qui bloquent les négociations de Genève ». Tass reproche au ministre ouest-allemand d'avoir voulu justifier tout au long de ses entretiens avec M. Gromyko la politique des Américains.

M. Genscher a malgré tout quitté son interlocuteur soviétique avec la conviction que le dialogue germano-soviétique se poursuivra à l'avenir, même après le déploiement des euromissiles. Comme il l'a souligné devant la presse, Moscou souhaite développer la coopération avec la R.F.A. dans tous les domaines sur la base du traité de Moscou. Tass a confirmé que telle est bien l'intention des deux parties, mais a ajouté que M. Gromyko « a indiqué que le déroulement normal de la coopération bilatérale implique le respect mutuel des intérêts de l'autre partie, avant tout dans le domaine de la sécurité ».

La rencontre de Vienne, restée sans résultats sur le fond, aura en tous cas permis à M. Genscher de dissiper d'éventuelles illusions à Moscou — et ailleurs — sur l'influence de l'opposition d'une grande partie du S.P.D. et du mouvement pacifiste ouest-allemand au stationnement des euromissiles. M. Genscher a clairement fait comprendre à M. Gromyko que le gouvernement de Bonn dispose d'une majorité suffisante au Bundestag pour faire confirmer, le 21 novembre prochain, le calendrier prévu pour l'installation des premières fusées Pershing-2 en R.F.A.

WALTRAUD BARYLI.

## BONN : LES ÉCHANGES SE POURSUIVONT AVEC MOSCOU

(De notre correspondant.)

Bonn. — Le gouvernement ouest-allemand prend grand soin, comme l'a fait M. Genscher à Vienne, de présenter le déploiement des euromissiles comme une péripétie qui ne devrait altérer en rien les bonnes relations germano-soviétiques. Le ministre de l'économie, le comte Lambsdorff, se rendra en novembre à Moscou pour la réunion de la commission mixte sur les échanges commerciaux et technologiques. Deux hauts fonctionnaires du ministère des affaires étrangères de Bonn seront envoyés, d'ici à la fin de l'année, à Moscou, pour discuter avec leurs homologues soviétiques de questions pendantes.

M. Gromyko n'a pas déconseillé ces voyages, ce qui a été interprété par M. Genscher comme un signe que la politique soviétique restait intéressée au dialogue avec Bonn, même en période de tension Est-Ouest. C'est au fond tout ce que demandait le ministre allemand. De même, les deux ministres sont convenus de se revoir en 1984, ce qui laisse supposer qu'ils ne se sont pas quittés en mauvais termes. Le « message de bonne volonté » que M. Genscher voulait délivrer à Vienne n'a donc pas été tout à fait inutile. — A.C.

## Aux Pays-Bas

## DEUX SOCIALISTES QUI N'ONT PAS PEUR DES ARMES NUCLÉAIRES

(De notre correspondant.)

Amsterdam. — Deux intellectuels socialistes de renom ont sérieusement mis en question la politique farouchement antinucléaire du parti socialiste P.V.D.A., opposé inconditionnellement à l'installation de missiles de croisière aux Pays-Bas. Dans un article paru dans le mensuel du parti, *Socialisme et démocratie*, les auteurs vont à l'encontre du plus grand nombre des principes constituant la politique de sécurité dont le P.V.D.A. se fait le défenseur depuis au moins une décennie.

M.M. Bart Tromp et Godfried Van Benthem van den Berg, dont les publications sont généralement suivies de près par le monde politique néerlandais, qualifient en particulier d'utopie et d'illusoire la volonté de débarrasser le monde des armes nucléaires.

Ils affirment en effet que c'est grâce aux armes nucléaires que les diverses puissances n'ont pas jusqu'ici osé attaquer l'adversaire et que par conséquent ni les euromissiles ni les SS-20 n'aggravent le danger d'un conflit nucléaire. C'est pourquoi d'ailleurs, selon eux, les fusées à moyenne portée sont inutiles. — R.T.S.

## Suisse

## MORT DE M. RITSCHARD VICE-PRÉSIDENT DU GOUVERNEMENT

(De notre correspondant.)

Berne. — M. Willi Ritschard, vice-président du gouvernement helvétique et chef du département des finances, est décédé, le dimanche 16 octobre, des suites d'une crise cardiaque au cours d'une promenade dominicale dans les montagnes du canton de Soleure, d'où il était originaire.

Ancien monteur en chauffage central, M. Ritschard était l'une des personnalités politiques les plus populaires du pays, surtout en Suisse alémanique. Né le 28 septembre 1918 dans la petite localité soleuroise de Deitingen, fils d'un cordonnier socialiste, il s'était engagé très tôt dans le mouvement ouvrier. Il a assumé des responsabilités syndicales, communales et cantonales avant de se faire élire au gouvernement fédéral en décembre 1973.

D'abord chef du département des transports, des communications et de l'énergie, il avait été président de la confédération en 1978 et était ensuite devenu responsable des finances fédérales. — J.-C. B.

**LIVRES**  
**POLONAIS**  
et livres français  
sur la Pologne  
et  
l'Europe de l'Est  
Catalogues sur demande  
**LIBELLA**  
12, rue Saint-Louis-en-l'Île, PARIS-4  
Tél. : 326-51-09

## Pologne

## LA FIN DU PLÉNUM DU COMITÉ CENTRAL

## Le parti durcit encore le ton

Le plénum du comité central du parti ouvrier unifié polonais (POUP), qui s'est tenu les 14 et 15 octobre à Varsovie, était la première réunion consacrée à l'idéologie depuis vingt ans. Entre-temps, quatre grandes secousses ont ébranlé le régime, deux premiers secrétaires ont été chassés du pouvoir par des manifestations populaires, et le parti a fini par recourir à l'armée et à la police pour faire taire une société en voie d'émancipation : autant d'expériences qui n'ont pas empêché le comité central de tenir un langage à peu près identique à celui de naguère.

Le rapport introductif, présenté par M. Jozef Czyrek, membre du bureau politique et secrétaire du comité central, aurait pu être tiré d'une ambigüe. Il convenait, a-t-il dit, de combattre les tendances « révisionnistes, dogmatiques ou opportunistes », de « définir une activité offensive sur la conscience sociale » pour réduire un « adversaire de classe marginal, doté d'une base sociale infime », mais, néanmoins, dangereux.

Concrètement, M. Czyrek a lancé un nouvel avertissement à l'Eglise, sommée de ne sortir sous aucun prétexte du domaine qui lui est imparti : la religion, la « défense de la paix et de la sécurité de la Pologne » et la préservation du calme intérieur. Les orateurs qui lui ont succédé ont dénoncé en des termes souvent violents les ecclésiastiques qui « abusent » de leurs fonctions et servent de porte-parole à l'opposition : à la veille du plénum, on avait appris que deux prêtres, dont le Père Jankowski, ami proche de M. Walesa, étaient en passe d'être inculpés pour leurs activités politiques. Le ministre des cultes, M. Adam Lopatka, dans une interview à l'agence PAP, diffusée en marge du plénum, confiait que l'Eglise toute entière était menacée d'une attaque frontale : il faut agir, a-t-il expliqué, contre « le réel danger », que représente la culture catholique, « qui tend à éliminer de la culture nationale les éléments progressistes et révolutionnaires, et vise à introduire à la place des valeurs cosmopolites opposées à l'internationalisme ».

Autre motif de préoccupation pour le comité central : les jeunes. Ce thème revient sans cesse dans tous les discours officiels depuis près d'un an, et traduit une inquiétude réelle : la parti n'a plus de prise sur les jeunes générations. Mais le seul remède envisagé semble le renforcement de la propagande, un redoublement d'efforts pour inculquer le marxisme-léninisme à tous les niveaux de l'enseignement.

## Les jeunes et les intellectuels

Les intellectuels, les artistes, sont priés de courber le dos : sur ce front-là aussi, une lourde tâche attend le comité central. Un des orateurs a constaté avec indignation que dans les « milieux créateurs », les extrémistes n'ont été « que partiellement neutralisés et commencent même à relever la tête ».

Quant aux ouvriers, et au respect des accords de Gdansk qu'ils ont obtenus de haute lutte, le problème ne semble plus se poser, et l'on comprend bien le général Jaruzelski : il a déclaré à l'issue du plénum que « l'entente nationale » était « fondée sur une alliance de classes et non sur un accord de chacun à chacun ». Une manière de répéter que le parti et la classe ouvrière, par définition, ne font qu'un.

Les références au « renouveau socialiste » n'ont certes pas été oubliées : mais il s'agissait avant tout de dénoncer la « corruption » et le « bureaucratisme » un air connu, d'autant plus actuel qu'il est à la mode à Moscou.

Restait pour le général Jaruzelski à tirer la leçon de ce plénum (qui n'a été marqué par aucun changement de personnes) : il a « consolidé le POUP et, par voie de conséquence, le socialisme en Pologne ». Cette équation posée, il ne faut pas s'étonner que le rapport censé évaluer les raisons des crises qui ont affaibli le pays, et qui devait être publié ce lundi à Varsovie, blanchisse à peu près complètement le parti en tant que tel, et réserve ses critiques au comportement personnel de certains de ses dirigeants — aujourd'hui écartés.

JAN KRAUZE.

## Grande-Bretagne

## M. Tebbit est nommé ministre du commerce et de l'industrie

(De notre correspondant)

Londres. — M<sup>re</sup> Thatcher a procédé, le dimanche 16 octobre, à un remaniement ministériel limité rendu nécessaire par la démission de M. Cecil Parkinson de son poste de ministre du commerce et de l'industrie. M. Norman Tebbit, l'ancien ministre de l'emploi, hérite du poste de M. Parkinson et abandonne ses anciennes responsabilités à M. Tom King, jusque-là ministre des transports. En nommant à la tête de ce département M. Nicholas Ridley, un monétariste, M<sup>re</sup> Thatcher a voulu maintenir en sa faveur l'équilibre des forces au sein du cabinet.

## La « bête noire » des syndicats

Comme M. Parkinson, M. Tebbit appartient à la garde prétorienne de M<sup>re</sup> Thatcher et apparaît comme un de ses successeurs possibles à la tête du parti conservateur. Son caractère entier, ses prises de position radicales et ses traits ingrats lui ont valu d'être surnommé « Dracula » par les libéraux et les syndicalistes, dont il est devenu la « bête noire ». Avant d'entrer dans le gouvernement Thatcher en 1979, il s'était fait remarquer à la Chambre des communes par ses diatribes féroces contre les travailleurs. Cependant, même ses adversaires ne peuvent lui contester une franchise et une honnêteté certaines liées à un esprit très vif sinon très subtil. M. Tebbit est aussi plus pragmatique et moins intransigeant que ses déclarations à l'emporte-pièce ne le laissent croire.

**ISTH**  
Depuis 1953  
INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES  
ET TECHNIQUES HUMAINES  
Concours d'entrée directe à :  
**H.E.C. 2**  
4<sup>ème</sup> ANNÉE  
■ Ingénieurs Grandes Ecoles  
■ Étudiants second cycle de l'enseignement supérieur  
■ Diplômés des I.E.P.  
**SESSION NOV à fin MAI**  
**PRÉPARATION INTENSIVE**  
**JUILLET ADT**  
SUCCÈS IMPORTANTS CONFIRMÉS  
AUTEUIL 6, Av. Léon Huot  
75016 Paris Tél. 224.10.72

(Intérim.)  
**RADIO J, sur FM 83,90 MHz**  
**LA RADIO JUIVE**  
de Paris et sa région  
Diffusé « LES JUIFS ET LES IMMIGRÉS »  
avec la participation de Messieurs :  
Michel DREYFUS-SCHMIDT  
(Séneteur P.S.)  
Henri HALDEBERG  
Président du *RENOUVEAU JUIF*  
Gérard HIRSH (Député Socialiste)  
Théo KLEN (Président du *CRIF*)  
Claude-Gérard MARCUS  
(Député de Paris)  
Mardi 18 octobre, de 18 h 30 à 19 h 30

## PROCHE-ORIENT

## Israël

## Un million de travailleurs ont fait grève contre la politique d'austérité

(De notre correspondant)

Jérusalem. — Le chef du gouvernement israélien, M. Itzhak Shamir, devait annoncer ce lundi 17 octobre en début d'après-midi le nom du nouveau ministre des finances. Son choix devait se porter sur l'un des trois candidats suivants : M. Itzhak Mordechai, ministre de l'énergie ; Gidon Pitt, ministre de l'industrie et du commerce ; Ygal Cohen Orgad, économiste réputé et chef du groupe Likoud à la commission des finances du Parlement.

Les deux ministres appartenant au parti libéral associé au Héroux au sein du Likoud. La nomination d'un libéral à la tête du Trésor permettrait de rétablir le dosage ministériel entre les deux principales composantes de la coalition, modifié depuis la mort en juin de l'ancien vice-premier ministre, M. Simha Erlich. M. Shamir estime, en outre, que la présence aux finances d'un libéral contribuerait à consolider la coalition. Restait aux dirigeants libéraux à s'entendre sur le nom de leur candidat, ce qui ne semblait pas tout à fait acquis lundi matin. La persistance éventuelle de dissensions au sein du parti libéral ne pouvait jouer qu'en faveur de M. Cohen Orgad.

En attendant, le principal souci du gouvernement est d'empêcher une vente massive des valeurs bancaires lorsque la Bourse de Tel-Aviv rouvrira. Un comité ministériel de cinq membres a été nommé en vue de conclure avec les banques les négociations sur la réforme boursière. Il est dirigé par le vice-premier ministre David Levy. Le gouvernement a annoncé dimanche la première bonne nouvelle économique depuis longtemps. En effet, le déficit de la balance commerciale a diminué de moitié en septembre, passant de 263 à 130 millions de dollars.

La démission de M. Aridor n'a pas démobilité l'opposition. Près d'un million de travailleurs ont suivi, dimanche pendant deux heures, le mot d'ordre de grève générale lancé par la centrale syndicale Histadrout pour protester contre les mesures d'austérité déjà prises et surtout pour manifester leur hostilité au projet de réduction des primes de vie chère trimestrielles qui permettent d'indexer les salaires sur l'inflation. Le mouvement a paralysé toutes les administrations, les ports, les aéroports et les grandes industries du pays. Les écoles ont fermé leurs portes et les trains ont été immobilisés. La télévision et la radio ont interrompu leurs émissions. A Ashdod, bastion ouvrier, les employés du port ont prolongé leur action toute la journée. Les commerçants de la ville ont cessé le travail en signe de solidarité et manifesté sans incident en réclamant la démission du gouvernement. Partout la grève s'est déroulée dans le calme. La Histadrout enregistre avec satisfaction le succès de son mot d'ordre. Selon un membre de son comité central, le mouvement de grève de dimanche est le plus ample depuis l'arrivée au pouvoir du Likoud en 1977.

## M. Teddy Kollek agressé par des extrémistes religieux

M. Teddy Kollek, maire travailliste de Jérusalem, a été agressé samedi par des juifs ultra-religieux au moment où il sortait d'un synagoge fréquenté par des juifs d'origine iranienne en compagnie de quelques fidèles de cette communauté.

Quelque deux cents fanatiques de la Thora venus du quartier orthodoxe du Mea Shearim, au centre de Jérusalem, attaquèrent le groupe de notables à coups de pierre, de bâton et de bouteille. Le maire, légèrement blessé, et ses amis ripostèrent

avant de battre en retraite sous une pluie de projectiles et d'insultes.

Les assaillants portant caftan noir et papillottes appartenant à la secte ultra-orthodoxe Eda Haridit. Ils prônent le respect scrupuleux de la tradition et se veulent antisémites. A leurs yeux, le rétablissement de l'indépendance du peuple juif ne peut être que l'œuvre du Messie attendu. En conséquence, ils ne reconnaissent ni l'autorité de l'Etat d'Israël ni ses lois ni sa justice. Ils excluent toute coopération avec l'Etat « mécréant », refusant d'acquiescer l'impôt ou de servir dans l'armée.

L'agitation des intégristes est aussi ancienne que l'Etat d'Israël. Ils manifestent régulièrement leur hostilité aux fouilles archéologiques, notamment celles entreprises dans la cité de David à Jérusalem-Est, sous prétexte que ces recherches risquent de violer d'antiques sépultures juives. Une complaisance certaine à l'égard des petits partis religieux appartenant à la coalition gouvernementale — dont l'Agoudat Israël, à l'origine antisémite lui aussi — et l'impunité dont ils bénéficient le plus souvent, ont encouragé ces zélateurs à la violence. En outre l'approche du scrutin municipal semble avoir attisé leur ardeur belliqueuse. Ils voient en M. Kollek un ennemi démoniaque car celui-ci plaide sans relâche au nom de la tolérance pour une cohabitation pacifique entre laïcs et religieux.

As il des ans, les ultra-orthodoxes ont parvenus à contrôler de nouveaux quartiers désertés par la population laïque que réveille leur intransigence. Ils en veulent au maire d'avoir autorisé la construction d'une piscine mixte à Ramot, près d'un quartier religieux situé au nord de la ville. Ce scandaleux établissement risqué, assurent-ils, de « troubler la paix de leurs ménages ». L'affaire prit une telle dimension que le premier ministre, M. Shamir, a dû promettre aux dirigeants nationaux d'Agoudat Israël d'œuvrer pour que la piscine sacrée soit construite ailleurs. Depuis peu la police se montre un peu moins bienveillante envers eux. Pour mieux pénétrer le milieu intégriste, elle utilise même des indicateurs parlant yiddish et vêtus du costume traditionnel orthodoxe. Dernièrement, elle a arrêté une vingtaine de militants du groupe clandestin Keshet (l'Arc). Ils avaient barbouillé de slogans et de croix gammées la tombe de Theodor Herzl, le fondateur du mouvement sioniste, et distribué des tracts qualifiant la municipalité de nazie. Un rabbin extrémiste, M. Moshe Hirsch, a été arrêté dimanche. Il avait tenté d'empêcher les policiers de transmettre à son fils une feuille de route pour l'armée.

Dans un pays où plus de la moitié des habitants ignore toute pratique religieuse, ceux qui subissent le fanatisme d'une infime minorité commencent à réagir. Le jour de l'investiture de M. Shamir, plusieurs centaines de personnes favorables à la construction de la piscine contestée manifestèrent devant la Knesset.

L'agression contre M. Kollek a suscité la réprobation quasi générale des dirigeants israéliens. « On ne peut tolérer, écrit le journal *Maariv*, l'existence d'une enclave où la loi ne s'applique pas ». Selon un porte-parole du groupe Netourei Karta (les gardiens de la cité), noyau dur de la secte, « la punition de M. Kollek est méritée, mais c'est au ciel de s'en charger et non aux hommes ». Certains de ses coreligionnaires ont choisi d'anticiper sur le châtiment divin.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

**ARCHITECTES BATISSEURS**  
*De meilleures garanties pour construire votre maison !*  
1) La garantie d'une maison vraiment personnelle  
2) La garantie d'un homme pleinement responsable  
3) La garantie d'un prix éclos en main  
4) La garantie de tous les Architectes-Bâtisseurs réunis pour la bonne fin des travaux  
**Venez dialoguer avec eux**  
**au Salon de la Maison Individuelle**  
Porte Maillot à Paris du 15 au 23 octobre Stand n° 12  
Informations :  
Architectes-Bâtisseurs - BP 84 - 84006 Avignon Cedex - Tél. 90/85.23.34

1525000000



Israël

Les travailleurs ont fait grève  
la politique d'austérité

27/10/1983

ASIE

Ultimes questions sur l'affaire du Boeing sud-coréen

Tandis que s'achèvent les es-  
poirs de retrouver le « boîte noire »  
du Boeing sud-coréen abattu le  
1<sup>er</sup> septembre par la chasse sovié-  
tique, on attend avec intérêt le ré-  
sultat de l'enquête conduite sur cette  
affaire par l'Organisation de l'avi-  
ation civile internationale (OACI), qui  
doit faire l'objet au début de cette  
semaine d'un rapport intérimaire du  
secrétaire général de l'organisation,  
M. Yves Lambert.

Sur un point essentiel au moins,  
les enquêteurs de l'OACI devraient  
être en mesure d'apporter quelques  
éléments d'information : pourquoi  
l'appareil des Korean Airlines s'est-  
il écarté de la route qu'il aurait dû  
normalement suivre pour pénétrer  
aussi profondément dans l'espace  
aérien soviétique ? Trois hypo-  
thèses ont été jusqu'ici avancées à  
ce sujet.

Celle de la mission d'espion-  
nage, d'abord, que continuent à  
soutenir les Soviétiques et qu'ils  
ont développée progressivement  
pour affirmer que le Boeing sud-  
coréen agissait en coordination non  
seulement avec un appareil de re-  
connaissance RC-135, mais égale-  
ment avec un satellite d'observa-  
tion, tous les deux américains, et  
qu'il émettait des messages en  
code. Sa mission aurait été, nota-  
ment, de faire « s'éclaircir » le sys-  
tème soviétique de surveillance aé-  
rienne dans les zones du Kam-  
chatka et de l'île Sakhaline. Les  
Etats-Unis ont vigoureusement  
démenti cette version des faits -  
sans entraîner cependant l'entière  
conviction des milieux où l'on  
n'ignore pas les services que cer-  
tains pilotes de ligne acceptent par-  
fois de rendre aux organismes de  
renseignement de leur pays ou de  
pays alliés. Le doute a été encou-  
ragé, à cet égard, par le retard -  
quatre jours après le drame - avec  
lequel les Américains ont admis  
qu'un de leurs avions de reconnais-  
sance RC-135 se trouvait dans les

parages lorsque le Boeing a dévié  
de sa route.

Les deux autres hypothèses  
sont, d'une part, celle de la défaul-  
tance mécanique (les systèmes de  
navigation de l'appareil auraient  
mal fonctionné ou auraient été mal  
programmés), d'autre part, celle  
d'un choix délibéré de l'équipage  
des KAL, qui aurait dévié de sa  
route pour toucher une prime pro-  
portionnelle à l'économie de carbu-  
rant. Ces deux thèses sont presque  
aussi difficiles à admettre l'une que  
l'autre, compte tenu à la fois des  
vérifications dont l'appareil avait  
été l'objet à son escale d'Ancho-  
rage et de l'énormité du risque  
couru, non seulement par l'équi-  
page, mais aussi par la compagnie  
qui aurait accepté d'encourager ce  
genre d'exercice.

C'est en tout cas sur ce terrain  
que l'OACI paraît le mieux armée  
pour s'informer et, à tout le moins,  
éliminer telle ou telle hypothèse.

Que savaient  
les Américains ?

Il est plus douteux que l'organi-  
sation soit en mesure de répondre  
aux deux questions qui, plus d'un  
mois et demi après la catastrophe,  
restent au centre du dossier.

La première s'adresse principale-  
ment aux Américains. Quelle que  
soit la raison pour laquelle le Boeing  
des KAL s'est écarté de sa route,  
sa pénétration dans l'espace aérien  
de l'U.R.S.S. a donné lieu, à un mo-  
ment ou à un autre, et fût-ce tardive-  
ment, à une mise en alerte des  
défenses soviétiques, c'est-à-dire à  
une forte intensification des échan-  
ges radio et à l'envoi de plu-  
sieurs intercepteurs. Comment se  
fait-il que l'équipage sud-coréen  
n'en ait pas été prévenu, ce qui lui  
aurait au moins donné une chance  
de regagner avant qu'il ne soit trop

tard l'espace aérien international ?  
La réponse officielle est que ni les  
services américains ni leurs alliés ja-  
ponais ne pouvaient être informés,  
en temps réel, du drame qui était  
en train de se jouer et dont les der-  
nières péripéties n'ont été connues  
que beaucoup plus tard, lorsque les  
messages interceptés entre la  
chasse soviétique et ses bases ont  
pu être déchiffrés.

Si cette version n'est pas entiè-  
rement convaincante, c'est notam-  
ment en raison du témoignage ap-  
porté par deux anciens pilotes  
américains, publié par le *Denver  
Post* et reproduit le 16 septembre  
par l'*International Herald Tribune*.  
De ce témoignage, on retiendra es-  
sentiellement trois points.

Primo, les Etats-Unis maintien-  
nent dans la zone Kamchatka-  
Sakhaline un système de surveil-  
lance permanent - « vingt-quatre  
heures sur vingt-quatre et trois cent  
soixante-cinq jours par an » - et  
grâce à des appareils de type RC-  
135 dont les équipages dépendent  
directement de l'Agence nationale  
de sécurité à Washington. Il est  
donc peu vraisemblable, quoi qu'en  
ait dit le président Reagan, que le  
RC-135 - dont les Etats-Unis ont  
affirmé qu'il avait quitté la zone une  
heure avant l'interception du  
Boeing des KAL - n'ait pas été re-  
layé par un autre appareil du même  
type.

Secundo, les RC-135 sont spé-  
cialement équipés pour enregistrer  
sans aucun retard les manœuvres  
d'interception, voire de détection,  
des systèmes de défense « en-  
nemis ». Cette capacité est d'au-  
tant plus « affinée » qu'elle est la  
condition principale de la sécurité  
avec laquelle ils peuvent accomplir  
leur propre mission, parfois à l'ex-  
trême limite - sinon au-delà - de  
l'espace aérien international.

Tertio, les systèmes de commu-  
nication fonctionnant à bord des  
RC-135 permettant de transmettre

« instantanément » les informations  
recueillies aux plus hautes autorités  
américaines. Ils permettent en ou-  
tre d'entrer en contact « sur une  
gamme de fréquences radio extrê-  
mement large » avec toutes sortes  
d'appareils civils et militaires, de  
navires, de stations de contrôle au  
sol, etc.

On reste perplexe devant l'ineffi-  
cacité de tels systèmes - leur si-  
lence apparent - pendant les deux  
heures et demie environ qui ont sé-  
paré l'entrée du Boeing des KAL  
dans l'espace aérien soviétique au-  
dessus du Kamchatka et l'ordre de  
tir finalement donné au pilote du  
Sukhoï-15 qui l'a abattu.

Une bavure soviétique ?

L'autre question fondamentale  
concerne le comportement des So-  
viétiques. La version des faits don-  
née à Moscou - officiellement ou  
officieusement - n'a cessé de va-  
rier, ce qui jette évidemment un  
doute fâcheux sur chacun des élé-  
ments d'information successive-  
ment avancés. Aujourd'hui, toute-  
fois, le problème est moins de  
savoir comment les Soviétiques ont  
pu consciemment prendre le risque  
- criminel - d'abattre un avion ci-  
vil, en mission d'espionnage ou non  
(Washington a récemment admis  
n'avoir aucune preuve sur ce point),  
que de déterminer les raisons pour  
lesquelles leurs systèmes de sur-  
veillance et d'interception n'ont pas  
réussi, d'une part, à empêcher l'in-  
trusion, à deux reprises et en pro-  
fond, dans leur espace aérien  
d'un appareil présumé ennemi,  
d'autre part, ont fait abattre sans  
aucune précaution un avion qu'ils  
n'étaient pas parvenus à identifier  
complètement.

Grosso modo, on passe de la  
thèse de la stricte application de la  
protection des frontières - qui per-  
mettrait d'accuser les Etats-Unis

d'avoir exposé à des fins militaires  
la vie de civils innocents - à celle  
de l'erreur, fruit de la confusion et  
de l'incompétence des responsa-  
bles régionaux, qui auraient d'ail-  
leurs été sanctionnés, si l'on en  
croit le correspondant à Moscou du  
*Washington Post*.

Credible ? Tout est possible  
dans un pays comme l'U.R.S.S., où  
les défaillances d'ordre technique  
sont plus fréquentes qu'ailleurs et  
ont à l'occasion des conséquences  
qui seraient jugées inacceptables  
dans d'autres pays. Reste qu'il  
s'agit là d'un domaine ultra-sen-  
sible - celui de la protection  
aérienne dans une zone d'intérêt  
stratégique majeur - où l'on sup-  
posait que la fiabilité des systèmes  
soviétiques ne pouvait sérieuse-  
ment être mise en question. La  
thèse de l'erreur met en cause cette  
fiabilité et avec elle l'assurance  
qu'en période de crise le comman-  
dement militaire en U.R.S.S. dis-  
pose réellement de tous les moyens  
nécessaires à sa complète informa-  
tion et exerce sur ses moyens d'in-  
tervention un contrôle effectif.

Se pose, au-delà, une question  
d'ordre politique. Si, en fin de  
compte, et comme le suggèrent les  
réflexions de diverses personnalités  
soviétiques à l'étranger, il s'est agi  
d'une « bavure », pour quelles rai-  
sons le pouvoir politique - y com-  
pris M. Andropov - a-t-il choisi de  
n'en rien dire et de supporter l'op-  
probre qui aurait pu, en bonne logi-  
que, ne toucher que des responsa-  
bles subalternes ? Question de  
politique intérieure soviétique,  
qu'entoure encore le mystère le  
plus épais et qui, si elle était éclair-  
cie, permettrait peut-être de mieux  
comprendre le comportement ac-  
tuel de l'U.R.S.S. dans d'autres do-  
maines, comme celui des négocia-  
tions de Genève sur les armements  
nucléaires.

ALAIN JACOB.



CAPEL met  
l'homme fort  
à son aise

CAPEL prêt-à-porter  
hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com. Maine-Montparnasse  
Paris 15

Lisez  
**LE MONDE**  
diplomatique



CAPEL  
se met en quatre  
pour les  
doublemètres

CAPEL prêt-à-porter  
hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com. Maine-Montparnasse  
Paris 15

le temps des sciences

Collection dirigée par Odile Jacob

André Lwoff

Prix Nobel de Médecine

Jeux  
et combats

Fayard

André Lwoff n'est pas seulement un des grands biolo-  
gistes de notre temps, il est aussi un grand écrivain comme  
son livre le montre.

Jean Bernard, *Le Monde*

DANS LA MÊME COLLECTION

Claude Allègre *L'écume de la Terre* • Jean-Pierre Changeux  
*L'homme neuronal* • Antoine Danchin *Le jeu des*  
*Henocq* *Un mal étrange* • Allègre • François Jacob *Le jeu des*  
*possibles* • Marc Jeannerod *Le cerveau-machine* • André Leroi-  
*Gourhan* *Le fil du temps* • André Leroi-Gourhan *Mécanisme*  
*vivante* • Philippe Meyer *L'homme et le ser* • Claude Olive-  
*stein* *Desin du toxiconome* • Jacques Ruffin *Taxe du vivant* •  
Daniel Widlöcher *Les logiques de la dépression*

Fayard

UN VOLUME DE PASSION...  
POUR  
CINQ VOLUMES DE CREATION

PAUL RICARD

PAUL RICARD ?  
C'est bien sûr immédiatement le pastis, le circuit  
automobile, le bateau... Mais ces symboles ne sont  
que des étapes du fabuleux destin d'un homme,  
d'un créateur qui a toujours placé l'imagination au-  
dessus de toutes les qualités d'entreprise. Quand il  
parle de sa vie de patron, de sponsor, de mécène ou  
de protecteur de la nature, elle est pleine à craquer  
d'anecdotes toujours remplies de bon sens,  
d'optimisme et d'humour.  
PAUL RICARD raconte, dans un livre passion.

Albin Michel

Le Monde

## politique

Coup d'arrêt  
à M. Barre ?

Il faut croire que M. Barre est un « connaisseur » en économie puisque, à ce titre, il bénéficie d'une bonne cote de popularité dans les sondages. De là à penser qu'il pourrait être « porteur d'un grand dessein » et « sortir notre pays des difficultés qu'il connaît », il y a un pas que M. Bernard Pons refuse de franchir quand on le presse d'expliquer le « phénomène » Barre. Dimanche, au « Club de la presse » d'Europe 1, il a clairement donné le signal du déclenchement des hostilités, en prouvant qu'il n'était pas besoin de lui, des dirigeants du R.P.R. s'inquiétant de la progression de l'ancien premier ministre.

Progression dans les sondages, mais aussi dans l'électorat du R.P.R. dont une partie prête une oreille attentive, trop attentive, aux discours de M. Barre. Certains députés du R.P.R. avouent même leur « admiration » à son égard. Il est plus qu'évident dans ces conditions que le R.P.R., de refaire la mémoire des militants, et de l'opinion, en rappelant, par exemple, comme l'a fait M. Bernard Pons, que le parti de M. Jacques Chirac s'est opposé à la politique économique de M. Barre, notamment à propos du budget de 1978. « Nous avions été frappés par l'augmentation des charges fiscales et des charges sociales » qu'il proposait, rappelle M. Pons. Et de souligner que c'est à dix reprises successives que M. Barre avait usé de l'article 49, troisième alinéa de la Constitution, pour faire adopter le budget, sans vote, passant ainsi au rouleau compresseur les velléités contestataires du R.P.R.

Pour combattre M. Barre sur le terrain économique dans lequel il veut le cantonner, le R.P.R. retrouve ainsi des arguments de la gauche qui parle, à son propos et à propos de l'inflation, de « Monsieur 14 % ».

Cette seule critique ne saurait satisfaire le R.P.R., qui, toujours par la voix de M. Pons, refuse à M. Barre toute capacité à recueillir l'héritage gaulliste.

M. Barre gaulliste ou gaulien ? Les termes sont « galvaudés », remarque M. Pons. Quant aux positions adoptées par l'ancien premier ministre en politique étrangère, M. Pons a bien vaguement entendu parler de « quelque chose » que M. Barre aurait écrit mais n'a pas eu le temps de le dire.

On peut penser toutefois que M. Chirac, en multipliant ces derniers mois des voyages à l'étranger (il est jusqu'à mercredi en R.F.A.), cherche à acquiescer une stature internationale que M. Barre s'est vu reconnaître.

Si le R.P.R. manifeste son intention de choisir M. Barre comme cible de ses attaques, il lui faut agir avec prudence pour ne pas heurter un électeur sensible à l'union et lassé de la querelle des chefs. Mais il espère sans doute être relayé, dans ses attaques, par d'autres partis de l'opposition, le P.S., ou peut-être une tendance du P.R., la plus gauchienne. Mais celle-ci semble plutôt vouloir jouer le tandem Giscard-Barre en attendant de voir éventuellement se dissiper le phénomène de rejet dont a encore à souffrir l'ancien président de la République.

CHRISTINE FAIVET-MYCIA.

## AU « CLUB DE LA PRESSE » D'EUROPE 1

## M. Bernard Pons (R.P.R.) : le fascisme rouge c'est le mépris du suffrage universel

M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., invité du « Club de la presse » d'Europe 1 dimanche 16 octobre, enregistrant la hausse de la popularité de M. Barre dans les sondages, a ajouté : « Il bénéficie de sa réputation de connaître l'économie. Ce qui m'étonne, c'est qu'il en bénéficie assez bien sans faire de propositions nouvelles. M. Barre se situe pour le moment en critiquant la gestion du gouvernement socialiste, mais je vois mal, en ce qui me concerne, la politique nouvelle qu'il propose. »

Pendant des incidents qui se sont produits lors des élections partielles, M. Pons a déclaré : « Le fascisme, c'est le mépris du suffrage universel. Les historiens aujourd'hui admettent couramment que le fascisme est né d'une certaine forme autoritaire de socialisme. Le père du fascisme, c'était M. Benito Mussolini, qui était enseignant socialiste, et les principaux leaders fascistes en France furent Marcel Déat, député socialiste, et Jacques Doriot, qui est resté pendant longtemps député, maître communiste de Saint-Denis. »

« A propos d'une éventuelle « cohabitation », M. Pons explique : « Rien n'oblige le président de la République à partir. Néanmoins, il est bien évident que si une large majorité de l'opposition républicaine est élue aux élections législatives, le président de la République sera obligé d'appeler un premier ministre dans cette majorité législative, et ce premier ministre appliquera bien sûr une politique aux antipodes de la politique pour laquelle le président de la République a été élu. Donc, il y aura obligatoirement conflit. Qu'en sortira-t-il ? Je ne peux pas vous le dire. »

## AU « GRAND JURY R.T.L.-LE MONDE »

## M. Gaudin (U.D.F.) : le président devra se soumettre ou se démettre

M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe U.D.F. de l'Assemblée nationale, qui était dimanche 16 octobre l'invité du Grand Jury « R.T.L.-le Monde », a évoqué l'éventualité d'une cohabitation entre un président de la République et une majorité à l'Assemblée nationale de sensibilités politiques différentes : « Si nous gagnons les élections législatives de 1986, nous ne remettrons pas en cause l'élection démocratiquement acquise du président de la République (mais) nous voudrions appliquer le programme sur lequel nous aurons été élus. Si M. Mitterrand s'en accommode, il pourra rester (...). S'il considère que c'est insupportable pour lui, alors, il pourra démissionner, mais c'est lui qui se démettra et non nous qui lui aurons demandé de se démettre. »

Le député (P.R.) des Bouches-du-Rhône a ajouté : « Si nous gagnons les élections législatives, bien entendu, le président de la République sera obligé de faire appel à l'un de nos leaders de la nouvelle majorité U.D.F.-R.P.R. pour constituer à ce moment-là le gouvernement et, bien entendu, il se réservera le droit de dissoudre une année après de manière à essayer de donner une nouvelle chance à ses amis. Et c'est là le piège qu'on nous tend. Car, lorsque nous reviendrons à la direction des affaires de notre pays, il faudra tellement réparer de dégâts que, sans doute, des décisions brutales, difficiles et impopulaires devront être prises par nous. (...) »

M. Gaudin a réaffirmé que l'U.D.F. « n'est pas favorable à un accord national avec l'extrême droite » mais que « le vrai danger ne vient pas de ce côté-là ». « Il vient, dit-il, du côté du parti communiste, du côté de l'U.R.S.S., du côté des goulags. »

Il a dénoncé la « récupération » par le gouvernement du thème de

« Au sein de l'U.D.F. - Les adhérents directs de l'U.D.F., réunis en université d'automne à Hyères (Var), ont confirmé « leur vocation de constituer au sein de l'Union pour la démocratie française et de l'opposition un ciment d'unité et une force de renouveau ». Ils ont élu à leur présidence M. Michel Pinton et ont décidé la création d'une Amicale des parlementaires adhérents directs de l'U.D.F. »

## LE CONGRÈS DES FÉDÉRATIONS SOCIALISTES

## L'audience du CERES, partisan d'une « autre politique », s'accroît

La plupart des fédérations du parti socialiste ont voté, samedi et dimanche, sur les motions qui seront présentées au congrès de Bourges-Bresse des 28, 29 et 30 octobre. Tous les résultats n'étaient pas encore connus lundi 17 octobre.

Il est acquis cependant que la motion, qui rassemble autour du premier secrétaire, M. Lionel Jospin, les amis de M. Pierre Mauroy (ex-courant B) et ceux de M. Michel Rocard (ex-courant C), largement majoritaire, totalisera environ 75 % des mandats pour le congrès. Le CERES de M. Jean-Pierre Chevènement se situera aux environs de 19 %. L'interrogation sur le fait de savoir si la motion 3 (celle élaborée par des « dissidents » rocardiens de M. Alain Richard, député du Val-d'Oise), atteindra le seuil de 5 % des suffrages nécessaires pour être présentée au comité directeur et au bureau exécutif n'est pas levée.

Après son échec politique du congrès de Metz en 1979 où il était tombé à 14,4 % des suffrages après avoir frôlé 25 % au congrès de Nantes deux ans plus tôt, le CERES redresse la barre. Ce résultat en lui-même est satisfaisant pour ses dirigeants, tant on leur avait promis un score médiocre, en recul sur Metz, en raison du caractère jugé parfois provocateur de leurs prises de position. Il est vrai que, dans la dernière période, le CERES s'est efforcé d'atténuer sa critique de la politique du gouvernement tout en maintenant, sur le fond, ses thèses sur la mise en œuvre possible d'une « autre politique », contradictoire avec celle de MM. Mauroy et Delors.

A Metz, le CERES avait perdu la majorité absolue dans neuf fédérations (Marne, Paris, Essonne, Meurthe-et-Moselle, Loire, Haute-Marne, Meuse, Haute-Saône et Savoie) et ne l'avait gardée que dans deux (Haut-Rhin et Territoire de Belfort). Ces deux fédérations lui restent acquises. Le CERES redvient majoritaire en Haute-Marne où, avec 51,3 %, il progresse de huit points et demi.

Il est vrai qu'en 1979 le CERES avait subi le contrecoup d'une scission interne en son sein à l'initiative de M. Christian Pierret, aujourd'hui proche de M. Pierre Mauroy, qui avait obtenu 3,2 % des suffrages au niveau national. Il avait également été affecté par la multiplication des motions de qui n'est pas le cas cette fois puisque le CERES apparaît comme la seule véritable opposition interne. Les « dissidents » rocardiens défendent en effet une ligne de soutien au gouvernement plus accentuée encore que celle du courant 1.

Les rocardiens dissidents de la motion 3, conduits par M. Mario-Noëlle Lienemann, membre du bureau exécutif, MM. Alain Richard, député du Val-d'Oise, Joseph Menga, député de Seine-Maritime, et Jean-Pierre Worms, député de Saône-et-Loire, obtiennent localement quelques bons scores, à la fois représentants les plus connus sont bien implantés. C'est le cas dans l'Essonne (20,07 %), département de M. Lienemann, le Saône-et-Loire (15,2 %), le Val-d'Oise (24,9 %), la Seine-Maritime (15,77 %).

Il enregistre d'autre part des pertes sensibles dans l'Aude

proportionnelle, c'est parce qu'ils ont déjà reconnu qu'ils ne sont plus majoritaires. Une étude publiée récemment dans les colonnes du Monde a d'ailleurs mis en évidence que leur score électoral se situait actuellement à 45 %.

Largement discréditée sur le plan moral, incapable de remonter la pente sur le plan économique, la gauche prépare le terrain pour une réforme électorale qui serait un vrai « hold-up sur la démocratie ». Elle veut, dans un débat parlementaire à la sauvegarde, changer la règle du jeu électoral, inventer une loi « qui perd gagne », pour essayer de gagner sur le tapis vert une élection qu'elle risque de perdre dans les urnes. A Marseille, les socialistes ont montré qu'ils savaient faire élire le candidat recueillant le moins de voix.

Pour le scrutin législatif, le scénario envisagé relève absolument du même esprit : on parle beaucoup dans les allées du pouvoir d'un système mixte associant deux tiers de sièges attribués selon un scrutin proportionnel à deux tiers avec un tiers de sièges répartis au scrutin proportionnel. Les premiers seraient élus comme les députés actuels dans le cadre de circonscriptions redécoupees. Et les seconds seraient élus dans le cadre d'un système de répartition au niveau national des voix des battus au niveau local.

A regarder de près un tel système, on constate très vite qu'il s'agit d'une véritable escroquerie électorale.

Un exemple simple permet de le mettre en évidence : supposons que les sièges soient répartis pour moitié au scrutin proportionnel et pour moitié au scrutin majoritaire ; supposons d'autre part que l'un des deux camps en présence remporte tous les sièges au scrutin majoritaire, signe d'une volonté populaire sans équivoque. Avec le mode de scrutin à la mode socialiste, malgré cette victoire totale, il n'aurait pas la majorité à l'Assemblée nationale. Il n'aurait que la moitié des sièges et l'autre camp, celui des battus, récupérerait l'autre moitié. On peut difficilement imaginer pire « hold-up » sur la démocratie.

Si à l'heure actuelle les intentions du gouvernement sont honnêtes et claires, qu'il dément officiellement les rumeurs qui circulent sur le scénario évoqué ci-dessus.

Et qu'il s'engage à recueillir sur son projet de réforme électorale la majorité de chacune des deux Assemblées. Ainsi donnerait-il la preuve qu'il ne s'agit pas d'une manipulation de circonstance, d'une « opération-commando » pour la survie de la gauche.

Le mode de scrutin, c'est la clé de la liberté politique. Cette clé appartient au peuple et on ne peut pas changer la serrure à l'insu du peuple.

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

Le CERES progresse nettement dans les grosses fédérations telles que le Nord (+ 9,1 %), le Pas-de-Calais (+ 5 %), l'Hérault (+ 5,4 %), la Haute-Garonne (+ 8,2 %), Paris (+ 9,2 %). Seule la fédération des Bouches-du-Rhône lui reste difficile d'accès (il passe de 1,8 % à 2,1 %). Ses résultats sont en dents de scie dans la région parisienne : progrès dans les Hauts-de-Seine (+ 6,4 %), le Val-de-Marne (+ 5 %), reculs dans l'Essonne (- 7,9 %), la Seine-Saint-Denis (- 4,5 %), le Val-d'Oise (- 0,8 %).

## Le débat sur la réforme du mode de scrutin législatif

Alors que chacun s'accorde pour considérer que la prochaine échéance décisive, celle des élections législatives, aura lieu à la date normale, c'est-à-dire en 1986, le débat s'est engagé sur une éventuelle

réforme du mode de scrutin. Nous publions, chaque jour de cette semaine, le point de vue des principales formations politiques, en commençant par celui de l'U.D.F.

## POINT DE VUE

## Le syndrome de la Quatrième

par JEAN-CLAUDE GAUDIN (\*)

**A**LIMENTÉE par les indécisions calculées du pouvoir, la rumeur s'empêche au fil des semaines : la gauche va modifier le mode de scrutin pour les prochaines élections législatives de 1986.

En l'absence même d'un projet législatif concret, le débat est d'ores et déjà lancé, comme si le pouvoir voulait préparer psychologiquement l'opinion publique à une opération moralement douteuse. On nous dit : « Pour reconstruire les Français, il faut modifier le scrutin majoritaire qui conduit au combat manichéen entre la droite et la gauche. » Un argument séduisant qui aurait d'ailleurs davantage de poids si l'idéologie de la lutte des classes n'avait pas, depuis deux ans, aggravé les divisions naturelles entre les Français.

En somme, le pouvoir essaie de poser le débat sur le terrain des grands principes, alors que, pour lui, il se pose en réalité sur le terrain des grands intérêts électoraux.

Sur le plan théorique, chacun connaît bien les avantages et les inconvénients respectifs du scrutin majoritaire et du scrutin proportionnel. Le scrutin majoritaire clarifie le débat politique (le citoyen vote consciemment pour une coalition) et même temps qu'il facilite la cohérence des majorités et la stabilité du pouvoir.

Côté inconvénients, il conduit à l'affrontement des blocs en même temps qu'il empêche la représentation des petits partis. A l'inverse, le scrutin proportionnel permet, quant à lui, cette représentation, mais il

donne aux états-majors politiques et en particulier aux « groupes-chambrés » la faculté de recomposer à leur guise, à tout moment - et à l'insu des électeurs, - les frontières de la majorité politique. La IV<sup>e</sup> République en a offert l'exemple effrayant avec son lâchant cortège de crises ministérielles.

Tenant compte de cet inconvénient majeur, les socialistes nous disent alors : « Nous allons donc mélanger les deux systèmes, le système majoritaire et le système proportionnel, pour cumuler leurs avantages respectifs. »

Malheureusement, ce qui a été possible pour le scrutin législatif national, la réforme du scrutin municipal a préservé le principe majoritaire (pour que la liste arrivée en tête obtienne d'emblée la majorité des sièges) tout en permettant aux minorités de siéger au conseil municipal. Mais, transposée au plan du scrutin législatif national, la combinaison des deux systèmes aboutirait à sacrifier le principe proportionnel au profit du principe majoritaire.

M. Duverger a montré en effet que « moins de 17 % de proportionnalité seraient suffisants à faire disparaître les gouvernements instables ». Ce qui est d'autant plus évident si l'on considère qu'en France les écarts de voix entre les deux camps sont généralement faibles. Ce serait donc nécessairement les députés élus à la proportionnelle qui deviendraient les « faiseurs » et les « défaiseurs » de majorité. Quant à la représentation de la minorité, il n'est pas nécessaire de rappeler qu'elle est d'ores et déjà assurée, dans le cadre du système actuel, à travers la présence dans l'hémicycle de l'Assemblée nationale de députés de l'opposition.

Demain, pour faire face aux grands défis de l'avenir, la France aura plus que jamais besoin d'un gouvernement fort.

Plus que jamais les inconvénients de la proportionnelle l'emporteraient donc sur ses avantages, quelles que soient les modalités techniques sous lesquelles celle-ci serait habillée.

Souhaitable au plan local et régional, le système proportionnel n'est donc pas acceptable pour le scrutin législatif national.

Si, malgré cette évidence, les socialistes persistent dans leur intention, c'est parce qu'ils comptent sur cette « botte secrète » pour échapper à la sanction électorale vers laquelle ils s'acheminent, dimanche après dimanche.

S'ils parlent de plus en plus de la

(\*) Président du groupe U.D.F. à l'Assemblée nationale.

## ETUDIANTS EN COLERE

## LA SECU. ÇA NOUS REGARDE AUSSI !

Parce que notre cotisation de Sécurité Sociale a presque doublé, parce que nous défendons un système de santé auquel nous sommes tous attachés, parce que les syndicats politiques utiliseraient notre argent à des fins partisans, nous votons pour les syndicats responsables : CFTC, CGC, FO.

Avec eux, avec les mutuelles étudiantes,

Sauvons la Secu.

ETUDIANTS. LE 19 OCTOBRE  
VOTONS AUSSI !CONFEDERATION NATIONALE DES ETUDIANTS DE FRANCE  
C.N.E.F. - CORPO FRANCE  
120, rue Notre-Dame des Champs - 75006 Paris

La victo

Sans sur

E LIVR  
ENTER

L'Alliance

883-1

CETE



## La victoire de l'opposition à Antony

(Suite de la première page.)

L'explication, on le voit, serait un peu courte, qui parlerait d'une progression de l'opposition, d'une dynamique du refus, ou, pour reprendre une déclaration de M. Charles Pasqua, de « l'expression du désaveu infligé dimanche après dimanche par le corps électoral au pouvoir socialo-communiste ».

Le constat, en réalité, est beaucoup plus simple et, au-delà, beaucoup plus cruel pour la majorité. Un certain nombre de voix, un millier environ (la liste de gauche a recueilli 13 241 suffrages ce 16 octobre au lieu de 14 367 le 13 mars) ont été perdues, corps et biens, sans bénéfice pour personne. L'explication de ce phénomène peut tenir pour partie dans un taux d'abstention un peu supérieur (24,75 % contre 22,30 %). Mais là encore elle serait un peu sommaire.

Dans la soirée, au fur et à mesure que tombaient les résultats bureau par bureau, une évidence s'imposait. La liste d'union de la gauche subissait ses pertes les plus importantes là où précisément, au mois de mars, l'opposition l'avait accusée de tricherie. Le reconquêteur par M. Devedjian devant le tribunal administratif, portait, pour le second tour de mars, notamment sur quatre bureaux de vote, le 15, le 17, le 18 et le 19.

Les résultats de ce second tour d'octobre dans ces bureaux sont à cet égard significatifs. Au bureau 15, la liste conduite par M. Aubry perd d'une élection à l'autre 106 voix. Au bureau 17, 88 voix. Au bureau 18, 108 bulletins. Au bureau 19, 220 suffrages. Dans le même temps, et aux mêmes endroits, la liste d'opposition ne progressait pas, ou pratiquement pas.

De ce constat cruel, un des responsables de la campagne de M. Devedjian tirait la conclusion immédiate : « Nous obtenons ce soir le vrai résultat du mois de mars dernier. » Ce que, d'une autre manière, M. Patrick Devedjian qualifiait, lui, de « victoire de la démo-

	16 OCTOBRE 1983	9 OCTOBRE 1983	13 MARS 1983	6 MARS 1983
Inscrits .....	37 095	37 082	37 217	37 217
Abstentions .....	24,75 %	27,84 %	22,30 %	22,67 %
Exprimés .....	27 177	26 196	28 315	25 986
Un. opp. (M. Devedjian, R.P.R.) .....	13 936 (51,27 %)	12 936 (49,38 %)	13 948 (49,26 %)	12 179 (46,86 %)
Un. g. (M. Aubry, P.C.) .....	13 241 (48,72 %)	11 141 (42,52 %)	14 367 (50,73 %)	11 376 (43,77 %)
Vers (M. Prévert) (1) .....				2 431 (9,35 %)
Div. g. (M <sup>me</sup> Parienty) .....		1 421 (5,42 %)		
Div. d. (M. Langrand) .....		698 (2,66 %)		

(1) Cette liste avait fusionné au second tour avec la liste d'union de la gauche conduite par M. Aubry.

cratie, de la République et de la loi. Au-delà, cette victoire, « refus de la fraude et rejet de certaines méthodes », toujours selon M. Devedjian, devra être assumée. Le futur maire d'Antony s'y est engagé.

Il entend devenir « le maître de tous les Antonyens, les réconcilier, instaurer une municipalité de tolérance après une campagne dure, pénible et dans l'espoir que chacun pense ses blessures ». C'est bien le moins. Au terme de cette chaude soirée, et dans l'enthousiasme d'un succès difficile, M. Devedjian, s'efforçant de débrider un peu l'affaire, disait à qui voulait l'entendre sa volonté de « gérer cette ville dans la tolérance, de ne point se livrer à la chasse aux sorcières », de prendre quelques mesures symboliques. Par exemple, de donner à une rue d'Antony le nom de Pierre Mendès-France.

M. Devedjian veut se montrer magnanime dans la victoire. Il le peut avec une majorité confortable (34 sièges à l'opposition, 11 sièges à la liste de la majorité conduite par M. André Aubry) (1). Et il le fit en rendant hommage au gouvernement « dont c'est l'honneur d'avoir pris des mesures pour assurer la régula-

rité et la sécurité de ce scrutin ». En rendant hommage également « aux responsables de la délégation spéciale qui avaient assumé avec rigueur et honnêteté leur rôle ». En rendant hommage enfin « à cette presse indépendante et libre, artisan essentiel de la victoire ».

M. Patrick Devedjian avait le beau rôle, celui du vainqueur. Sur une estrade, en fin de soirée, tandis que ses partisans scandaient « Aubry, Aubry », le jeune élu, oubliant un peu ses mots de réconciliation, brandissait une écharpe tricolore que lui avaient offerte les élus de Sarcelles. « Ce témoin de la liberté, j'espère bien l'offrir bientôt à mon camarade Abrioux, candidat R.P.R. à Aubry. J'espère bien voir une autre ville libérée. »

M. André Aubry, maire communiste sortant et battu, n'avait pas, lui, un rôle facile. Parti assez tôt du bureau centralisateur et après avoir donné des consignes de calme à ses troupes, M. Aubry déclara notamment : « Nous n'avons pas ce soir obtenu la victoire. Elle nous a échappé d'un fil. Mais nous avons arraché des résultats du second tour

qui sont très bons. Toute la propagande de Chirac-Devedjian sur la fraude est réduite à néant. En dépit d'une campagne haineuse, anticomuniste, calomnieuse, violente, en dépit d'irrégularités de dernière heure pour fausser le scrutin, la liste Union et écologie n'est pas loin de la victoire. » Et il devait ajouter : « Aujourd'hui, des électeurs de gauche déçus ne se sont pas déplacés. Nous l'avons senti : ces électeurs n'avaient aucun reproche vis-à-vis de la municipalité, mais attendaient plus de l'après-1981 (...). C'est une élection qui interpelle toute la gauche, qui doit la conduire à agir plus vigoureusement dans le sens du changement. » C'était là une autre explication à l'hémorragie subie dans quelques bureaux de vote.

PIERRE GEORGES.

(1) Le nouveau conseil municipal d'Antony se composera pour les cinq ans et demi à venir de la façon suivante : Union de l'opposition, 34 élus (8 R.P.R., 7 U.D.F., 19 divers droite) ; Union et Ecologie, 11 élus (5 P.C., 5 S.P., 1 écologiste).

### DANS LA PRESSE QUOTIDIENNE

#### Sans surprise

Que l'opposition l'emporte à Antony ne semble pas surprendre outre mesure les commentateurs de la presse quotidienne. Ainsi, Claude Weil, dans le *Midi*, qualifie de « normale » la victoire de la droite. Il explique par exemple qu'il est « normal que, lorsque le climat politique est tendu à l'extrême, lorsqu'on vote dans un climat de « guerre » civile, sous la protection des C.R.S., cela fait le jeu d'une droite qui, aux yeux de nombreux électeurs, incarne d'abord l'ordre et la fermeté. Normal, mais pas moins inquiétant pour cela », conclut-il.

« Sans être très large », le succès est « incontestable », juge Gérard Badel, dans le *Parisien* libéré. Pour Dominique Jamet, dans le *Quotidien de Paris*, ce sont « la calomnie, la falsification, des manipulations de tous ordres [qui] ont attiré (...) la force d'un courant général qui porte l'opposition de victoire en victoire : elles n'ont surtout le côté « exemplaire » de la « reconquête » d'Antony par M. Devedjian : « Il aura fallu cinq

ans au jeune avocat pour gagner sa cause : la rage de l'adversaire plus encore que les chiffres donne la mesure et la portée de sa victoire ».

Les chiffres ? L'*Humanité* constate que « la droite l'emporte », mais ajoute le quotidien communiste, « la gauche progresse de 6 % » entre les deux tours.

Alain Peyrefitte préfère parler d'un « effondrement sans exemple dans l'histoire électorale de la France ». Le député R.P.R. de la Seine-et-Marne explique dans le *Figaro*, sous le titre « Série noire dans la ceinture rouge », qu'une large majorité de l'opinion condamne « un gouvernement qui ne gouverne plus guère qu'au nom des « obsédés du mitterrandisme ». Et il ajoute : « Le peuple ne s'accorde plus avec un pouvoir qui impose sous ses propres contradictions. La France ne sortira de la crise qu'en se guérissant du socialisme. Une rude leçon de choses est en train de l'en guérir. »

### Un livre d'art de Jean de Bonnot

Grand format (21 x 27 cm)

## Le Livre des Merveilles de Marco Polo

Prix : 332 Frs.

demandez-le (gratuitement) en vision.

En 1283, après mille aventures, un jeune marchand vénitien devient le conseiller du cruel Kubilai Khan dont l'immense empire s'étend de Moscou à la mer du Japon.

Son récit, écrit en français en 1299, émerveille le monde occidental.

A l'occasion de ce 7<sup>e</sup> centenaire, Jean de Bonnot réimprime intégralement, en édition d'art, le récit de ce grand voyageur, d'après le précieux manuscrit de 1381 commandé par Philippe le Hardi, duc de Bourgogne.

Son aspect est différent de celui des autres éditions. Les pages sont de couleur rose, les caractères sont noirs et les illustrations sont en couleur. Les pays soumis au grand Khan abondent en richesses : perles noires d'Arabie, brillants roses des cratères de Golkonde, saphirs des mines mystérieuses de Birmanie où les prospecteurs heureux sont tués afin que soit gardé le secret de leurs découvertes. On y voit aussi des palais de jade aux sols dallés d'or pur épaiss de deux doigts et des piscines parfumées aux essences de rose et de jasmin.



Kubilai Khan était le maître absolu de toutes ces merveilles et de tous ces peuples : 1322 races différentes par la langue, la couleur de la peau, les mœurs et les traditions, toutes dominées par la force brutale, cruelle et capricieuse, mais aussi par l'habile diplomatie du grand Khan. Et, ce souverain absolu avait décidé que les Polo faisaient partie de sa famille.

Dans le récit de ses aventures qu'on baptisera le « Livre des Merveilles », il décrit son extraordinaire odyssée de 20.000 kilomètres. Ses observations précieuses sur toutes les grandes explorations.

Christophe Colomb connaissait par cœur ce livre qu'il annota de sa main de 70 commentaires. Comme le découvreur des Amériques, tous les grands navigateurs portugais, espagnols ou italiens du XV<sup>e</sup> siècle cherchant le chemin le plus direct pour atteindre les riches contrées et les trésors fabuleux décrits par le jeune Vénitien.

1283 : Marco Polo est nommé Gouverneur.

Il y a précisément 700 ans Marco Polo, âgé de 29 ans, prend possession de l'immense territoire chinois de l'Empire. Il le gouvernera pendant trois ans pour Kubilai Khan, le Grand Conquérant. L'homme aux trois cents femmes et aux mille concubines que Marco Polo avait séduites.

La foule crie : « Mais il est tout blanc ! Il a les yeux ronds ! »

Marco Polo n'est ni tartare, ni arabe, ni persan, ni chinois, mais il parle parfaitement ces langues. Il vient d'un lointain pays appelé l'Europe et d'une ville étrange, toute bâtie sur l'eau, nommée Venise.

### Un grand livre d'art au prix éditeur.

Seule une édition d'art est capable de restituer la magnificence de ce maître-livre du Moyen Age.

Nous utilisons toujours les anciens outils du relieur : tranchet, massicot, fers à dorer gravés à la main. Les cahiers sont assemblés et cousus avec un fil résistant.

1 volume grand in-quarto (21 x 27 cm), 576 pages environ. Papier chiton garanti « à la forme ». Filigrane « aux canons ». Impression en noir et argent. 84 enluminures réalisées en monochrome. Reliure pleine cuir coupé d'une seule pièce. Dos à l'or fin 22 carats, plats reliés à froid. Tranchefiles et signets tressés assortis. Une doublure invisible du dos assure une résistance supplémentaire. Nos décors sont gravés à la main, au burin, 134 cm<sup>2</sup> de feuille d'or véritable, tiré 22 carats, sont utilisés pour chaque volume.

Garantie à vie.

Il vaut mieux avoir peu de livres, mais les choisir avec goût. Les beaux livres donnent à l'amateur éclairé des satisfactions inépuisables. Je ne publie que des œuvres de qualité, soignées dans les plus petits détails, qui prennent de la valeur chaque année, car l'or véritable et le cuir embellissent avec le temps. C'est pourquoi je m'engage à racheter mes ouvrages au souscripteur, pour le même prix et à n'importe quel moment.

**CADEAU**  
Les souscripteurs qui renverront leur bulletin dans la semaine, recevront une estampe originale représentant un paysage. Cette gravure de 14 x 21 cm est numérotée et signée par l'artiste. Elle leur restera acquise quelle que soit leur décision.  
Jean de Bonnot

### Prêtez-moi ce livre S.V.P.

à envoyer à JEAN de BONNOT  
7, Faubourg Saint-Honoré 75392 Paris Cedex 08

Oui, envoyez-moi, pour un prêt gratuit de dix jours « Le Livre des Merveilles » de Marco Polo, en un seul volume 21x27 cm, auquel vous joindrez mon cadeau.

Si ce livre ne me convient pas, je vous le renverrai dans son emballage d'origine, dans les dix jours, sans en vous devoir, mais je conserverai, de toute façon, la gravure que vous m'offrez.

Si je décide de le garder, je vous réglerai le montant de 332 F (+ 22,80 F de frais de port).

Nom..... Prénom.....

N°..... Rue.....

Ville..... Code postal.....

Signature.....

Je déclare sur l'honneur que mes coordonnées sont conformes à la vérité.

**LE LIVRE DU CENTENAIRE**

Maurice BRUEZIERE

**L'Alliance française**

**1883-1983**

Histoire d'une institution

Hachette



## M. SAVARY SOUMET SES PROPOSITIONS SUR L'ÉCOLE PRIVÉE

## Le document qui avait suscité la colère des laïques

« Texte intégral du projet Savary : sous ce titre, le mensuel *Laïcité* publie un texte dont on lira ci-dessous les principaux extraits. Au cabinet du ministre de l'éducation nationale, on admet qu'il s'agit d'un document de travail que l'on qualifie d'« assez ancien ».

Les membres du Comité pour l'appel aux laïques qui éditent *Laïcité*, et parmi lesquels figurent des militants du parti communiste internationaliste (P.C.I.), enseignants ou non, syndiqués à F.O. ou à la FEN, représentent la fraction dure du camp laïque. Ils déclarent qu'ils ont voulu briser le mur du silence et montrer, « alors qu'on parle de négociations sur l'enseignement privé, sur quoi on allait négocier... ».

Ce texte explique a posteriori les interventions vigoureuses des défenseurs de la laïcité et l'apparente sérénité des responsables de l'enseignement privé.

D'autres « éphémères » du projet Savary ont été rédigés. Un nouveau projet a été examiné, ven-

dredi 14 octobre, au cours d'une longue réunion qui rassemblait, autour de M. Pierre Mauroy, des représentants du Comité national d'action laïque. Samedi, Mgr Honoré, archevêque de Tours et président de la Commission épiscopale du monde scolaire et universitaire, a estimé que le retard du ministre de l'éducation nationale à diffuser ses propositions sur le privé « entretient un climat, qui n'est pas sain, de désarroi, d'incertitude, voire de suspicion ». Il a affirmé qu'« il n'y a jamais eu de négociation préalable, ni de la part d'un membre de l'épiscopat ni d'un quelconque émissaire mandaté, même s'il y a eu contacts et consultations ».

Pourquoi les militants du noyau laïque le plus résolu ont-ils décidé de divulguer un texte destiné initialement à servir de « base de discussion » ? Déjà, lors du congrès du Syndicat national des instituteurs et professeurs de collège (S.N.I.P.E.G.C.), en juillet dernier à Bor-

deaux, plusieurs d'entre eux avaient manifesté leur désaccord avec les propositions de M. Savary en décembre 1982, qui, « outre le maintien des lois anti-laïques, vont organiser la délaïcisation de l'enseignement public par la généralisation du caractère particulier à chaque établissement ». M. Bernard Bolzer, qui, depuis lors, a quitté la FEN pour rejoindre F.O., déclarait : « Méfions-nous des curés déguisés en socialistes, méfions-nous de ceux qui, sous un vocabulaire nouveau, veulent travestir notre idéal de laïcité ». Les militants du P.C.I. s'étaient signalés au rassemblement du Bourget comme des laïques très impatients, et ils avaient manifesté le 9 mai dernier à Paris.

En portant au grand jour un texte établi par le ministère de l'éducation nationale, ils espèrent faire réagir les laïques en les avertissant du danger qui à leurs yeux, les menace : voir le pouvoir exécutif tarder à mettre sur pied le « grand service public d'éducation unifié et laïque » promis par

le candidat François Mitterrand. Ils n'ont pas, comme les animateurs du C.N.A.L., scrupule à gêner le gouvernement.

A qui cet épisode profitera-t-il en définitive ? Le C.N.A.L. ne sera pas mécontent que d'autres qui lui révèlent les raisons de son insatisfaction présente, d'autant plus que la réunion de vendredi avec le premier ministre, sur un texte modifié à sa demande, ne semble pas avoir davantage suscité son enthousiasme. Les défenseurs de l'enseignement privé devront reconnaître, quoi qu'il arrive, que tout le monde, au sein de la majorité, ne veut pas « la mort », l'« assassinat », de l'école privée, cent fois annoncée par certains leaders de l'opposition ; ils seront conduits à souhaiter que l'opinion soit rapidement informée sur la volonté politique d'un gouvernement qui les ménage, avant que les pressions des laïques ne risquent de devenir trop efficaces.

CATHERINE ARDITTI  
et CHARLES VIAL

## « L'Éducation peut être nationale sans être uniforme »

Le texte a pour objet de préciser « les orientations et objectifs politiques généraux du gouvernement concernant les rapports entre l'enseignement public et l'enseignement privé » ; il veut ensuite indiquer les problèmes posés et leur degré de difficulté, enfin présenter une méthode de résolution et un calendrier.

Orientation  
et objectifs généraux

« Le système éducatif français repose sur trois principes essentiels : la liberté d'enseignement, l'égalité de tous devant l'éducation, le respect des consciences.

La liberté d'enseignement est un principe acquis de notre démocratie qu'il exprime sa Constitution. Il garantit qu'un établissement d'enseignement peut naître d'une initiative privée dès lors qu'il respecte les lois de la République. Il contribue à l'expression du pluralisme des choix à l'égard de l'éducation.

« L'égalité de tous devant l'éducation, c'est d'abord l'égalité des chances dans l'acquisition des connaissances et le développement des talents. Elle a commencé de naître avec la scolarité obligatoire et sa gratuité, il y a plus d'un siècle. Elle est à la base du service public d'éducation ; chaque république y a apporté sa pierre, en faisant un édifice remarquable qui s'élève avec chaque génération, mais qu'il faut périodiquement rénover.

« Le respect des consciences est au cœur de l'acte éducatif (...), il est d'une particulière exigence pour l'éducateur, qui doit à chaque instant lui être fidèle ; cette exigence s'appelle laïcité (...).

Ce sont les liens créés par le contrat, entre une partie du secteur privé d'enseignement et l'État, qui ont conduit au dualisme scolaire, c'est-à-dire à l'existence de deux systèmes qui ont le devoir d'accueillir les mêmes enfants pour préparer les mêmes diplômes et qui fonctionnent selon des règles tellement différentes qu'elles transforment en choix fondamental le simple souhait légitime d'un genre d'éducation, et en concurrence aussi vive que formelle ce qui devrait être que l'expression d'une diversité des établissements.

Ces différences sont multiples (...).

Notre devoir aujourd'hui est de fonder le pluralisme dans le système national d'enseignement sur des bases qui ne le dévient pas en guerre scolaire, il est d'assurer la cohérence entre les principes qui le guident et la nécessaire différenciation des établissements qui le composent.

En effet, la diversité des besoins pédagogiques des élèves, des choix d'éducation des parents, des fonctions de l'acte éducatif ne peut trouver de réponse qu'au sein d'établissements

scolaires plus autonomes et plus responsables, porteurs de leur propre projet, adaptés à une population scolaire qui a droit au pluralisme des comportements comme à la tolérance des idées. Mais cette diversité des établissements doit être au service d'une mission éducative globale, dans l'égalité et la laïcité, attachée à transmettre les connaissances et les valeurs que la communauté nationale reconnaît essentielles, comme à offrir à ceux qui le souhaitent celles qui relèvent de choix individuel (...).

« Le développement d'activités confessionnelles ou sur un autre plan d'apprentissage de langues minoritaires procède d'options personnelles qui ne sauraient être imposées mais qui doivent trouver place dans le système éducatif.

« C'est ainsi que l'éducation peut être nationale sans être uniforme, et remplir une mission diversifiée dans le respect de l'égal accès des citoyens aux établissements qui concourent au service public.

« Cette orientation est cohérente avec le grand mouvement de décentralisation qui transforme progressivement les rapports entre l'État, les collectivités territoriales et les citoyens.

« L'enseignement privé sous contrat doit s'inscrire dans cette évolution ; celle-ci requiert une nouvelle définition de son statut, afin que s'établissent des liens équilibrés entre l'État, les collectivités publiques et les associations responsables d'établissements. Ce statut ne peut procéder que d'un cadre contractuel et décentralisé ; c'est le but de la proposition de création d'une entité juridique spécifique, l'établissement d'intérêt public, qui réunit les partenaires à un niveau qui n'est pas celui de l'établissement scolaire proprement dit mais immédiatement au-dessus de lui, là où les responsabilités de la collectivité doivent s'exprimer désormais.

« Qu'il s'agisse de la réduction du dualisme, de l'unité du système national d'enseignement, de la diversification des pouvoirs, du pluralisme éducatif, la finalité est la même : offrir à l'ensemble des parents d'élèves un système éducatif renoué qui réponde à leurs choix (...), et à la nation l'ouverture de formation des femmes et des hommes qui vont assurer son avenir ».

## Problèmes et difficultés

Les problèmes nés de l'évolution des rapports entre l'enseignement public et l'enseignement privé peuvent être situés sur « une échelle de difficulté à trois degrés ». La recherche d'une solution devra en tenir compte, sans oublier toutefois qu'ils sont liés. C'est donc une résolution « graduée et négociée » qui sera proposée aux partenaires.

● PREMIER GROUPE : Actes ou décisions de gestion

importants, à effet immédiat, mais dont l'examen ne porte pas le débat au plan des principes généraux.

● Il s'agit notamment :

— de l'harmonisation des ouvertures et fermetures de classes ou de sections, c'est-à-dire d'une partie du mécanisme de la carte scolaire, dans la perspective d'une meilleure organisation des opérations de rentrée et du déroulement des scolarités dans l'enseignement privé, crédits désormais limitatifs, et, en conséquence, traités en parallèle avec ceux de l'enseignement public (...).

— de l'organisation des enseignements religieux dans le cadre des options choisies par les familles, quel que soit le type d'établissement ;

— de la titularisation sur place par volontariat des personnels enseignants du privé, dans ses effets individuels (garanties sociales, promotion) et non dans sa gestion collective (affectation, mutation) (...).

● DEUXIÈME GROUPE : problèmes plus difficiles, mais pour lesquels une solution de principe est possible.

● Il s'agit notamment :

— de la procédure de nomination des chefs d'établissement (...).

— de la déontologie professionnelle de l'enseignant, quel que soit son établissement d'origine, qui doit préciser comment la liberté de conscience de l'élève est totalement respectée (...) ainsi que les choix éducatifs des parents, et comment sont garanties les libertés de l'enseignant (...).

— des éléments du projet d'établissement prescrits par l'État (...).

— des conditions de la continuité de l'équipe éducative d'un établissement, qui, en sus du principe de titularisation sur place pour les enseignants volontaires, doivent indiquer comment sont pourvus les emplois vacants avec l'accord de l'équipe éducative et comment sont respectés les droits des agents dans l'égalité d'accès aux emplois ;

— de l'exercice du libre choix des familles dans le cadre d'une carte scolaire étendue et assouplie, c'est-à-dire la possibilité effective donnée à tout parent d'élève de voir satisfait son choix d'un genre d'éducation par la préférence accordée à un projet d'établissement, la possibilité effective donnée à tout établissement d'affirmer son identité et sa responsabilité dans un projet d'établissement, enfin la modification des procédures de régulation des crédits associés à la carte scolaire permettant l'exercice de cette double possibilité sans compromettre la rigueur de gestion dans les derniers publics ni l'égalité de tous devant l'école.

● TROISIÈME GROUPE : « mode de rapport organique qui doit s'établir entre l'État, les collectivités et l'établissement, dans le

cadre de la décentralisation et de la rénovation du système éducatif ; l'établissement d'intérêt public est un cadre adapté, mais doit la construction concrète rester à faire :

— de la nature et de l'étendue des rapports entre une organisation nationale regroupant des établissements privés, directement liés aux autorités confessionnelles ou corporatives et les pouvoirs publics ;

— de l'indépendance et des devoirs du fonctionnaire par rapport à une autorité autre que celle de l'État ou de ses représentants dans son établissement d'affectation, dès lors qu'un lien existe entre cet établissement et cette autorité ;

— du statut des enseignants payés sur fonds publics et qui n'ont pas pour la titularisation, et de celui des agents enseignants et non enseignants, qui ne sont pas payés directement sur fonds publics ;

— du champ et des modalités du contrôle public dans la mise en œuvre des projets d'établissement ;

Méthodes, conditions  
et calendrier :

● TROIS MÉTHODES :

« Trois méthodes peuvent être simultanément utilisées :

— concertation nationale et mise en place après consultation au plan académique pour les problèmes du premier groupe et une partie de ceux du second ;

— expérimentation sur zones et durées précises, avant mise au point de mesures réglementaires et/ou législatives, pour des problèmes du second et du troisième groupe.

— commissions nationales de conception et de proposition, pour l'essentiel des problèmes du troisième groupe.

« Il va de soi que l'adaptation d'une méthode à un problème fait elle-même l'objet d'une définition concertée.

● DEUX CONDITIONS « minimales » doivent être réunies :

« Accord sur la démarche globale et acceptation par les partenaires du principe de modification des textes réglementaires et/ou législatifs, lorsqu'elle est nécessaire (...).

● CALENDRIER PROPOSÉ :

— 1983-1984 et 1984-1985 pour les problèmes du premier groupe et une partie de ceux du second ;

— 1983-1984, 1984-1985 et 1985-1986 pour la résolution des problèmes nécessitant une expérimentation (lancement, bilan, extension ou généralisation) ;

— de 1984 à 1986, les mesures législatives ou réglementaires et la mise en œuvre des conclusions des commissions nationales de conception et de proposition interviennent selon un programme lié au rythme de la résolution des problèmes concernés.

Veillée d'armes  
à Soissons

De notre envoyé spécial

Soissons. — Crispée, ou tout simplement indifférente, les enseignantes des établissements scolaires publics de Soissons (Aisne) attendent les propositions de M. Alain Savary, ministre de l'éducation nationale, sur l'avenir de l'école privée. Du langage radical des instituteurs militants de « l'école sans Dieu » au discours prudent des professeurs certifiés du lycée, la palette de réactions aux ajournements successifs des déclarations ministérielles.

Les strates du système scolaire se sont conjuguées avec le fossé des générations pour forger différents types de « laïques ». L'instituteur qui en 1959 faisait déjà signe, avec son père, les pétitions contre la loi Debré pourfendant aujourd'hui avec la même vigueur les « écoles de curés ». En revanche, tel jeune

professeur du secondaire admet le principe du financement par l'État de certaines dépenses des établissements privés, dont il affirme le droit à l'existence.

C'est donc prioritairement en direction des instituteurs que le comité départemental d'action laïque (C.D.A.L.) déploie ses efforts et organise la manifestation interscénaristique « pour le développement, la transformation et l'unification du système d'éducation laïque » prévue le 20 novembre à Chauny (Aisne). M. Jean Touraille, permanent du S.N.I.P.E.G.C., président du C.D.A.L. et membre du parti communiste, assure que les troupes sont mobilisées. « L'inspiration monte devant les tergiversations du ministre, constate-t-il, mais l'espérance demeure que les promesses du président de la République seront tenues. »

## « Si tu préfères le taxi au métro... »

Dans ce département où l'école privée ne se fait remarquer « ni dans la rue ni dans les résultats du bac », les laïques militants l'accusent d'abord de détenir des privilèges : libre création de sections s'ouvrant à des refusés au public, sélection des élèves. On reproche, par exemple, à l'institution de l'Enfant Jésus d'être « l'école d'une caste », celle des gros propriétaires terriens du Soissonnais, et d'accueillir « quelques Maghrébins pour se donner bonne conscience ». Pour M. Michel Guillaume, directeur de l'école Jeune-Moulin, l'argent public, ne peut aller qu'à « l'école de la tolérance », celle qui respecte le choix de tous les parents, mais jamais à « l'école du dogme et de l'embarcadere religieux », qui doit être financée par ses seuls partisans. « Si tu préfères le taxi au métro, paie la différence », résume un professeur de collège, ancien instituteur formé « au temps où l'école normale était un sacerdoce laïc ».

Pas la moindre trace d'agitation, en revanche, dans la salle des professeurs du lycée Gérard-de-Nerval. L'avenir de l'enseignement privé n'alimente pas les conversations, plutôt tournées vers les moyens à obtenir pour enseigner dans de meilleures conditions. M<sup>me</sup> Nina Rebuffat,

professeur en classe de B.T.S., section secrétariat, qui se range résolument dans l'opposition, estime que l'enseignement privé se nourrit des insuffisances de l'école publique. Le gouvernement veut, selon elle, supprimer l'école privée pour des raisons politiques, alors qu'il ne s'agit vraiment pas d'un problème primordial. Quant à M. Alain Saulnier, membre du SGEN-C.F.D.T., il souhaite surtout que l'unification de l'enseignement soit une occasion pour l'école publique de « s'ouvrir plus largement aux parents » et se retrouve d'accord avec M. Jean Robin (P.S.), son collègue, premier adjoint au maire de Soissons, pour souhaiter qu'on évite la guerre scolaire, puisque « personne ne souhaite supprimer les subventions à l'enseignement privé ».

Personne ? Les instituteurs du C.D.A.L. ne sont pas loin d'accuser le ministre de l'éducation nationale d'avoir oublié la promesse de la gauche d'un grand service public laïc et unifié de l'éducation. « Ah ! si on avait pris les taureaux par les cornes au lendemain du 10 mai ! », soupirent-ils. Ces « durs » rappellent qu'ils attendent depuis vingt-cinq ans et affirment être « prêts pour la bagarre ».

PHILIPPE BERNARD.

## PLANS/CONTREPLANS

COPIES GRAND ET TRES GRAND FORMAT AGRANDISSEMENT REDUCTION  
ETRAVE 38, av. Daumesnil PARIS-12<sup>e</sup> ☎ 347.21.32

(Publité)

## FORMATION DES MAÎTRES

L'Université Paris 7 organise des cours de linguistique, de psychopédagogie et d'informatique à l'intention des enseignants d'anglais et de français du second degré.

Début des cours : le 25 octobre.

Inscriptions et renseignements auprès de :

Janine Bouscaren  
Institut Charles-V  
10, rue Charles-V  
75004 Paris  
Tél. : 274-27-54, poste 206  
Métro : Sully-Morland

Permanences le mercredi de 14 heures à 17 heures



**1 MMM... je dois apprendre une langue le plus rapidement possible, mon avenir professionnel en dépend.**

**2 MMM... Je désire apprendre à mon rythme.**

ROULOGNE: 609.15.10. CHAMPS-ÉLYSÉES: 720.41.60. LA DÉFENSE: 773.68.16. NATION: 371.11.34. OPÉRA: 742.13.39. PANTHÉON: 633.98.77. SAINT-LAZARE: 522.22.23. SAINT-GERMAIN-EN-LAYE: 973.75.00. VERSAILLES: 950.08.70.



**1 Et Ziïp BERLITZ. Immersion totale: 2 à 6 semaines de leçons particulières, 9 heures par jour et 5 jours par semaine.**

**2 Et Ziïp BERLITZ. Leçons particulières ou semi-particulières à votre cadence.**

Contrat: le test d'immersion sans engagement de votre part.

**BERLITZ**  
LE 1<sup>er</sup> MATIN CHAQUE LANGUE

0561 100 100



## AVEC A SON BORD UN PREMIER SATELLITE ÉTRANGER

### Ariane à l'épreuve de l'industrialisation

Une nouvelle fois, la base guyanaise de Kourou va connaître la fièvre. Dans la nuit de mardi 18 octobre au mercredi 19 octobre, entre 0 h 54 et 2 h 45 du matin, le septième exemplaire de la fusée européenne Ariane s'élancera vers le ciel porteur de sa précieuse cargaison : un satellite de télécommunications intercontinentales de l'organisation Intelsat. Un tir de plus, dira-t-on. C'est vrai. A cette différence, cependant, que la mise en orbite de ce satellite Intelsat-5 marque le franchissement d'une étape importante dans le développement du programme Ariane.

Pour la première fois, en effet, la fusée Ariane va lancer ce que les experts appellent dans leur jargon un « satellite export » : un satellite véritablement étranger qui n'est ni le fruit d'un de ces programmes européens qui, de façon presque systématique, volent sur Ariane, ni celui d'un de ces pays du Vieux Continent qui, pour des raisons analogues, s'efforcent aussi de favoriser

#### ÉDITION

Le tribunal de Paris a ordonné, jeudi 13 octobre, que soient supprimés deux passages du livre (pages 548 à 551 et pages 556-557) aux termes de l'article 9 du code de la presse, qui vise au respect de la vie privée, et a précisé que « l'occupation des passages en question devrait être entreprise dès la signification de la décision, sous contrôle d'un huissier ».

deviendra la Bible de ce qu'il faut penser dans ce domaine.

Le second changement pour Ariane tient au fait qu'elle entre dans une nouvelle ère : celle de l'industrialisation. « La nature des problèmes », explique M. Frédéric d'Allest, directeur général du Centre national d'études spatiales (CNES), a changé. Ceux qui concernaient la conception même du lanceur se sont effacés et ont fait place à des problèmes de reproductibilité. Il s'agit, désormais, de sortir des fusées à la chaîne. Aussi, les responsables de la société ArianeSpace, chargée de la promotion et de la commercialisation du lanceur,

tout comme ceux du CNES et de l'Agence spatiale européenne (ESA), ont lancé une étude de 100 millions de francs pour réduire le nombre de retards, inévitables dans tout programme de développement, et améliorer les outillages de fabrication, éliminer les procédures de montage dangereuses et automatiser certains circuits de production.

Le succès d'Ariane en dépend, tout comme celui de la société ArianeSpace, qui, en dépit de la concurrence que lui font les Américains tant avec la navette spatiale qu'avec les lanceurs classiques (Delta et Atlas), présente aujourd'hui un ca-

net de commandes d'une valeur de 5,7 milliards de francs correspondant aux contrats effectivement signés pour le lancement de trente-trois satellites. Il s'y ajoute 2 milliards de francs supplémentaires représentant les contrats non encore signés des programmes que les Européens ont décidé de réaliser en commun au sein de l'ESA ou seuls pour satisfaire des besoins plus spécifiques.

En tout une vingtaine de lanceurs Ariane à tirer depuis Kourou, sans compter ceux, à venir, pour lesquels des clients ont versé 100 000 dollars de façon à réserver un créneau de tir.

En 1984, ArianeSpace va devoir effectuer cinq lancements, dont la plupart seront exécutés avec un modèle plus puissant du lanceur européen : Ariane-3. L'année suivante, il y en aura sept, et ensuite il est réaliste de penser, selon le directeur général du CNES, que cette cadence sera conservée à plus ou moins une unité près. Tâche difficile que la mise en service à

Kourou, dès le mois de février-mars 1985, d'une deuxième plateforme de lancement devrait contribuer à faciliter.

Tout cela devrait conduire ArianeSpace à réaliser, dès 1985, un chiffre d'affaires d'un peu plus de 2 milliards de francs et de 3 milliards de francs l'année suivante. Malgré ces perspectives encourageantes, M. d'Allest reste prudent et fait remarquer que, si « le marché des services de lancement de satellites se développe de façon formidable, il demeure encore fragile ». Aussi est-il en faveur d'une politique où la griserie des premiers succès ne doit pas prendre le pas sur le raisonnable. C'est toute la stratégie de production du lanceur Ariane qui est en jeu et, avec elle, la commercialisation à la mi-86 d'un nouveau modèle d'Ariane, Ariane-4, grâce auquel l'Europe serait mieux placée pour tenir tête à l'Amérique et, demain, à d'éventuelles propositions des Soviétiques.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU.

#### Retards...

#### 25 000 dollars de pénalités par semaine

C'est avec un retard de plus d'un mois sur son calendrier initial que le septième exemplaire de la fusée Ariane partira de la base de Kourou. A plusieurs reprises, la date du tir a été reportée à la demande d'Intelsat. Différents problèmes rencontrés en orbite sur un satellite du même type que celui embarqué sur Ariane ont amené les responsables d'Intelsat et le constructeur du satellite à effectuer des contrôles et à remplacer certains équipements pour pallier une éventuelle défaillance en orbite. Les autres satellites de la série, dont deux encore doivent être lancés par Ariane en décembre de cette année et en février de l'année prochaine, ont été également modifiés.

Cette série de contretemps, sans conséquence sur la « mise en cocoon » du lanceur, qui attendait sa charge utile depuis le début du mois de septembre, a cependant entraîné le maintien des équipes de lancement sur le pas de tir. C'est la raison pour laquelle Intelsat, aux termes du contrat signé par elle en février 1979, va devoir payer des pénalités. Environ 125 000 dollars par semaine de retard, ce qui est relativement peu eu égard aux clauses des contrats actuels. Mais ce n'est là qu'une base de travail, et une discussion plus formelle devrait avoir lieu entre les différents acteurs de ce lancement pour fixer plus précisément le montant exact du « préjudice ».

#### VOTRE FORMATION EN LANGUES

Quel que soit votre niveau, apprenez ou perfectionnez vos connaissances d'une ou plusieurs langues étrangères, et préparez à distance un examen professionnel : Chambers de Commerce étrangères, Cambridge, B.T.S. Traducteur. Renseignements à LANGUES & AFFAIRES, Service 4090, 38, rue Collonge, 92303 Levallois. Tél. : 270-81-88. (Établissement privé).

### Où trouver le meilleur emploi d'informaticien et combien demander ?

Pour construire votre carrière sans prendre de retard, vous trouverez les meilleures offres d'emploi de la profession et une précieuse grille des salaires dans Le Monde Informatique.

### LE MONDE INFORMATIQUE

LE JOURNAL DES PROFESSIONNELS DE L'INFORMATIQUE  
Membre de Computerworld Communications  
maintenant en vente tous les samedis  
chez votre marchand de journaux

### HUMIDITÉ GRIMPANTE : LE REMÈDE DÉFINITIF EXISTE.

Finie l'humidité grimpante. Fini le salpêtre. Après 30 ans de résultats en Angleterre, Murprotec vient au secours de vos murs.

- Simple : Des tubes de céramique introduits dans vos murs boivent intégralement l'humidité grimpante qui monte du sol et vous préservent du salpêtre pendant 30 ans au moins.
- Indispensable : Cet équipement vous aide à garantir la valeur de votre maison.
- Pratique : C'est une installation qui ne nécessite pas de travaux importants.
- Efficace : C'est LA solution d'assainissement DÉFINITIVE.
- Sans surprise : Murprotec vous propose un diagnostic et un devis gratuits sur simple demande.



TEST GRATUIT  
Mesure le degré d'humidité de votre maison.

Bon pour une documentation gratuite.  
Je désire recevoir gratuitement et sans aucun engagement une documentation complète sur le procédé MURPROTEC.

Nom (majuscules) \_\_\_\_\_  
Adresse complète \_\_\_\_\_  
Tél. \_\_\_\_\_

N° du département de la maison concernée par le problème d'humidité \_\_\_\_\_

Renvoyez ce bon à : Murprotec, 75-77, rue Dr Vallon 75210 St-Ouen-Ps.

**MURPROTEC**  
Bureaux à Paris, Arras, Rennes, Agen.



La précieuse tapisserie de Bayeux retrace l'épopée d'Hastings qui donna l'Angleterre aux Normands et illustre chaque page de notre édition du plus ancien poème héroïque de la langue française.

On retrouve enfin l'ancien manuscrit de la Chanson de Roland... à Oxford ! Les Normands l'avaient emmené sur leurs bateaux lors de l'invasion de l'Angleterre. Pendant la bataille décisive d'Hastings, les chances étaient partagées mais... soudain Taillefer se dressa sur ses étriers et entonna... la

## Chanson de Roland

Les troupes de Guillaume le Conquérant, galvanisées, se ruèrent à l'assaut et ce fut la victoire ! L'Angleterre devint Normande.

Format : in-octavo, 14x21 cm.



Le plus ancien chant guerrier de la Chevalerie Française, réédité d'après le manuscrit original retrouvé à Oxford par un savant français.

Pourquoi cette continuité dans la fortune de cette merveilleuse épopée ? C'est que l'héroïque sacrifice de Roland et de ses pairs, à Roncevaux, est le symbole de la résistance et de la gloire des fils de France. Et puis, c'est notre histoire. Mieux que les textes érudits et d'accès difficile, cette naïve chanson aux mille péripéties nous restitue l'ambiance même du Moyen Âge. Sa foi, sa grandeur, sa beauté, ses coutumes, ses intrigues. Je vous le dis, il est impossible de comprendre vraiment cette époque sans la Chanson de Roland qui devint célèbre dans tous les pays d'Europe, aussi bien dans le moindre bourg de France qu'en Italie, en Espagne, au Tyrol et jusqu'au fond des forêts de Norvège et du Danemark.

Pourquoi le texte original de cette chanson s'était-il perdu ?

Les transcriptions du Moyen Âge avaient tous cédé à la tentation d'arranger et surtout d'allonger leur modèle. On avait trouvé des manuscrits à Paris, à Lyon, à Venise, à Metz, à Cambridge, mais la mollesse du ton était bien loin des vers sonnants et brutaux dont les soldats de Guillaume avaient fait leur chant de guerre.

Un vieux parchemin oublié.

1834 Un érudit français, l'abbé de La Rue, découvre à Oxford un vieux parchemin portant le texte le plus ancien de la Chanson de Roland, écrit dans le français parlé par les conquérants normands : c'est l'original. Quel événement ! Aussitôt, le ministre de l'Instruction Publique dépêche à Londres Monsieur Francisque Michel, dont le texte sera publié à Paris chez le libraire Silvestre, trois ans plus tard. Cette version du onzième siècle.

est la plus ancienne. Aucun doute à cet égard. Ces vers ont été déclarés à Hastings par Taillefer, chantre de l'expédition. Ils sont écrits dans le vieux langage d'oïl de l'époque, parlé par Guillaume le Conquérant et ses sujets.

A mon tour, j'ai fait revivre la Chanson de Roland dans toute sa splendeur primitive.

Vous pouvez la redécouvrir aujourd'hui dans la plus scrupuleuse et la plus soignée des éditions, avec le texte intégral du parchemin d'Oxford, et sa version en français moderne.

Pour l'illustration, j'ai choisi cet autre chef-d'œuvre unique que la célèbre tapisserie de Bayeux qui relate la conquête de l'Angleterre par Guillaume et notamment la bataille d'Hastings.

La reliure est en plein cuir de mouton, sans aucun joint ni couture. Les plats sont frappés « à froid » d'un décor représentant le vitrail de la cathédrale de Chartres où l'on voit Roland briser son épée Durandal, sur le rocher. Le dos et la tranche supérieure sont dorés à la feuille d'or titre 22 carats.

**CADEAU**  
Les souscripteurs qui renverront leur bulletin dans la semaine, recevront une estampe originale représentant un paysage. Cette gravure de 14x21 cm est une véritable petite œuvre d'art, numérotée et signée par l'artiste. Elle leur restera acquise quelle que soit leur décision.  
Jean de Bonnot

#### Garantie à vie

Il vaut mieux avoir moins de livres mais les choisir avec goût. Les beaux livres ne peuvent pas être vendus à vil prix et donner à l'amateur éclairé des satisfactions inépuisables. Jean de Bonnot ne publie que des œuvres soignées dans les plus petits détails qui prennent de la valeur chaque année, c'est pourquoi il s'engage à les racheter au même prix, aux souscripteurs qui le désireraient.

### BON D'EXAMEN GRATUIT

(sous réserve d'épuisement du tirage)

Je suis curieux de recevoir, à l'essai pour huit jours, le volume de « La Chanson de Roland », sans aucun engagement d'achat de ma part. Si ce précieux ouvrage relie, plain, cur et doré à l'or fin 22 carats ne me convient pas, je vous le renverrai dans son emballage et à vos frais. Si je désire le conserver, je vous réglerai le prix de 128,50 F (+ 10,70 F de frais d'envoi).

Nom et prénoms \_\_\_\_\_  
Adresse complète \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_

Bon à renvoyer à JEAN DE BONNOT 7, 19 St-Honoré 75392 Paris Cedex 08

## DÉFENSE MÉDECINE

**M. HERNU: LA FRANCE DÉVRAIT S'INSPIRER DE L'EXEMPLE DE LA MILICE SUISSE**

(De notre correspondant.)  
Bernes. — Sur l'invitation de M. Georges André Chevalaz, chef du département militaire fédéral, M. Charles Hernu, ministre français de la défense, a fait la semaine dernière une visite de deux jours en Suisse. Dans le sillage de M. Mitterrand, qui avait été, en avril, le premier président de la République à se rendre officiellement à Berne depuis 1910, le déplacement de M. Hernu a également permis de renouer avec une tradition. Le dernier ministre français de la défense à être venu en Suisse avait été le maréchal Pétain, qui occupait ce poste en 1937.

S'adressant à la presse, au terme de cette visite, M. Hernu s'est déclaré « impressionné par la qualité des manœuvres terrestres et aériennes » auxquelles il a assisté. Il a notamment été frappé par « l'état de préparation et l'enthousiasme » des soldats de l'armée suisse, qu'il ne faut pas confondre avec les réservistes en France. « En Suisse, a-t-il indiqué, on voit que la neutralité n'est pas désarmée et qu'elle entend se faire respecter. » Sans perdre de vue les différences des expériences historiques des deux pays, il a estimé que la France pourrait s'inspirer de l'exemple de la Confédération helvétique.

Au cours de leurs entretiens, les deux ministres ont examiné les possibilités de développer les échanges et la coopération entre les deux pays. Des officiers suisses accomplissent des stages à l'Ecole supérieure de guerre en France, tandis qu'une soixantaine d'officiers de l'armée de l'air française suivent actuellement des cours en Suisse. « Plutôt que de vendre du matériel militaire à la Suisse, a dit M. Hernu, nous souhaitons créer une formule de coopération technique en matière d'armement ».

J.-C. B.

## Le gouvernement propose de créer un « corps unique » pour les médecins hospitaliers

Le gouvernement vient de rendre publics des projets de décrets par lesquels il se propose de réformer profondément les carrières des quelque quinze mille médecins hospitaliers et leur mode de nomination. Trois objectifs : simplifier la situation actuelle, unifier les multiples statuts de la fonction publique hospitalière et réduire le rôle du système de cooptation quasi exclusif qui est la règle depuis plusieurs décennies, en particulier dans les centres hospitalo-universitaires.

A l'heure actuelle, les multiples statuts qui régissent les carrières des médecins des hôpitaux sont répartis — schématiquement — entre la filière des centres hospitaliers généraux (C.H.G.) et celle des centres hospitalo-universitaires (C.H.U.).

• Dans les C.H.G., les médecins assistants puis adjoints, avant de s'inscrire sur une liste d'aptitude pour devenir chef de service, si, entre-temps, le secteur privé ne les a pas tentés.

• Dans les C.H.U., après les études de médecine, puis l'internat, les praticiens deviennent, pour quatre ans, chefs de clinique-assistants, fonction dans laquelle ils ne sont pas titulaires et sont donc privés de garanties d'avenir. Si cette course d'obstacles ne les a pas découragés, ils peuvent ensuite s'inscrire sur une liste d'aptitude qui leur permettra — éventuellement — d'accéder au rang A, c'est-à-dire de devenir maîtres de conférences agrégés, puis professeurs. De jour où ils ont été nommés chefs de clinique, ils sont devenus « bi-appartenants », puisqu'ils exercent à la fois une fonction de soins et d'enseignement, c'est-à-dire qu'ils relèvent des administrations de la santé et de l'éducation nationale. Mais le sommet de la

carrière, le rang A, n'est ouvert qu'à un petit nombre.

On trouve également dans les C.H.U. un corps dit de « mono-appartenants », c'est-à-dire des praticiens de rang A, mais relevant seulement de la santé. Existence enfin des « chefs de travaux », une anomalie dans le système. Il s'agit des seuls titulaires de rang B des hôpitaux, un corps créé pour les fondamentalistes, c'est-à-dire les médecins des disciplines biologiques et fondamentales, dans lesquelles se rencontraient existaient aussi des lacunes.

Un problème financier, entre autres, est à l'origine de ce maquis : il n'était pas possible de titulariser beaucoup de praticiens dans le corps de rang A, évidemment plus onéreux. D'autres statuts existent, créés au fil des ans, tels que celui des anesthésistes-réanimateurs, l'un des plus récents.

Le souci du gouvernement est de simplifier cette situation, la rationaliser, et la rendre plus juste. Ces projets reposent sur la notion de « corps unique » des praticiens hospitaliers. Les jeunes médecins y accèderaient par un concours, le « médical », ouvert à tous ceux qui auront réussi un « internat de spécialité » (et passé un ou deux ans de « post-internat » en C.H.U.) ou effectué sept ans de pratique extra-hospitalière après l'internat de médecine générale.

Après le médical, ceux qui auront été reçus seront nommés « médecins des hôpitaux », un titre unique, quelle que soit leur orientation ultérieure. Les premiers reçus à ce concours se dirigeront vers les C.H.U. et les autres vers les hôpitaux généraux. Dans les C.H.U., ils devront effectuer quatre à six années de soins et d'enseignement, avant de pouvoir se présenter à l'agrégation (qu'ils pourront passer trois fois). S'ils sont reçus à ce

concours, ils seront titularisés dans le corps des rang A et poursuivront leur carrière hospitalo-universitaire. S'ils échouent, ils retourneront dans les hôpitaux généraux.

Mais les auteurs des projets ont pour souci d'éviter deux types de carrière trop cloisonnés. Des passerelles seront donc ouvertes pour accéder à l'agrégation à des chercheurs en médecine (du C.N.R.S. et de l'INSERM, par exemple) et à des médecins des C.H.G. qui pourront justifier d'une expérience suffisante.

Restent deux questions en suspens. Que deviendront les « mono-appartenants » d'une part, les « chefs de travaux » de l'autre ? Les premiers ne devraient pas, dit-on au secrétariat d'Etat à la santé, disparaître, car ils répondent à un besoin. Mais leur fonction pourrait être limitée dans le temps, sept à huit ans par exemple, au terme desquels ils retourneraient vers les hôpitaux généraux.

Certains chefs de travaux souhaitent le maintien de leur corps de rang B qui existe dans les disciplines

universitaires autres que la médecine et dans lequel ils voient une garantie. D'autres y sont vigoureusement hostiles : leur principale organisation, le Syndicat national des chefs de travaux qui réside le docteur Garcia (hôpital Broussais, Paris), a même déposé un préavis de grève pour le 20 octobre. Il entend s'opposer à la perpétuation de ce corps de « sous-officiers », dans lequel il ne voit qu'un système de prolétariat.

Il existe en France à l'heure actuelle quelque onze mille médecins à plein temps dans les hôpitaux généraux et psychiatriques et environ quatre mille cinq cents dans les C.H.U. Cette réforme représente un progrès sensible pour l'ensemble de ces praticiens, fait-on observer au secrétariat d'Etat à la santé. Son coût est d'ailleurs évalué à « 200 à 300 millions de francs ». Reste à savoir comment réagiraient les intéressés. Le gouvernement leur demande une réponse d'ici au 1<sup>er</sup> novembre pour pouvoir adopter les projets en conseil des ministres.

CLAIRE BRISSET.

## POLICE

**Après les révélations de Serge et Beate Klarsfeld**

**MISSSELWITZ, LA FRANCE ET LA D.S.T.**

Le dossier Ernst Misselwitz n'est pas encore bouclé. Ce haut responsable de la Gestapo a-t-il été recruté, après guerre, par la Direction de la surveillance du territoire, l'un des services du contre-espionnage français ? Ce criminel de guerre nazi a-t-il aidé la France à traquer ses pairs ? Après les révélations de Serge et Beate Klarsfeld dans ces colonnes, le 26 août 1983, sur l'utilisation par les services spéciaux français, à la Libération, de ce centralisateur de la lutte contre les résistants, le ministère de l'Intérieur vient d'apporter quelques précisions.

Répondant le 6 octobre à une question écrite de M. Lederman, sénateur (P.C.) du Val-de-Marne, M. Gaston Defferre indique notamment : « Misselwitz a fait l'objet d'un seul examen de situation pratiqué le 3 avril 1947 par la brigade de surveillance du territoire de Baden-Baden (...). La D.S.T. n'a eu aucun autre contact (avec Misselwitz), ce qui infirme les articles parus dans la presse pendant la semaine du 25 au 31 août 1983 quant à l'utilisation d'un tel agent par la D.S.T. ».

Cette réponse se veut sans appel. Le ministre de l'Intérieur ajoute : « Les recherches minutieuses auxquelles il a été procédé permettant d'établir qu'en aucune circonstance la Direction de la surveillance du territoire n'a recruté ou utilisé d'individus connus comme étant des criminels de guerre. »

Ces précisions appellent deux remarques. Tout d'abord, le patron et fondateur de la D.S.T., M. Roger Wybot, contredit formellement cette assurance dans ses Mémoires publiés en 1975. Évoquant un certain Klein, « agent très important de la Gestapo », M. Wybot écrit : « Nous l'avons arrêté et, en l'interrogeant, nous nous sommes aperçus qu'à travers lui, en le remettant dans le circuit, nous pourrions mettre la main sur d'autres gesticapistes en fuite. Travail classique : nous avons retourné Klein. Mais auparavant, dans une longue note, j'ai demandé le feu vert au ministre. La proposition n'est revenue, analysée et approuvée (...) » (Roger Wybot et la bataille pour la D.S.T., Presses de la Cité).

Ensuite, Serge et Beate Klarsfeld n'ont pas affirmé qu'Ernst Misselwitz avait travaillé pour la D.S.T. mais avait été utilisé par les « services spéciaux ». N'est-ce pas dans un rapport de la D.S.T. du 3 avril 1947 qu'il est écrit : « En résumé, Misselwitz doit être traité avec ménagement, son action en Allemagne pouvant être très avantageuse pour nos services ? »

Nos services ? pas ceux de la D.S.T., répond aujourd'hui le ministre de l'Intérieur. Peut-être d'autres, plus spéciaux... Une commission d'enquête, souhaitée en août par M. Michel de La Fournière, secrétaire national du parti socialiste aux droits de l'homme, pourrait seule le dire. LAURENT GRELSAMER.

**Tempête dans le nord-ouest de la France**  
**SAUVETAGE PAR HÉLICOPTÈRE AU LARGE D'OUESANT**

(De notre correspondant.)

Brest. — La marine nationale a réussi, dimanche 16 octobre, une spectaculaire opération de sauvetage de l'équipage d'un cargo en détresse, battant pavillon des Bahamas, au large d'Ouessant.

Alors que la tempête faisait rage et que le *Turtle*, de 4 300 tonnes, était ravagé par un incendie, deux hélicoptères, un Super-Frelon et un Lynx, sont parvenus, dans la nuit, à hisser avec un treuil chacun des vingt-neuf membres de l'équipage.

Le cargo désemparé a été coulé, dimanche soir, au large de l'île de Sein par des roquettes et des bombes lancées depuis un avion Super-Etendard et par des tirs au canon de 100 mm depuis l'escorte d'escadre *Casabianca*.

C'est tout le quart nord-ouest de la France qui a été affecté par la tempête. Des arbres ont été arrachés par le vent et trois personnes ont été tuées. Le trafic aérien a été sérieusement perturbé.

## FAITS DIVERS

**UN SUCCÈS DE LA POLICE EN CORSE**  
**Une importante cache d'armes du F.L.N.C. est découverte**

Correspondance

Bastia. — La police urbaine de Bastia a découvert, samedi 15 octobre, un important arsenal. 100 kilos d'explosifs, 850 mètres de cordeau détonnant, 6 mètres de mèche lente, un fusil mitrailleur, une quinzaine de pistolets, des carabines, des grenades, un obus, plusieurs postes émetteurs-récepteurs, des tréillis militaires assortis de cagoules, ont été trouvés dans un box de garage dans la banlieue sud de Bastia. Ce stock appartenait à l'« Front de libération nationale de la Corse ». Les enquêteurs ont indiqué qu'une partie des explosifs provenait du « stock de Borgo » (1 735 kilos de dynamite dérobés le 19 octobre 1981 par un commando de l'organisation dissoute).

Cette découverte est consécutive à l'interpellation de Bernard et Christian Magdeleine, des jumeaux âgés de vingt ans, et de Roch Rogliano, vingt-sept ans, arrêtés le 15 octobre à la suite de trois attentats. Leurs auteurs ont reconnu avoir commis huit autres. Les trois jeunes gens ont rapidement revendiqué leur appartenance à l'ex-F.L.N.C. Ils ont, d'autre part, reconnu avoir été les auteurs de tentatives de racket auprès de commerçants. Ils ont été inculpés de destruction de biens, tentatives d'extorsion de fonds, association de

mafacteurs, tentative de reconstitution de mouvement dissous, et écroués.

D'autre part, l'Union du peuple corse (U.P.C.) a réuni, ce week-end à Bastia, une conférence de presse en l'absence de M. Edmond Simeoni, victime, il y a quelques jours, de troubles cardiaques. L'U.P.C. est sortie de sa réserve, qualifiant l'assemblée de Corse de « fête du verbalisme ». Elle a en outre condamné les « coalitions contre nature » qui ont permis, lors de la dernière session de l'assemblée, à l'opposition (R.P.R., U.D.F., bonapartistes) et à l'intergroupe des sept (quatre nationalistes et trois divers droite) d'emporter les présidences des cinq commissions permanentes de l'assemblée.

Le mouvement autonomiste s'inquiète des conséquences de ce vote qui conduit l'exécutif et son bureau, après avoir perdu la direction des agences chargées d'appliquer la politique régionale, à ne plus pouvoir contrôler le travail des commissions qui préparent celui du conseil. L'U.P.C. estime que la situation de blocage continue, « la seule ressource honnête consistant à retourner devant les électeurs ».

DOMINIQUE ANTONI.

**L'assassinat du propriétaire du Louis XIV**  
**M<sup>me</sup> ÉLIANE DESCOMBES EST INCUPLÉE D'HOMICIDE VOLONTAIRE**

Six mois après l'assassinat de M. Germain Descombes, soixante ans, propriétaire du restaurant parisien Le Louis XIV, tué de sept coups de couteau dans la nuit du 3 au 4 avril, sur le seuil de sa résidence secondaire de Fontainebleau (Seine-et-Marne), M<sup>me</sup> Michèle Vaubillon, juge d'instruction à Evreux, a inculpé, samedi 15 octobre, d'« homicide volontaire », M<sup>me</sup> Eliane Descombes, cinquante-six ans, l'épouse du restaurateur, qui a été écrouée à Rouen.

M<sup>me</sup> Descombes avait été inculpée le 14 avril de « recel de malfaiteur ». L'instruction semblait avoir établi qu'elle était la complice du meurtrier de son mari. Les soupçons se portaient alors sur un propriétaire de taxi de Vernon (Eure), M. Max Fritot, vingt-huit ans, ami de M<sup>me</sup> Descombes. Toutefois, M. Fritot disposait d'un alibi indiscutable et devait être laissé en liberté. M<sup>me</sup> Descombes devait être remise en liberté sous contrôle judiciaire le 28 avril.

Placé une nouvelle fois sous garde à vue, le jeudi 13 octobre, M. Fritot a quitté, libre, le palais de justice d'Evreux dans la soirée du 15 octobre. De source autorisée, on indique que M. Fritot a déclaré que M<sup>me</sup> Descombes lui aurait fait part de son intention de tuer son mari, puis lui aurait avoué l'avoir fait. Pour les avocats de M<sup>me</sup> Descombes, M<sup>me</sup> Guillaume Margais et Michel Kupfelf, « les déclarations d'un gégolo » ne sauraient suffire à inculper leur cliente, dont ils ont aussitôt demandé la mise en liberté.

**LES POLICIERS RECHERCHENT TOUJOURS M<sup>me</sup> ARAN**

Une semaine après la découverte, dans une baignoire de son domicile de Pessac (Gironde), du corps ligoté du docteur François-Xavier Aran, trente-sept ans, mort étouffé par son bâillon, les policiers n'ont pu encore retrouver la trace de son épouse, née Aline Labarbe, trente-six ans, elle-même médecin anesthésiste, qui avait disparu le même jour (le Monde du 14 octobre).

Le mercredi 12 octobre, l'une des deux automobiles que possédait le couple avait été retrouvée à Nevers (Nièvre). Dans le véhicule, on avait relevé des traces de sang et découvert, outre les papiers d'identité de M<sup>me</sup> Aran, une balle de calibre 7,65 fichée dans l'une des portières. Peu après, on établissait que M<sup>me</sup> Aran avait retiré d'une banque de Limoges (Haute-Vienne) — ville située sur le trajet Bordeaux-Nevers — une somme de 3 000 francs.

Les recherches s'orientent vers les milieux médicaux, en partie parce que les neuds employés pour ligoter le docteur Aran étaient identiques à ceux, très particuliers, qu'utilisent couramment les chirurgiens, les policiers ont longuement entendu deux témoins à Châlons-sur-Marne (Marne), durant le dernier week-end. Il s'agit du docteur Léon-Guyard, un médecin pré-odémiennement installé en Guyane, et de son amie. Tous deux ont été laissés libres à l'issue de leur audition.

Or le docteur Aran et son épouse avaient décidé de s'installer définitivement dans ce pays dès la fin de cette année, le docteur Aran devant occuper le poste de chirurgien chef à l'hôpital François-Bouron de Saint-Laurent-du-Maroni. Des investigations devraient d'ailleurs être menées dans les milieux médicaux en Guyane, ont indiqué les policiers du S.R.P.J. de Bordeaux.

Téléphonez vos commandes... les 3 Suisses vous livrent !



**3 SUISSES**  
EN DIRECT AVEC VOUS

Votre numéro d'appel régional dans votre catalogue page 868.

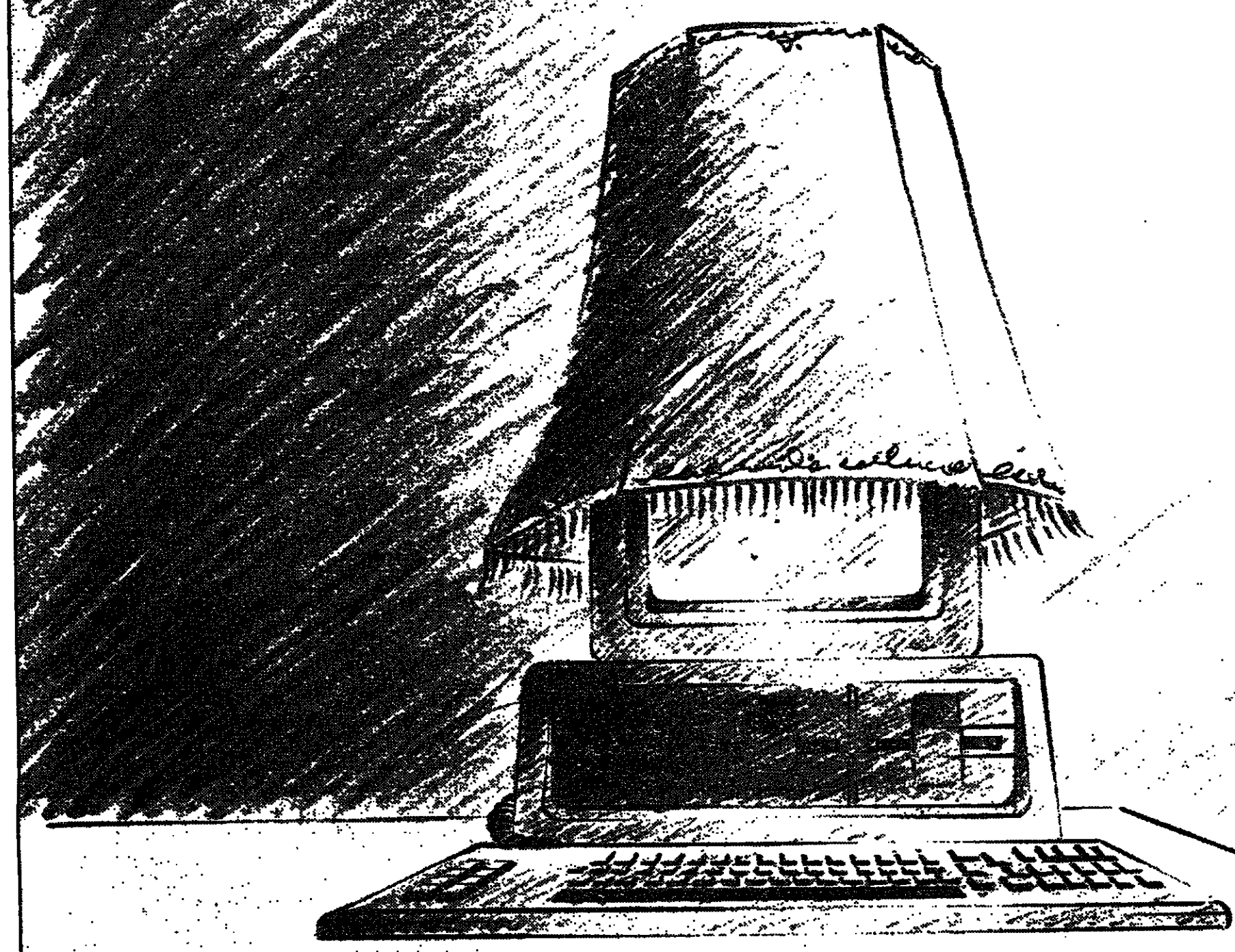
15 10 1983



شكرا من اجل

POLICE

A court de programme, un micro-ordinateur peut toujours servir de lampe de chevet.



Avec son catalogue de programmes, VICTOR peut répondre à tous vos besoins professionnels.

A quoi peut servir un ordinateur à court de programme ? L'utilisateur de VICTOR n'est pas confronté à ce genre de problème. Avec VICTOR, la micro-informatique est entrée définitivement dans l'ère professionnelle. Son abondant catalogue de programmes permet de répondre aux besoins les plus variés et garantit une utilisation professionnelle tous azimuts. Des bureaux d'études aux professions médicales en passant par les entreprises du bâtiment, l'hôtellerie, les coopératives vinicoles, il est difficile de trouver un domaine d'activité ne disposant pas avec VICTOR, d'un ou plusieurs programmes qui lui soient spécialement destinés.

Ces applications sectorielles mises à part, VICTOR permet également l'accès à des programmes de bureautique (TEXTOR), d'aide à la planification (MULTIPLAN, SUPERCALC), de gestion de fichiers (D Base II et DMS), de traitement statistique sous forme graphique, de gestion et de comptabilité. Soit au total plus de 200 applications professionnelles, permettant d'utiliser à merveille les grandes capacités de l'appareil.

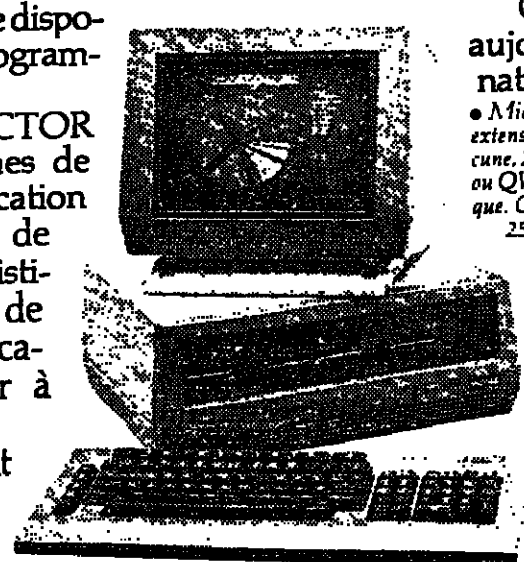
Les caractéristiques de VICTOR rendent possible l'exécution de ces tâches nombreuses et complexes sans sacrifier la rapidité et

la simplicité. Sa puissance mémoire et son microprocesseur 16 bits lui assurent une vitesse de traitement comparable à celle d'un mini-ordinateur. Ses nombreuses extensions lui permettent d'évoluer en parfaite adéquation avec vos besoins.

Le tout pour un rapport prix/performance imbattable : 29 900 F\* H.T. pour la version de base complète (écran, console et clavier).

Qui peut contester après cela que VICTOR soit aujourd'hui la référence en matière de micro-ordinateur 16 bits ?

● Microprocesseur Intel 8088\* 16 bits. ● Mémoire centrale : 128 Ko en standard extensible à 896 Ko. ● Mémoire de masse : 2 unités de disquettes 5 1/4" 600 Ko chacune, 2 x 1,2 Mo en version double face, disque dur 10 Mo. ● Clavier séparé AZERTY ou QWERTY : 25 touches dont 7 touches de fonctions programmables. ● Bloc numérique. Calculatrice intégrée. ● Ecran vert antireflets : haute résolution, 800 x 400 Pts, 25 lignes de 80 caractères ou 50 lignes de 132 caractères. ● Interfaces : une parallèle imprimante ou IEEE 488. Deux série V24 (RS 232) synchrone ou asynchrone. ● Système d'exploitation : CP/M 86\* et MS/DOS\*. ● Réseau local.



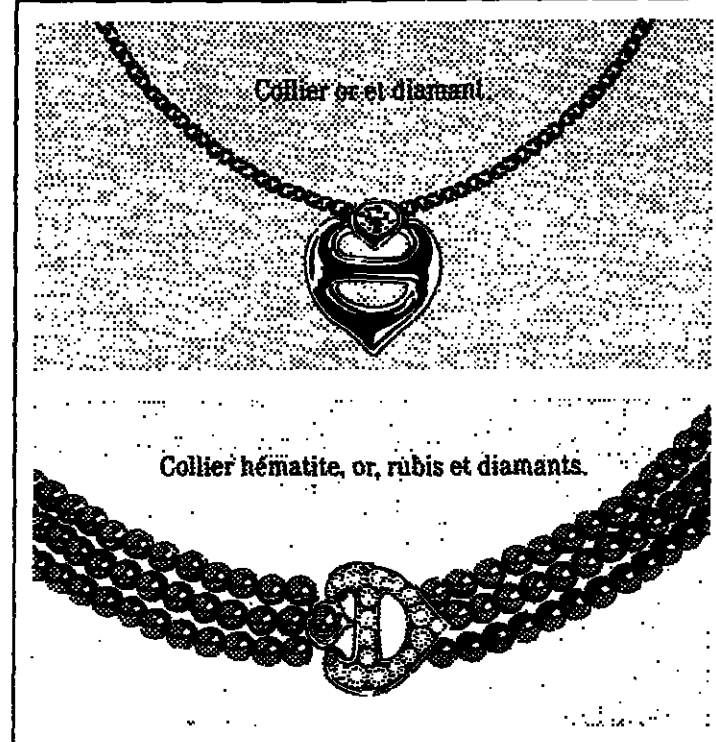
**VICTOR**  
Plus qu'un nom: une référence.

Je désire recevoir une documentation détaillée sur le micro-ordinateur VICTOR en renvoyant ce bon à : VICTOR Technologies, Tour Horizon, 52, Quai de Dion Bouillon, 92806 Puteaux.

NOM : _____	ADRESSE : _____
FONCTION : _____	
APPLICATION : _____	
SOCIÉTÉ : _____	TELEPHONE : _____

\* Prix au 31/7/1983

## BIJOUX CATHERINE DENEUVE



**FRED** Joaillier

6, rue Royale, Paris 8<sup>e</sup>. Tél. 260.30.65 - Le Claridge, 74, Champs-Élysées - Hôtel Méridien, Paris - Aéroport d'Orly  
La Croisette, Cannes - Hôtel L'Élysée, Monte-Carlo - 30, rue du Marché, Genève - New York - Beverly Hills - Houston - Dallas

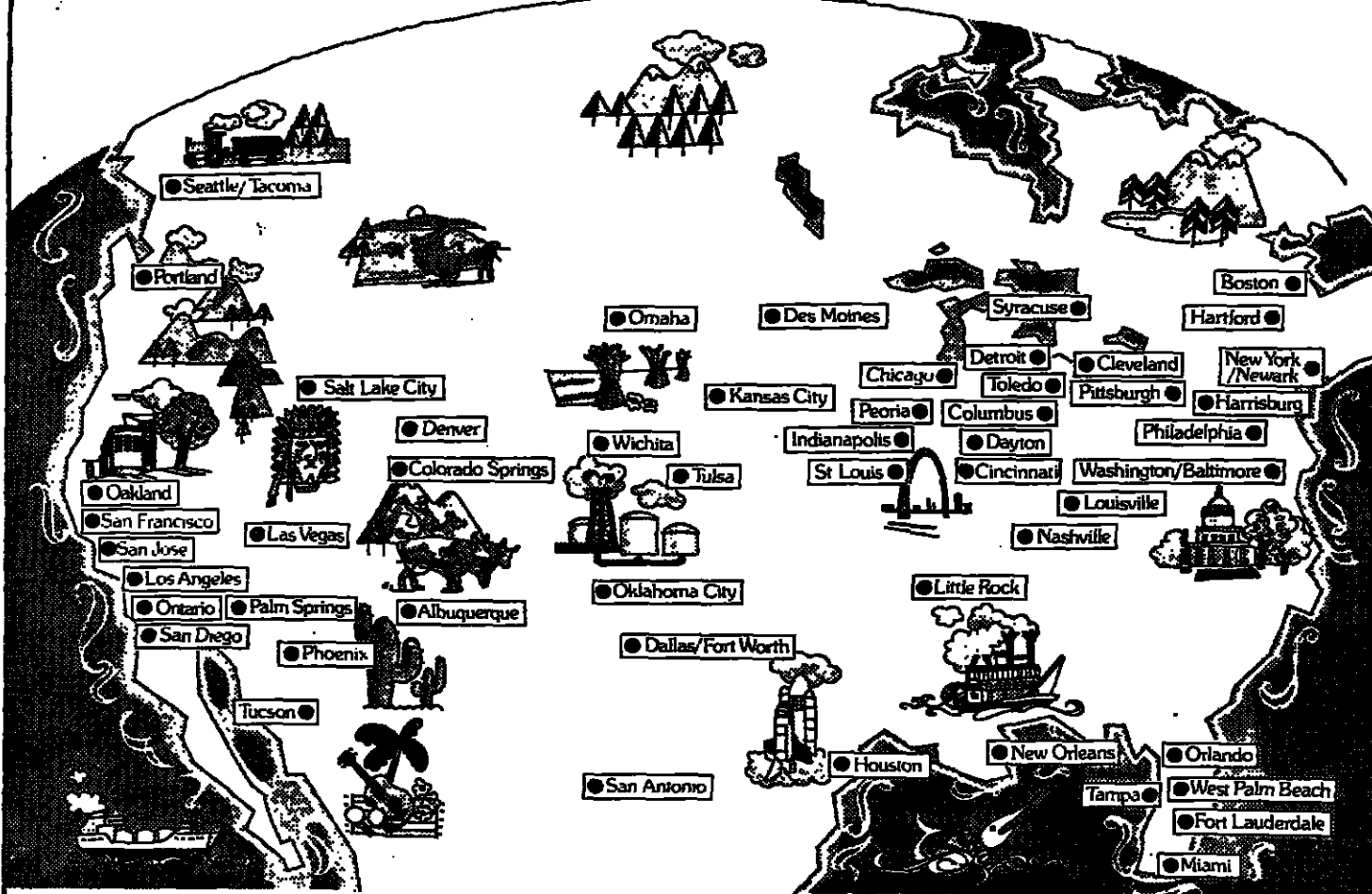
### 40 NOUVELLES DANS « LE MONDE »

« Le Monde » vient d'éditer une brochure illustrée rassemblant, dans une deuxième livraison, quarante nouvelles publiées par « Le Monde Dimanche »

89 pages, 25 F. En vente chez tous les marchands de journaux et au « Monde », 5, rue des Filles 75427 Paris Cedex 09

Lisez  
**LE MONDE**  
diplomatique

# Les 50 villes de TWA.



## Seule TWA dessert 50 villes aux USA depuis Paris.

Avec TWA, vous partez de Paris vers 50 destinations américaines sans changer de compagnie.

C'est une exclusivité TWA.

TWA assure des vols directs, sans escale, 2 fois par jour vers New York, quotidiennement vers Boston et Washington. Sans perte de temps et à partir de ces mêmes aéroports, vous pourrez rayonner facilement et rapidement vers toute l'Amérique.

Et vous continuerez à profiter du confort et du service TWA.



TWA Classe Ambassador

Vous faites des économies avec TWAIRPASS.

Ne manquez pas d'acheter le billet TWAIRPASS. Pour \$ 399, il vous permettra de visiter jusqu'à 16 villes aux USA, comme bon vous semble.

Renseignez-vous auprès de votre agent de voyages, TWA à Paris, ou Loisirs SA, l'agent Général de TWA à Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Nice et Strasbourg.

Vous plaire nous plaît.

## CARNET

### Naissances

- Gilbert et Vera AOUN, née SALIBA, laissent à Hala le plaisir d'annoncer la naissance de Laila.  
150, avenue du Prado, 13008 Marseille.

- M. Jean-Benoît HENRIET et M<sup>me</sup> Jean-Benoît HENRIET, née Annick Delastre, ont la joie d'annoncer la naissance de

### Chaire

à Paris, le 1<sup>er</sup> octobre 1983.  
6, rue Philibert-Delorme, 75017 Paris.

- M<sup>me</sup> Dominique CHOUAMIER, avocat à la cour, et M<sup>me</sup> née Christine Lefebvre, juge au tribunal de commerce de Versailles, ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fils,

### Hadrien,

le 10 octobre 1983.  
31, rue Edouard-Nortier, 92200 Neuilly-sur-Seine.

**Church's**  
American English  
shoes  
collection complète en plusieurs largeurs

**J. CARTIER**  
chasseur pour homme  
à 30 m de la rue Tronchet  
23, rue des Mathurins 8<sup>e</sup> - tél. 265.25.85

### Décès

- M<sup>me</sup> Jeanne Bouchoux, ses enfants et petits-enfants, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean BONNEFOUS, conseiller à la Cour de cassation, survenu le 10 octobre 1983.  
Les obsèques ont eu lieu, dans l'intimité, le 12 octobre 1983.  
Cet avis tient lieu de faire-part.  
90, avenue Danneville, 75012 Paris.

- M<sup>me</sup> Philippe Bordier, Sophie, François et Cyrille, M<sup>me</sup> Charles Gombault, M. et M<sup>me</sup> Francis Bordier, Frédéric, Alexandra et Caroline, ses enfants et petits-enfants, Marie Peyre, ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Marcel BORDIER, née Germaine de Fonds-Lamoignon, survenu, le 15 octobre 1983, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

La cérémonie religieuse aura lieu mercredi 19 octobre 1983, à 13 h 30, en l'église Saint-Jean-Baptiste, 136, avenue Charles-de-Gaulle, à Neuilly-sur-Seine.  
Cet avis tient lieu de faire-part.  
Ni fleurs ni couronnes.  
96, rue de Longchamp, 92200 Neuilly.

- M<sup>me</sup> Pierre Cabanes, née Jacqueline Weil, Jean-Benoît et Gilles, ses fils, Valérie, sa petite-fille, M<sup>me</sup> Roland Haguen, sa tante, ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre CABANES, secrétaire général de l'Union latine, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1939-1945, survenu en son domicile le 15 octobre 1983.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 19 octobre, à 11 heures, en l'église Saint-Pierre de Neuilly, 90, avenue du Roule, où l'on se réunira.  
Cet avis tient lieu de faire-part.

41, avenue de la Porte-de-Villiers, 92200 Neuilly-sur-Seine.

- L'Union latine, organisation intergouvernementale à vocation culturelle (regroupant quinze pays latins d'Europe et d'Amérique), a le regret de faire part du décès de son secrétaire général,

M. Pierre CABANES, officier de la Légion d'honneur, qui fut à l'origine de l'organisation.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 19 octobre, à 11 heures, en l'église Saint-Pierre de Neuilly, 90, avenue du Roule, où l'on se réunira.

- M<sup>me</sup> Robert Henri Clavier, M. et M<sup>me</sup> Pierre Clavier, M. et M<sup>me</sup> Alain Clavier, M<sup>me</sup> Bernard Clavier, M. et M<sup>me</sup> Philippe Clavier, M. et M<sup>me</sup> Christian Clavier, M. et M<sup>me</sup> Jacques Masqueux, leurs enfants et petits-enfants, Et toute la famille, font part du décès de

l'ingénieur général de l'armement, M. Robert René CLAVIER, commandeur de la Légion d'honneur, ancien élève de l'École polytechnique, ancien chef de section à l'OTAN,

survenu le 11 octobre 1983 à Charleville-Mézières, à l'âge de quatre-vingt-six ans.

La cérémonie religieuse et l'inhumation auront lieu le mardi 18 octobre 1983, à 11 h 15, en l'église Sainte-Catherine de Limerlé, en Dordogne.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- Rabat. Versailles. Bourron-Marlotte. M. Jean-Pierre Dupont, ingénieur en chef d'agronomie honoraire, et M<sup>me</sup> née Carmen Cardon, ses parents, M<sup>me</sup> Marie-Christine et M. Pierre Petit, sa sœur et son beau-frère et leurs enfants Pierre-Axel et Nicolas, ses neveux et filles, ont la douleur de faire part du décès de

Denis, Jean-Louis DUPONT, (lycée Gouraud à Rabat et lycée Hoche à Versailles), diplômé d'études économiques générales, docteur ès lettres,

survenu à San-Diego (Californie), le 8 octobre 1983, à l'âge de trente-sept ans.

Ses obsèques seront célébrées en l'église de Bourron-Marlotte (Seine-et-Marne), le mercredi 19 octobre, à 15 heures. La levée du corps aura lieu dans sa résidence familiale « Le Clos Lait », 19, rue Delors à Marlotte. Il sera inhumé dans le caveau de famille au cimetière de Bourron-Marlotte.

Une messe sera célébrée ultérieurement en la chapelle royale de Versailles, 9, rue Saint-Bernard, 78000 Versailles, 7, rue de Sion, 91000 Evry.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières éditions pour justifier de cette qualité.

- Antoinette Fourquet, Jean Fourquet, professeur honoraire, Maurice et Bernadette Fourquet et leurs enfants, M<sup>me</sup> Madeleine Fourquet, ont la tristesse de faire part du décès de

Jean-Philippe FOURQUET,

leur fils, petit-fils, neveu et cousin,

enlevé à l'affection des siens, le 5 octobre 1983, dans sa quarante-neuvième année, par un terrible accident.

Les obsèques ont eu lieu à Lavigny (Vosges) dans l'intimité familiale, le 14 octobre.  
95, boulevard Pasteur, 94260 Fresnes.

- On nous prie d'annoncer le décès de

M. Jean LOUVEL, prêtre du diocèse de Sées (Orne), à Alençon, dans sa soixante-deuxième année.

A sa demande l'inhumation a eu lieu dans l'intimité, le 5 octobre 1983, en l'église et cimetière Notre-Dame d'Alençon.

- M. et M<sup>me</sup> Laurent Lyon et leurs enfants, font part du décès de

M<sup>me</sup> Cécile LYON,

le 13 octobre 1983.

Les obsèques auront lieu le 18 octobre 1983, à 10 h 45, au cimetière du Père-Lachaise (réunion à l'entrée principale).

- M. Robert Prada, M. et M<sup>me</sup> Jean Prada, leurs enfants et leur petite-fille, M. Jacques Prada, M. et M<sup>me</sup> Michel Prada et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> André Brugère, leurs enfants et petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Pierre Bouffard, leurs enfants et petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Raymond Julien, leurs enfants et petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> René Prada, leurs enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Robert PRADA, née Suzanne Bouffard, à l'âge de soixante-dix-neuf ans, munie des sacrements de l'Eglise.

Les obsèques auront lieu le mardi 18 octobre, à 10 heures, en l'église Saint-Louis des Châtreaux à Bordeaux.

- M. et M<sup>me</sup> J.-R. Singier, leur fils Stéphane, ont la douleur de faire part de la mort, des suites d'un accident de la circulation, de

Stanislas SINGIER, ancien élève H.E.C., le 18 septembre 1983, au Mexique, lors de son service national, 223, boulevard Saint-Germain, 75007 Paris.

- M. Roger Vidart, son épouse, M. et M<sup>me</sup> Philippe Dard, M. et M<sup>me</sup> Alain Vidart, M. et M<sup>me</sup> Laurent Vidart, M. et M<sup>me</sup> Thomas Ferenczi, ses enfants, Et ses neuf petits-enfants, Guillaume et Angélique Dard, Sébastien, Laura et Delphine Vidart, Thibaut, Lionel et Camille Vidart, Valentin Ferenczi, ont la tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Roger VIDART, née Edith Neukirch, survenu, le 15 octobre 1983, dans sa soixante-quatrième année.

Le service religieux sera célébré à l'église réformée de Neuilly-sur-Seine, 18, boulevard d'Inkermann, mardi 18 octobre 1983, à 13 h 30.

L'inhumation aura lieu au cimetière de La Madeleine-Maurus (Var) dans la stricte intimité familiale.

Ni fleurs ni couronnes.  
16, rue Berteaux-Dumas, 92200 Neuilly-sur-Seine.

### Remerciements

- La famille de M<sup>me</sup> André COQUET, décédé le 10 octobre 1983, remercie tous ses amis de leurs témoignages de sympathie.

M<sup>me</sup> L. Coquet, Résidence du Bois-d'Oingt, 69620 Le Bois-d'Oingt, M<sup>me</sup> Alice Coquet et ses enfants, 137, avenue Charles-de-Gaulle, 69300 Caluire.

### Anniversaires

- Pour le dixième anniversaire de la mort de

Jean LÉVY (de Gérardmer), une pensée est adressée à ceux qui l'ont connu et aimé.

### Avis de messes

- Le mercredi 19 octobre, à 19 heures, en l'église Saint-Germain-l'Auxerrois (place du Louvre) sera célébrée par des prêtres amis, en présence du cardinal de Lubac, la messe solennelle de réquiem à la mémoire de

Stanislas FUMET,

présidé par le Père Jacques Loewe, qui prononcera l'homélie.

### Soutenances de thèses

DOCTORAT D'ÉTAT

- Université Paris-II, lundi 24 octobre, à 10 heures, salle des Consoles, M. Patrick GIBERT : « Management politique : management de la puissance publique ».

الطبعة 1500



# DES SYNDICATS

## Les enjeux des élections du 19 octobre à la Sécurité sociale

(Suite de la première page.)

Dans cette perspective, des rapprochements sont inévitables entre les différents scrutins sociaux, ne serait-ce que pour mesurer l'impact du « pouvoir syndical » dans les murs du monde salarial. Dans une très large mesure, la valeur du « test » sera cependant déterminée par l'importance de la participation. Elle sera-t-elle supérieure à 50 % comme le laissent entrevoir les dernières enquêtes d'opinion (1) ? Si tel était le cas le nombre de suffrages effectifs exprimés dépasserait déjà celui des derniers scrutins prud'homaux. Aux élections prud'homaux de 1979, le taux d'abstention était de 36,8 % chez les salariés - avait été la première bonne surprise, mais, trois ans plus tard, il avait progressé de 4,59 points. Une trop faible participation, le 19 octobre, inférieure à 50 %, serait la conjonction de plusieurs facteurs : le désintérêt traditionnel de certaines catégories vis-à-vis du « devoir électoral » (comme les étudiants par exemple), la faible sensibilisation à l'enjeu, le mécontentement de certaines professions de ne pas avoir leurs propres listes, enfin une certaine défiance vis-à-vis de l'ensemble des syndicats représentatifs. Alors que la principale interrogation syndicale est de savoir si F.O. ravira la seconde place à la C.F.D.T., l'effet « politique » d'un tel changement de classement sera d'autant plus considérable que la participation sera forte. Jouera ensuite l'ampleur de l'écart entre les deux syndicats rivaux.

Il serait cependant fort dommageable que l'enjeu syndical réel du scrutin soit occulté par la politisation forcée dont il est entouré depuis quelques semaines. En 1979, mais aussi en 1982, alors que cette année-là la gauche était au pouvoir et déjà aux prises avec une crise de confiance, les élections prud'homaux avaient pour l'essentiel échappé à la politisation. Les partis politiques étaient sagement restés en coulisses. Il n'en est rien pour la Sécurité sociale en 1983. Non seulement le R.P.R. a appelé - dans un communiqué commun avec la C.S.L. - à voter pour les « amis de la Sécurité sociale », mais M.M. Chirac et Barre ont joint leurs voix à celles d'organisations de médecins, de professions libérales et même du Front national, pour soutenir F.O., la C.F.T.C. et la C.G.C., qui, n'en demandent pas tant, le C.N.P.F. lui-même n'a pas caché que l'objectif était de battre d'abord la C.G.T., le marxisme qui l'inspire lui donnant comme objectif « la disparition du patronat ». Certaines unions patronales rejettent également la C.F.D.T., F.O., dont l'article premier des statuts énonce explicitement comme but « la disparition du salariat et du patronat » à échappé à cet opprobre.

### La gauche contre la politisation

Dans l'autre camp, celui de la gauche, on dénonce, après l'avoir souvent pratiquée, pareille politisation. Si le P.C. à travers les articles de l'Humanité soutient tout naturellement la C.G.T., le P.S., parti de gouvernement, demeure à l'écart, refusant d'indiquer son « bon » choix entre les trois syndicats qui, de près ou de loin, sont de sa « famille », la C.G.T., la C.F.D.T. et F.O., même si sa presse s'est déjà chargée dans un passé récent d'opérer un certain tri en accusant la confédération de M. Bergeron de « dérive chiraquienne ». Cette politisation entre parfaitement dans la stratégie de l'opposition, qui veut faire de chaque scrutin national une « vote sanction » contre le pouvoir. Dès lors, elle joue sur l'image des syndicats, au risque pour ces derniers que le soutien de tel ou tel parti ou formation apparaisse comme un cadeau empoisonné.

Tant à F.O. qu'à la C.G.T., on refuse pourtant toute idée de « test

politique ». « J'observe », a déclaré M. Krasucki à Sud-Ouest, que le C.N.P.F. et les hommes politiques réactionnaires veulent ouvertement transformer ces élections en un test politique et, cherchant à affaiblir la C.G.T., visent le gouvernement. Dans le Matin, M. Maire a constaté que M. Chirac voulait « utiliser Bergeron, Marchelli et Bernard dans son combat contre le gouvernement, qui n'est pas l'enjeu des élections. Nous regrettons d'ailleurs le silence de nos partenaires syndicaux, qui ne prennent pas leurs distances à l'égard de ces desseins politiques et se laissent utiliser ». Après avoir engagé son organisation dans toutes les campagnes politiques de ces dernières années, a répliqué M. Jean Bernard, président de la C.F.T.C., faut-il qu'il soit cynisme ou amoralisme pour avoir une telle critique ? Tant à F.O. qu'à la C.G.C. et à la C.F.T.C., on souligne, à juste titre, qu'aucun soutien politique n'a été sollicité. Mais même si certains appuis causent de l'embarras - comme celui du Front national - on ne peut empêcher personne, dit-on, de se prononcer pour tel ou tel. Il sera toujours temps le 19 octobre au soir de démentir ceux des électeurs qui auront cru faire un vote d'opposition.

Car déterminer son vote selon l'image politique attribuée à chacun des syndicats est en l'espèce, s'exposer à bien des ambiguïtés. La C.G.T. et la C.F.D.T. auront bien quelques électeurs de droite ; il n'empêche que l'étiquette de gauche qu'on leur donne correspond à une réalité incontestable. En 1981, elles n'ont pas mis leur option au profit de la gauche dans leur poche, tandis que F.O., la C.F.T.C. et la C.G.C. campaient dans leur neutralité électorale traditionnelle. Depuis, les deux premières centrales ont globalement soutenu, malgré quelques coups de colère ou de désaccords, le pouvoir en place, tandis que les trois autres, malgré quelques jugements positifs et une modération certaine (la C.G.C. étant cependant plus opposicionnelle depuis janvier 1982), ne ménageaient pas leurs critiques sur certains aspects de la politique économique et sociale du gouvernement.

Mais, et c'est là où la politisation devient artificielle et truquée, ni F.O. ni même la C.F.T.C. ne sont devenues des syndicats de gouvernement. Traditionnellement et originellement, F.O. se défie de tout pouvoir et cultive l'anti-communisme, mais si M. Bergeron a exprimé « solennellement » son désaccord sur la présence de ministres communistes, il s'est gardé de toute déclaration réclamant leur départ. C'est procéder d'une analyse erronée que d'assimiler chacune de ses prises de position un peu dures, comme sur le sort des retraités ou l'expression des salariés, à un acte d'opposition. La confédération de M. Bergeron n'a rigoureusement pas changé de ligne avant et après le 10 mai 1981. Sur ses 14 000 syndicats, une cinquantaine seulement sont dirigés par un R.P.R. déclaré (2). Dirigé par un encadrement à majorité socialiste, elle n'a pas franchi le Rubicon sous le gouvernement de M. Mauroy comme elle l'avait fait sous celui de M. Barre en appelant, le 24 mai 1977, à la grève nationale de 24 heures. Dans une large mesure, M. Bergeron reste, dans une confédération composite où les trotskistes, bien que minoritaires, ne sont pas les moins actifs, surtout actuellement, un élément de modération.

Une image trop accusée d'opposition n'aurait d'ailleurs pas que des avantages électoraux immédiats pour F.O. Le jour du scrutin elle risquerait de faire hésiter une frange de son électorat socialiste notamment chez les enseignants de la FEN, qui, pour l'essentiel, auraient incliné à se reporter, en l'absence de leur fédération, entre F.O. et la C.G.T. L'alliance C.N.P.F.-F.O. pour gérer la Sécurité sociale pendant seize ans n'a pas toujours été bien reçue dans cet électorat, et les relations entre la FEN et F.O. traversent actuellement une mauvaise passe. Dans ce contexte il n'est pas exclu qu'un bon quart des enseignants de FEN se reportent sur la C.F.D.T. De telles « défections » seraient-elles compensées par le soutien des retraités, qui, d'après le sondage du Point (3), sont prêts à voter dans une proportion de 44 % pour la centrale de l'ouest du Maine ? Cette image aurait également des répercussions internes d'autant plus fâcheuses que même si, comme c'est vraisemblable, M. Bergeron remplit au moins pour un an en 1984, il ne peut se permettre de voir sa succession faire l'objet de conflits ouverts entre les socialistes, les trotskistes, les anarchistes et les chiraquiens. Unité d'abord.

Si la C.G.T. se maintient autour de 35 % - elle avait fait 36,81 % aux élections prud'homaux de 1982 - avec une participation supérieure à 50 %, elle se sera bien tenue. En dessous, et surtout en deçà de 32 %, ce sera la catastrophe. Pour limiter les dégâts, M. Henri Krasucki joue une double carte. Il s'efforce d'abord de ramener le scrutin à sa « juste proportion » - ni un test politique ni un véritable test syndical. Ces élections, affirmait le secrétaire général de la C.G.T. le 5 octobre dernier, « ne sont comparables à aucun autre scrutin », tandis que M. Warholak s'en prenait aux « spéculations éventuelles sur la représentativité réelle des syndicats dans les entreprises », qui « se mesure aux élections professionnelles ».

### Revers et déconvenue

Parfaitement consciente de son érosion continue à ces élections, la C.G.T. minimise la portée du scrutin du 19 octobre. A l'avance, elle réduit la signification d'un éventuel revers. M. Krasucki entend jouer la carte de la gestion de la Sécurité sociale en voulant démontrer que son organisation est la seule à s'opposer clairement au patronat et à empêcher ainsi un bond en arrière de la protection sociale. Cette attitude illustre parfaitement sa stratégie générale : l'ennemi, c'est le C.N.P.F.

La C.F.D.T. aborde ces élections, qu'elle a voulues, avec une somme de handicaps. Elle ne peut d'abord compter sur les suffrages d'un certain nombre de catégories qui voteront le 19 octobre alors qu'elles ne votent pas aux prud'homaux. Chez les retraités, la scission de 1964 a drainé une bonne partie des plus de cinquante ans vers la C.F.T.C. Chez les enseignants, elle ne peut compter que sur la zone d'influence de son SGEN mais pourrait bénéficier de votes d'enseignants de la FEN. L'absence à ces élections de salariés de l'agriculture, jouera en sa défaveur. Et, pour les chiraquiens, ce ne sont ni les chefs d'entreprise ni les travailleurs

indépendants qui viendront en renfort. Si la centrale de M. Maire a fait au cours de la campagne de notables efforts vis-à-vis de quelques-unes de ces catégories, elle court le risque, en ayant l'air de cotiser à la politique gouvernementale, de faire les frais de son impopularité actuelle. Le « langage de vérité » est courageux mais guère électoral.

Même si à l'avance les dirigeants de la C.F.D.T. s'efforcent, eux aussi, de minimiser la portée d'une telle « déconvenue », le passage éventuel de la centrale derrière F.O. aurait de sérieuses conséquences. Une C.F.D.T. troisième verrait son influence affaiblie tant auprès du patronat que du gouvernement. Cette situation accentuerait le « découragement » d'un certain nombre de ses militants, déjà très isolés par rapport aux autres syndicats. Et surtout - et c'est là où ses partenaires peuvent y perdre - cela développerait le doute existant sur la stratégie confédérale, alors que, selon l'expression d'un dirigeant, « les militants de la C.F.D.T. ont besoin de certitudes ». L'application du recensement dans les entreprises aurait du plomb dans l'aile, les courants oppositionnels se verraient renforcés, le tout débouchant indéniablement sur des « turbulences internes ». Quel que soit le score, la direction cégétiste écarte cependant tout changement de stratégie.

Si la C.F.D.T. se donne pour objectif de retrouver son score des prud'homaux de 1982 - 23,5 % - la C.F.T.C. et la C.G.C. espèrent franchir chacune la barre des 10 %. La C.F.T.C. joue sur son image de défenseur de la famille et des libertés, au premier rang desquelles elle place celle de l'enseignement. Quant à la C.G.C., elle se positionne clairement en opposition à la politique économique et sociale du gouvernement, voulant ainsi « rattraser large » chez les mécontents. Elle devrait dans une large mesure obtenir les faveurs des professions libérales, très « montées » contre le gouvernement. Ses adversaires sont donc naturellement désignés : la C.G.T. et

la C.F.D.T., « organisations révolutionnaires pro-gouvernementales ». « Nous sommes décidés », affirme M. Marchelli, à ne pas laisser ces organisations devenir majoritaires dans les conseils d'administration. [...] Nous savons, en effet, qu'elles ne sont que les courtisans de transmission des deux partis qui gouvernent aujourd'hui le pays, et aucune Française ni aucun Français ne pourrait accepter que le budget de la Sécurité sociale soit géré dans des conditions aussi lamentables que celui de la nation. Voilà qui est net.

### Un rôle plus gestionnaire

En dépit des interprétations politiques auxquelles ce scrutin donnera inévitablement - et malheureusement - lieu, autour d'un clivage syndical gauche-droite bien artificiel, deux questions importantes se posent pour le syndicalisme. « Elections prud'homaux en élections pour la Sécurité sociale », disait récemment M. Jenet (F.O.), les obligations électorales imposées par l'Etat contraignent les militants syndicaux à consacrer le plus clair de leurs activités à des tâches qui ne sont pas l'essentiel du syndicalisme. Mais n'est-ce pas justement à un nouveau rôle que les syndicats doivent se préparer ? L'évolution actuelle va les conduire à passer de plus en plus du dire au faire, du discours à l'acte, de la contestation à la réalisation, du rôle revendicatif à un rôle plus gestionnaire. Il en découle un renforcement de leur « pouvoir » dans la société. Y sont-ils seulement préparés ?

Car, et c'est la deuxième interrogation, le syndicalisme français - le plus faible en pourcentage de syndiqués de toute la C.E.E. - est toujours en crise, surtout au niveau de son militantisme. L'érosion de ses effectifs - qui n'est pas un mal uniquement français, les syndicats européens et américains étant confrontés au même phénomène - a frappé surtout, ces dernières années, la C.G.T., mais aussi la C.F.D.T. et la C.G.C. Le jeu complexe des

confédérations ouvrières, coincées, entre, d'une part, leur volonté de ne pas mettre en difficulté le gouvernement en compromettant les chances de sa politique de redressement, et, d'autre part, leur souci de ne pas se couper de leurs militants, a accentué le malaise du syndicalisme. Ce n'est pas dans les urnes que se trouve la solution de cette crise mais dans un renouveau de la pratique et de la pensée syndicales. Une évolution plus gestionnaire y aidera-t-elle ? Les syndicats sont confrontés à des mutations importantes dans le monde salarial. Ils ont devant eux le défi des changements technologiques dans l'industrie. Ils sont concernés aussi par la décentralisation voulue par la loi, qui doit logiquement aboutir à ce que les confédérations donnent plus d'autonomie à leurs propres organisations régionales et aux fédérations.

Le scrutin du 19 octobre va donc faire apparaître de nouveau le paradoxe d'un syndicalisme ayant une bonne audience dans la population mais la syndiquant peu. Pour venir à bout de ce hiatus, les syndicats vont devoir prendre mieux en compte, contraints ou de plein gré, cet élargissement de leur champ d'intervention dans la société. S'ils veulent parallèlement se renforcer dans les entreprises ils devront se montrer plus attentifs aux réalités économiques et technologiques. A terme n'est-ce pas le syndicalisme qu'il faudra courageusement réinventer ? Une révolution culturelle...

MICHEL NOBLECOURT.

(1) Selon un sondage publié par le Nouvel Economiste du 12 octobre (réalisé du 28 septembre au 4 octobre par l'Institut Recherche économique et sociale, auprès d'un échantillon national de 1 857 personnes), la participation serait de 52 %.

(2) Déclaration de M. Bergeron au Nouvel Economiste du 8 août 1983.

(3) Sondage IFOP-Le Point (réalisé entre le 30 août et le 6 septembre auprès de 1 952 personnes). (Voir le Monde du 20 septembre 1983.)

EN 1983, QUI PARLE SANS ACCENT LES LANGUES DU MONDE ENTIER ?

Au cours des 16 dernières années (1967-1982), avoir multiplié son chiffre d'affaires par 18, cela paraît être une performance rare dans la vie d'une entreprise - d'une entreprise d'Etat fondée il y a 81 ans.

C'est pourtant le cas de DSM qui, pour atteindre un chiffre d'affaires équivalent à 52 milliards de francs, a appris à vendre à travers le monde produits et procédés.

Une diffusion internationale des produits chimiques,

des plastiques, des engrais et du savoir-faire a demandé, en effet, l'étude et la mise en place de structures particulièrement adaptées à chaque continent, à chaque pays.

Pays par pays, le groupe DSM s'est efforcé de créer des structures capables de faire face aux nécessités locales. Ainsi, DSM-France, qui date de 1972, étend son activité à l'ensemble de l'hexagone et, en dix ans, a multiplié son chiffre d'affaires par 10.

### CARTE D'IDENTITE DU GROUPE DSM

A l'origine, Houllières d'Etat néerlandaise ; aujourd'hui, DSM, Groupe à vocaion internationale, implanté en Europe de l'Ouest (siège social à Heerlen, Pays-Bas), mais aussi dans d'autres parties du monde.

#### SEPT GRANDS SECTEURS :

Engrais : ammoniac, urée, engrais azotés, phosphates et mixtes, etc.
Produits chimiques : acrylonitrile, caprolactame, éthanol, mélanine, méthanol, intermédiaires organiques, produits de la chimie fine, etc.
Plastiques : éthylène, polyéthylène bd et hd, PVC, polypropylène, ABS, caoutchoucs synthétiques, etc.
Résines : pour encres d'imprimerie, colorants et peintures, résines adhésives, etc.
Energie : gaz naturel, pétrole, charbon.
Transformation des plastiques : emballages, articles ménagers, produits techniques, etc.
Construction : briques, tuiles, éléments en béton, céramiques, etc.

En termes de chiffres d'affaires et d'effectif, l'activité principale est la chimie dont 85 % des ventes sont réalisées dans la Communauté Européenne. Au total : 29 000 employés dont les 2/3 aux Pays-Bas. Chiffre d'affaires global de l'ordre de 20 milliards de florins.

Pour toute information : DSM-FRANCE Immeuble Périsud 5 rue Lejeune 92120 MONTROUGE

Certes, la réussite internationale d'un groupe industriel tel que DSM provient de son dynamisme, de sa stabilité, de ses atouts techniques. Mais elle passe aussi, dans chaque pays, par la nécessité de connaître les hommes et de parler, dans tous les domaines, la même langue qu'eux - avec le même accent.

nous cherchons toujours à être en avance sur notre temps

### DSM EN FRANCE

Producteur européen, DSM dispose en France de moyens de production, de stockage et d'assistance pour : les plastiques, produits chimiques et résines, les engrais, les produits en matières plastiques, les matériaux de construction

DSM : CHIMIE ENERGIE CONSTRUCTION ENGRAIS.

DSM



### PROFILS ECONOMIQUES

DOSSIERS D'HISTOIRE et de GEOGRAPHIE

#### L'ECONOMIE FRANÇAISE

13 numéros déjà parus

140 dossiers

1700 pages sur...

LA SIDERURGIE - LA PLANIFICATION LA POLITIQUE D'URBANISME - LA VOIE D'EAU INTERIEURE - FINANCEMENT DE LA SECURITE SOCIALE - L'ECOLE ET LA FORMATION - LE CHOMAGE DEPUIS 1973 - CROISSANCE DEMOGRAPHIQUE ET DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE - AGRICULTURE - RENOUVEAU RURAL EMPLOI ET CONDITIONS DE TRAVAIL EVOLUTION DU PEUPLEMENT - COOPERATION - TRAVAILLEURS ETRANGERS REGION - TOURISME-ENVIRONNEMENT CADRE ET CONDITIONS DE VIE - STRUCTURES REGIONALES ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE - LA PLANIFICATION REGIONALE - LE CONTEXTE ECONOMIQUE ET INTERNATIONAL - PORTS DE COMMERCE ET TRANSPORTS MARITIMES - PECHE MARITIME ET PORTS ELECTRICITE - TRANSPORTS FERROVIAIRES - ELEVAGE - AVICULTURE ET ELEVAGE PORCIN - EVOLUTION ET REPARTITION DE LA POPULATION - COMPOSITION PAR AGE ET PAR SEXE - documentation sur demande

en vente dans les librairies universitaires 32, rue Barque 75015 PARIS tél. 567 74 18

### EXPRESSION ORALE & MAÎTRISE DE SOI

documentation sans engagement COURS LE FÉAL 37 25 00 30, rue des Dames Paris 17

**IX<sup>e</sup> plan 1984-1988**  
Les rapports préparatoires au IX<sup>e</sup> Plan sont diffusés par  
**LA DOCUMENTATION FRANÇAISE**  
Service Promotion-Diffusion,  
31 quai Voltaire - 75007 PARIS

## AUJOURD'HUI LE MONDE

Depuis vingt-huit ans, une équipe de géographes met à jour et publie, chaque année, un bilan de la vie économique du monde.

### IMAGES ÉCONOMIQUES DU MONDE

offre aux lycéens, aux étudiants, aux enseignants et à tous les « curieux » une information précise et complète sur tous les secteurs d'activité de l'économie : démographie, agriculture, industrie, transports, et sur cent soixante États (plus les vingt-deux régions françaises).

Une étude de 150 produits, plus de 7000 données chiffrées pour l'année 1982, cinq années de référence : 1946, 1955, 1970, 1974, 1981, des commentaires clairs et précis.

IMAGES ÉCONOMIQUES DU MONDE répond à un souci de rigueur et d'objectivité. Sont encore disponibles aux Éditions SEDES les ouvrages des années 1972, 1973 et 1977 à 1982.

IMAGES ÉCONOMIQUES DU MONDE. 284 PAGES, 86 F  
ÉDITIONS SEDES, 88, bd Saint-Germain, 75005 PARIS  
Tél. (1) 325-23-23

## LE JOURNAL DES UTILISATEURS DE MICRO-ORDINATEURS

Un lundi sur deux chez votre marchand de journaux

**DECISION**  
L'ESTIMATEUR DES MICRO-ORDINATEURS

## MAÎTRISE de l'ÉNERGIE

Dans  
«Le Monde»  
daté 23-24  
octobre

**AU SOMMAIRE  
DU NUMÉRO 5**  
Bilan des économies  
d'énergie en 1982  
Des HLM s'enveloppent  
de bois  
Après la Conférence  
mondiale de New Delhi  
Dossier du mois :  
le diagnostic thermique

Lettre mensuelle de  
l'Agence française pour  
la maîtrise de l'énergie

# Les investissements de survie risquent de ne plus être assurés

par ALBERT MERLIN (\*)

Les chiffres vont-ils avoir enfin raison du mythe ? Il semble bien qu'il n'y ait désormais plus grand monde pour ajouter foi à l'idée d'un « trésor caché » des entreprises. L'état des comptes de l'ensemble des sociétés, publiques et privées, est tout simplement calamiteux, comme chacun peut le constater au vu des statistiques officielles.

Mais si l'opinion doit être convaincue de la nécessité de restaurer les bilans, il faut être clair non seulement sur les ressources des entreprises, mais aussi sur leurs besoins d'investissement, c'est-à-dire raisonner sur le couple besoins-ressources. Pourquoi la difficulté d'ajustement est-elle particulièrement aiguë aujourd'hui ?

Il n'est évidemment pas question de traiter ici de toutes les variables qui entrent en jeu. Mais l'une d'entre elles mérite un coup de projecteur, compte tenu de son rôle central : il s'agit de la consommation de capital fixe.

On en parle peu. L'investissement est souvent assimilé à la décision stratégique ponctuelle, relevant du chef d'entreprise supposé agir en toute liberté. Mais cela correspond de moins en moins à la réalité : de nos jours, la plus large part des dépenses d'équipement (presque les

trois quarts) dépendent aux besoins de renouvellement et de modernisation indispensables à la survie de la firme. D'où le terme de consommation de capital, synonyme d'amortissement économique.

Outre sa place prépondérante dans les budgets d'investissement, cette masse présente deux caractéristiques principales :

1) elle est très peu flexible, et comme imposée à l'entreprise par l'état du marché et de la technologie : en fait, c'est un ingrédient quasi obligatoire à insérer dans le processus de production, comme le sont les matières premières et l'énergie ;

2) elle s'élargit sans cesse, et selon une progression qui tend à dépasser le rythme de croissance de la valeur ajoutée des entreprises.

Établi à partir des données de comptabilité nationale, le graphique ci-après montre qu'il en résulte deux conséquences majeures :

— une réduction corrélative de la part des investissements nets ;

— des difficultés croissantes pour les entreprises à financer le renou-

vellement de leurs équipements sur ressources internes. On observe en effet, depuis deux ans, un écart béant entre le niveau de la consommation de capital et celui de l'épargne brute des sociétés (résultats après impôts, hors amortissements). Autrement dit, une partie importante des dépenses de renouvellement est financée par recours à l'endettement : 82 milliards de francs en 1982 (247 moins 165), soit environ un tiers. Voilà un événement passé pour ainsi dire inaperçu ; en d'autres temps, il eût été considéré comme une abomination.

A vrai dire, on peut s'étonner que ce problème vital ne se soit posé plus tôt. Voilà des entreprises dont les ressources subissent de plein fouet le ralentissement de la croissance économique (et de l'augmentation des charges), alors que, dans le même temps, elles doivent faire face au renouvellement de générations d'investissements installés au début de la précédente décennie, en période de forte croissance.

### Une incompatibilité arithmétique

Il y a là une véritable incompatibilité arithmétique, à laquelle s'ajoutent les effets de la non-réévaluation des bilans, qui limite les dotations d'amortissement et contribue donc, finalement, à minorer l'épargne brute des entreprises. Toutes les conditions étaient donc réunies pour qu'apparaisse une distorsion entre la consommation de capital et les ressources propres des entreprises. Problème sans doute soluble à long terme, car le tassement des investissements nets finira bien par se répercuter sur les besoins de renouvellement. Mais en attendant...

En attendant, cette soit de capital, loin de se calmer, va s'exacerber. C'est le fruit de l'accélération technologique. Par exemple, tel équipement électromécanique va se trouver remplacé avant l'échéance « normale » par un matériel électronique de rendement plus élevé. Mais il faut voir plus loin. Le jeu combiné de la technique et du ralentissement de la croissance — d'où résulte une réduction des investissements de capacité — fait que, dans la composition des budgets d'investissement (ce que l'on peut appeler le « panier de l'investisseur »), il y a de moins en moins de bâtiments, de hauts fourneaux et de mécanique lourde, et davantage d'équipements légers et complexes, relevant de l'électronique et bientôt de la robotique. Le phénomène ne concerne pas seulement les secteurs vedettes, comme celui de l'automobile, mais également des branches aussi traditionnelles que celles du verre, de la fonderie ou même des cartonneries, où l'on estime que les mini-ordinateurs et les servomécanismes

pourraient, dans quelques années, représenter jusqu'à 20 % du coût d'investissement.

Résultat : quand on passe du bâtiment à l'électronique, la durée de vie moyenne du stock de capital se réduit. Il faut donc s'attendre, par simple effet démographique, à une nouvelle accélération des besoins de renouvellement. Au second degré.

### Sortir de l'impasse

Ainsi l'on peut craindre que le financement des entreprises ne devienne tout simplement insoluble. Le renouvellement des équipements devient déjà difficilement assuré, ne parlons pas de l'investissement net ! L'accroissement du stock de capital risque de devenir marginal, puis infini.

Que faire ? Chercher à compenser cette baisse de volume en concentrant les investissements sur un nombre limité de points forts, supposés apporter le maximum d'efficacité ?

Vues de l'esprit ! D'abord, sur le plan social, cela paraît difficilement concevable. Ensuite, pour qui connaît si peu que ce soit les stratégies d'entreprise, il est manifeste que leur réaction spontanée, devant l'incertitude actuelle, ne va pas dans le sens de la spécialisation, jugée trop dangereuse. C'est la prudence qui prévaut. Dans leurs calculs, elles cherchent à diviser les risques : même lorsqu'on s'estime fort dans un secteur, on hésitera à y investir à fond, et l'on préférera souvent « répartir ses billes ».

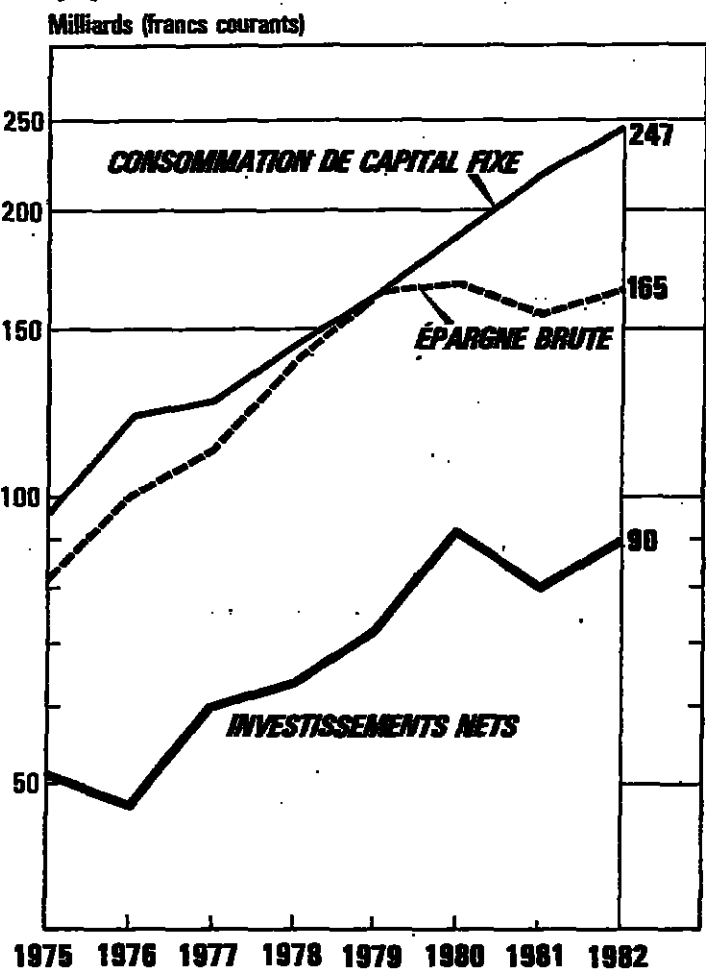
Comment leur reprocher ? Les entreprises sont dans leur rôle lorsqu'elles s'appuient sur le calcul économique et la prévision des risques.

Conclusion : le problème restera sans solution tant que le phénomène central — la forte croissance de la consommation de capital — n'aura pas trouvé sa contrepartie naturelle : c'est-à-dire un rebondissement corrélatif des ressources internes des entreprises.

La législation pourrait évidemment y contribuer pour une large part : il faudra bien, un jour, en arriver à une réévaluation des bilans, avec toutes ses conséquences fiscales, avec des dotations d'amortissements qui épousent les besoins de renouvellement et intègrent les effets de la technologie et de l'inflation. De façon plus générale, il conviendrait d'accorder enfin la priorité des priorités à l'élargissement des ressources propres des entreprises. Quand l'épargne brute des sociétés ne couvre plus que 65 % de leurs seuls besoins de renouvellement, n'y a-t-il pas là matière à décrier une sorte d'« état d'urgence » ?

(\*) Administrateur de la Fédération européenne des économistes d'entreprise.

## Une partie des dépenses de renouvellement d'équipement est financée désormais par l'emprunt



Ce graphique concerne l'évolution des investissements et de l'épargne des sociétés (banques et établissements financiers exclus) tant privées que publiques.

L'épargne brute, ce sont les profits non distribués après paiement des impôts et avant dotation des amortissements. La courbe du haut se rapporte à ce qu'il est convenu d'appeler la « consommation de capital fixe » relative aux dépenses nécessaires pour le renouvellement du stock de capital (équipement) existant. Quant aux investissements nets (courbe du bas), ce sont ceux qui sont engagés pour augmenter le stock en question. L'addition des deux, consommation du capital fixe et investissements nets, donne la « formation brute du capital fixe ».

## Le S.M.E. et la France

(Suite de la page 15.)

Il en serait d'autant plus ainsi qu'on n'aurait plus, comme deux ans plus tôt, la possibilité immédiate d'accompagner la réorientation de la production vers les marchés extérieurs par un nouveau tour de vis sur la dépense interne.

Très vite, des voix s'élevaient alors pour imposer ce qu'elles présentaient comme la panacée : le protectionnisme externe et la montée des contrôles internes. Ce serait alors le temps de la fermeture et le début d'un processus d'une économie repliée et de plus en plus administrée. Or s'il est aujourd'hui une chose que l'on sait, c'est qu'il est extrêmement difficile de doser la protection. Dans ce monde aux espaces économiques nationaux de plus en plus étroitement imbriqués (on assemble et valorise souvent ici ce qui est produit ailleurs) et aux marchés de plus en plus informés, gérer rationnellement la protection devient un exercice périlleux. Dans ce jeu guerrier, où les points de représailles sont presque toujours inattendus (c'est le cognac français qui paie à Hongkong pour les mesures prises sur les montres), il est plus facile de commencer que de savoir jusqu'où aller et comment s'arrêter.

A tout prendre, plutôt que de préconiser un retrait aujourd'hui lourd de sens, mieux vaut explorer avec ténacité et courage les voies d'un retour à une meilleure compétitivité de l'économie nationale. Si pourtant il devait malgré cela être nécessaire de repousser à chaud, un jour prochain, le problème, souhaitons qu'on sache au moins bien calculer le pourcentage de dévaluation, et si, malgré notre sentiment, on choisissait quand même de « sortir », qu'on n'oublie pas que la protection par le change n'a de sens que comme substitut du protectionnisme commercial et non pas comme complément.

HENRI BOURGUINAT.

## Le Monde

dossiers et documents

### LE LIVRE ET LA LECTURE EN FRANCE

CULTURE ET MARKETING LES NOCES DE LA LITTÉRATURE ET DE L'AUDIO-VISUEL LA VOGUE DU ROMAN HISTORIQUE

N<sup>o</sup> SPÉCIAL OCTOBRE 1983. 16 PAGES. 10 F

## CESA «CONTROLEURS DE GESTION»

9 au 20 Janvier 1984 et soit du 19 au 23 Mars 1984, ou soit du 16 au 20 Avril 1984.

BATIR UN PLAN D'ACTION «CONTROLE DE GESTION» FAIRE ÉVOLUER LE SYSTÈME DE CONTRÔLE DE VOS ENTREPRISES avec l'aide des professeurs spécialisés de l'École des H.E.C. et de l'I.S.A. et des contrôleurs de gestion de grandes Entreprises Françaises.

Programme :  
• Mise en place de comptabilité analytique, Tableaux de Bord, Reporting, Consolidation.  
• Planification opérationnelle, Audit Budgétaire, Contrôle de Gestion, Organisation et Comportement.  
• Informatique et Contrôle de Gestion.  
• Interventions Courantes du Contrôleur de Gestion.  
• Méthodologie de Diagnostic et de Conception de systèmes de Contrôle de Gestion.  
Ce séminaire s'adresse aux Contrôleurs et Futurs Contrôleurs de Gestion.

Je désire recevoir la brochure du programme « CESA CONTROLEURS DE GESTION » organisé par le C.F.C. du C.E.S.A.

Nom : ..... Fonction : .....  
Société : ..... Adresse de la Société : .....  
Tél. : .....

Bulletin à retourner à Madame CLEMOT

« CESA - CONTROLEURS DE GESTION »

1, rue de la Libération

78350 JOUY-EN-JOSAS - Tél. (6) 941.80.90

CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC - ISA - CFC)

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

**MÉCANIQUE DES MONNAIES**  
Jacques RIBOUD, H. GUITTON  
2<sup>e</sup> édition, complétée avec le MONÉTARISME = 504 pages  
Éditions de la R.P.P. puf  
17, av. Garibaldi - 75017 Paris - 267.05.43

**TRAVAUX DIRIGÉS DE DROIT ADMINISTRATIF**  
C. LEBLANC, professeur de droit public à l'Université de Paris XII, et J.-P. KUNASZEWICZ, conseiller en droit administratif à l'Institut de droit administratif de l'Université de Paris I.  
Précédents de conseils administratifs, chaque fiche comporte des sujets de dissertation, des commentaires d'arrêt, des cas pratiques assortis de solutions. La fiche conseil explique les lectures et propose à l'étudiant des exercices de recherche.  
28 sujets de dissertation, 32 commentaires d'arrêt et 21 cas pratiques corrigés donnent des thèmes d'analyse à l'appui de la culture. Les sujets de dissertation sont classés par thème et permettent ainsi de travailler sur des questions de droit administratif d'ensemble.  
284 pages : 120 F  
Droits papiers : 10 F, des droits constitutionnels, 104 F  
littec  
26, rue Soufflot, 75005 PARIS

**L'ORDINATEUR PERSONNEL**  
Les réponses à toutes les questions des non-spécialistes sur l'acquisition et l'usage professionnel d'un micro-ordinateur.  
20 FF chez votre marchand de journaux.

1525 00 10 10



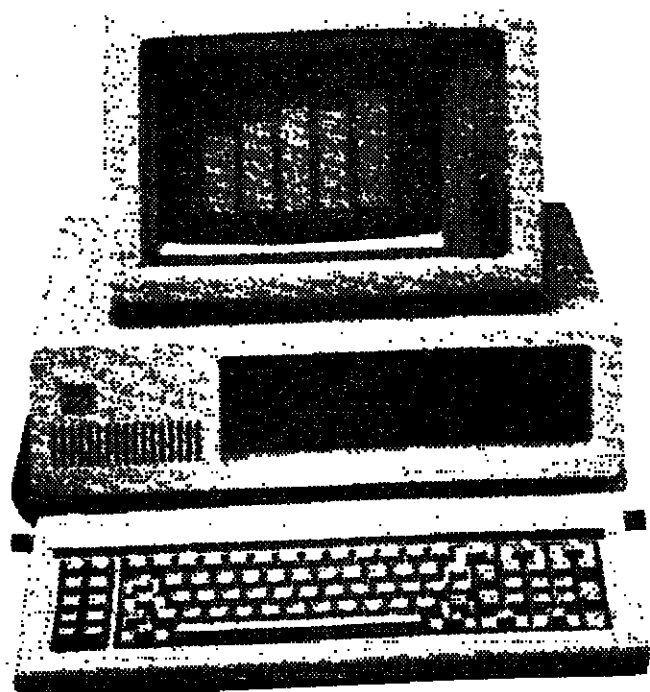
Je suis 150

de survie  
entre assurés

# simplifiez-vous le quotidien



Liste des points de vente  
et renseignements complémentaires  
7 jours sur 7, de 7 h à 22 h :  
au (1) 722.22.22.



Je, tu, il, nous avons tous besoin d'un outil simple et efficace. Un outil qui amplifierait nos capacités personnelles, ferait pour nous les tâches fastidieuses, raccourcirait notre journée de travail. Le rêve.

Cet outil c'est l'ordinateur personnel IBM. Un outil aux pouvoirs multiples qui peut utiliser toute une palette de logiciels adaptés aux besoins professionnels.

Venez le découvrir chez votre distributeur agréé IBM. Parlez-lui de votre problème et découvrez-vous de nouvelles possibilités.

**IBM**  
IBM FRANCE DIFFUSION

## L'ordinateur personnel IBM: la plus simple des décisions.

## AUTOMOBILISME

## Ecclestone, Murray, Piquet : le brelan Brabham gagne le championnat du monde de formule 1

Johannesburg. — Le Grand Prix d'Afrique du Sud, disputé samedi 15 octobre sur le circuit de Kyalami, près de Johannesburg, s'est terminé par le double succès de l'écurie britannique Brabham : l'italien Riccardo Patrese a gagné le Grand Prix et le Brésilien Nelson Piquet est devenu champion du monde des pilotes devant les Français Alain Prost (Renault-Elf), René Arnoux et Patrick Tambay (Ferrari), tous trois victimes d'une panne de moteur.

La performance de l'écurie britannique et celle de McLaren et de Williams ont mis en évidence les qualités exceptionnelles des moteurs turbocompressés de la nouvelle génération. L'Autrichien Niki Lauda

(McLaren) et le Finlandais Keijo Rosberg (Williams), dont les monoplaces sont équipés respectivement de « turbo » Porsche et Honda, ont également impressionné les spécialistes.

En revanche, le moteur suralimenté que Renault aurait introduit en formule 1 il y a six ans a fait son temps. Gérard Larrousse, directeur général de Renault-Sport, a annoncé que les moteurs de l'écurie française bénéficieraient en 1984 de nouveaux développements. L'écurie française a aussi été battue dans le championnat du monde des constructeurs, qui est revenu, comme en 1982, à Ferrari.

## De notre envoyé spécial

Bernie Ecclestone a encore gagné. C'est le deuxième titre mondial pour son pilote Nelson Piquet et son écurie. Le petit homme, également patron de l'Association des constructeurs de formule 1 (FOCA), n'a peut-être jamais été aussi heureux de sa vie. Sa victoire le place en effet en position de force par rapport à ses grands rivaux latins, les constructeurs Renault et Ferrari, ont souvent marqué les temps forts de l'histoire tumultueuse de la formule 1. Mais le constructeur britannique a décidé de ne pas capituler devant la puissance des industriels de l'automobile. Bernie Ecclestone tient toujours son pari.

Le patron de Brabham n'est pas près, semble-t-il, d'abandonner les circuits. Le succès appelle le succès. La société allemande B.M.W. ne s'y est pas trompée quand elle décida de passer contrat avec l'écurie britannique. Son directeur sportif Dieter Stappert estima, en 1980, que « l'équipe dirigée par Ecclestone avec Gordon Murray et Nelson Piquet était bien celle qui devait permettre à B.M.W. d'imposer à terme ses moteurs en formule 1 ».

Spécialisé, un temps, dans le commerce des objets d'art d'Extrême-Orient, Bernie Ecclestone a racheté en 1971 au pilote australien Jack Brabham la société Motor Racing Developments, pour une somme estimée à 2 800 000 F. Il fit ensuite

main basse sur l'organisation financière des grands prix, montrant ainsi qu'il était non seulement un homme d'affaires avisé mais aussi un professionnel de la course automobile.

L'ancien pilote de motocyclette et de formule 3 reconverti en chef d'entreprise ne se trompa pas quand il forma le projet d'engager un ingénieur sud-africain nommé Gordon Murray.

« Un génie »

Né il y a trente ans à Durban, le jeune homme est arrivé en Grande-Bretagne pour réaliser quelques rêves de jeunesse : faire de la compétition et trouver un employeur qui lui permette de réaliser sa passion : dessiner et créer des modèles de voiture de course.

Murray, qui est poète à ses heures et écologiste à ses heures, ignore aujourd'hui plus rien de son métier. « Quand on veut gagner un grand prix, il faut avoir un bon châssis, un bon moteur, de bons pneumatiques, une bonne organisation. » Si l'un de ces paramètres ne remplit pas son rôle, on ne gagne pas. Modeste, il ne précise pas qu'une écurie a aussi besoin d'un bon ingénieur. Sans doute le pense-t-il. Il n'ignore pas toutefois que dans le milieu il est considéré comme un « génie ». La Brabham qu'il a dessinée cette

année est, en tout cas, la plus belle « une véritable fièvre », disent les spécialistes — et la plus efficace du « grand cirque ».

Si Ecclestone a fait le bon choix avec cet ingénieur peu orthodoxe qui traîne sur les circuits en scooter, la musique pop, ce patron de Brabham ne s'est pas trompé non plus avec Nelson Piquet. Le pilote brésilien, qui est âgé de trente et un ans, est le fils d'un haut fonctionnaire qui eut d'abord pour ambition de devenir ingénieur. Après deux années dans une université américaine, sa passion de la mécanique l'emmena au bord des circuits. Ses premiers grands prix, il les a eus à partir de 1978 pour Ensign, une écurie britannique aux moyens modestes, puis pour McLaren. Il est arrivé chez Brabham la même année où il a rencontré l'Autrichien Niki Lauda. Piquet avait alors vingt-six ans, l'âge où, en formule 1, on fait encore son apprentissage. L'Autrichien sera un excellent maître. Champion du monde une première fois en 1981, il a fini par devancer, cette année, Alain Prost de deux points au classement par points des pilotes en gagnant trois grands prix alors que le Français s'était imposé quatre fois. Cependant, il a su habilement ménager sa mécanique — comme il l'a encore montré en Afrique du Sud en cédant la victoire à Patrese mais en s'assurant de terminer — ce qui lui a permis d'être plus souvent dans les points. C'est à dire à l'une des cinq places d'honneur accordées de points pour le classement.

La personnalité de Piquet s'accorde bien avec celle de son patron. Il observe toujours une discrétion de bon aloi et ne se répand jamais en déclarations intempestives. Il vit à Monaco entre son amie et son yacht. « L'argent, dit-il, ne constitue pas la première motivation pour exercer mon métier de pilote. » Avec Niki Lauda et Alain Prost, il serait cependant le mieux payé de la formule 1. Son contrat chez Brabham serait de 12 millions de francs par an.

Ecclestone, Murray, Piquet : trois hommes qui viennent de rappeler à la région Renault que la formule 1, avant d'être un facteur de promotion pour un grand constructeur, est une compétition sportive, et qu'à ce jeu les Britanniques, jusqu'à ce jour, ont montré qu'ils sont les plus ingénieux.

GILLES MARTINEAU.

MORALE

La dernière épreuve du championnat du monde de formule 1, qui a été suivie par des centaines de millions de téléspectateurs dans le monde, a eu lieu à Kyalami, en Afrique du Sud. L'Autrichien Niki Lauda, le pilote de l'équipe de l'écurie de France de rugby, le gouvernement est intervenu pour interdire une tournée de l'équipe de France de rugby. Le Marseillais ne devait pas rentrer en terre raciste.

Les milieux sportifs avaient déploré cet interdit qui faisait un étrange distingué entre amateurs et professionnels. « Absurde », disaient-ils. Les faits leur ont donné raison : à Kyalami, le pilote français d'une voiture construite par une entreprise nationalisée près le départ pour le titre de champion du monde. La simple morale est que le développement de la stratégie commerciale d'une firme aux visées planétaires. Heureusement que Prost a eu le bon goût d'abandonner.

A.G.

JUDO

Avertissement pour les Français aux championnats du monde de Moscou

Quatre titres pour le Japon, deux pour l'U.R.S.S., deux pour l'Allemagne de l'Est : tel a été le verdict des championnats du monde à Moscou. Yamashita (+ 95 kg), Hikage (- 78 kg), Nakanishi (- 71 kg) et Saïto (toutes catégories) ont permis aux Nippons de faire aussi bien qu'à Vienne en 1975, Paris en 1979 et Maastricht il y a deux ans. Les Soviétiques se sont imposés dans les catégories les plus légères grâce à Solodouchine (- 65 kg) et Tietseri (- 60 kg). Les Allemands de l'Est, très discrets

aux championnats d'Europe de Paris en mai, ont une nouvelle fois démontré avec Preschel (médaille d'or des - 95 kg) et Ulich (champions des - 86 kg) qu'ils savent concentrer leurs efforts sur les objectifs les plus importants.

Les Français, avec l'unique médaille d'argent revenue à Fabien Cami (- 86 kg), sont les grands battus de ces championnats qui ont vu quatorze pays se partager les trente-deux récompenses mises en jeu. Jamais l'éventail n'avait été aussi ouvert.

Correspondance

olympiques, un champion d'Europe et le Japonais Saïto.

Il reste que les vraies raisons de l'échec français sont bien plus complexes. Contre toute attente, ce sont les anciens, considérés comme des valeurs sûres, qui ont flanché : Rey et Vacion, voire Parisi. Des anciens dont tous les secrets ont été dévoilés au magnétoscope par tous leurs adversaires. Qui peuvent-ils encore espérer surprendre s'ils restent sur leurs positions ? En judo plus qu'ailleurs, qui ne progresse pas régresse.

On a vu que Yamashita en personne, qui n'évoque plus, commence à être contesté. Au lieu d'essayer inlassablement d'améliorer encore leurs points forts, les Français sont-ils prêts à diversifier leurs techni-

ques de projection, à élargir leur gamme technique ? On se souvient que Jean-Jacques Mounier, quatre fois champion d'Europe, réservait, chaque année, à ses adversaires une projection nouvelle. Jean-Luc Rougé, en fin de carrière chez les poids lourds, en avait surpris plus d'un par des techniques de léger. Thierry Rey, le droitier, essaiera-t-il un jour des projections de gaucher ? Voilà qui aurait sans doute surpris son modeste vainqueur de Moscou !

Un champion, même hardy de titres, ne peut, aujourd'hui, espérer le rester que s'il se remet sans cesse en question. Mais quand on a déjà tout gagné, on quand on arrive en fin de carrière, peut-on encore faire cette démarche d'abord intellectuelle ? Tout le problème est là.

CHRISTIAN BINDNER.

VOILE

La Baule-Dakar : les bateaux en vedette

De notre envoyé spécial

La Baule. — La tempête qui a soufflé sur l'ouest de la France durant le week-end a permis le départ, dimanche 16 octobre, de la deuxième édition de la course à la voile La Baule-Dakar. Sans atteindre les points de 70 à 75 nœuds (plus de 130 km/h) enregistrés la veille et, dans la nuit, le vent de nord-ouest qui se maintenait à plus de 50 nœuds dans la matinée de dimanche rendait aléatoire le remorquage des plus grands voiliers dans l'étroit goulet de sortie du nouveau port de plaisance de La Baule-Pornichet. La décision a été prise de reporter le départ à ce lundi, 13 heures.

Le système Argos (balises et satellites) ne veillera pas sur la sécurité des concurrents de La Baule-Dakar. Cet investissement devenu indispensable dans les courses en solitaire ou en double ne s'imposait pas dans cette épreuve. En équipages, l'organisation de tours de veille permet de consacrer plus de temps aux liaisons radio et de contrôler sans relâche la bonne marche du bateau.

A défaut de ce système de localisation permanente, qui avait tant contribué à faire entrer la voile dans le domaine des épreuves sportives à grand spectacle, le suivi de la course ne devrait pas être négligé pour autant. Commanditaires obligés. Tous les bateaux sont équipés de radio BLU d'une puissance minimale de 140 watts, et les équipages seront tenus de faire connaître quotidiennement leur position.

Cet aspect rétro de La Baule-Dakar sera sans doute apprécié par tous ceux qui pensent que la voile se doit de conserver un certain mystère. Les autres se réjouiront de la décision des organisateurs d'imposer aux concurrents un slalom géant entre les îles des Açores, des Canaries et du Cap-Vert. Ces contraintes qui limiteront la possibilité pour les skippers de choisir leur route en fonction de la météorologie surtout après les Açores, auront en contrepartie le mérite de mettre encore plus en évidence les qualités propres des bateaux.

Trimaran contre catamaran

A ce titre, l'attraction attendue de la course est sans conteste le trimaran d'Eugène Riguidel, William Saurin qui vient de battre, à Brest, le record de France de vitesse à la voile, avec 24,40 nœuds. Pour dompter ce multicoque géant de 26 mètres de long et 15 mètres de large, avec son mât de 27,50 mètres soutenant 320 mètres carrés de voile au près et des spinnakers de 300 à 500 mètres carrés, le skipper morbihannais disposera, cette fois, de huit hommes d'équipage.

S'il ne paye pas à nouveau un lourd tribut à la casse, William Saurin devrait faire merveille sur la première moitié du parcours de plus de 3 000 milles (5 700 kilomètres).

GÉRARD ALBOUY.

Les résultats

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE

NATIONALE I

(Troisième journée aller)

*Stade Français b. Châlons	112-88
*Tours b. Lyon	94-90
*Monaco b. Auxilios	84-76
*Limoges b. Reims	111-96
*Le Mans b. Caen	106-90
*Avignon b. Villeneuve	74-68
*Orthez b. Vichy	99-83

Classement. — 1. Stade français, 9 pts ; 2. Le Mans, 8 pts ; 3. Limoges, 7 pts ; 4. Auxilios, 6 pts ; 5. Avignon, 5 pts ; 6. Villeneuve, 4 pts ; 7. Châlons, 3 pts ; 8. Reims, 2 pts ; 9. Tours, 1 pt ; 10. Lyon, 0 pt.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division

(quatrième journée)

*Bordeaux et Metz	1-1
*Sochaux et Monaco	1-1
*Auxerre b. Lille	2-1
*Nantes et Paris	0-0
*Nantes et Lens	0-0
*Strasbourg b. Brest	1-0
*Rennes b. Laval	2-0
*Toulon b. Toulouse	3-1
*Rennes b. Bastia	3-1
*Nancy b. Saint-Etienne	2-0

Classement. — 1. Stade français, 22 pts ; 2. Monaco, 20 pts ; 4. Paris-S.G., 19 pts ; 5. Nantes, Strasbourg, 17 pts ; 7. Rennes, 15 pts ; 8. Lens, Sochaux, 14 pts ; 10. Nancy, 13 pts ; 11. Toulouse, Lille, 12 pts ; 13. Sochaux, Metz, Bastia, Toulon, Brest, Saint-Etienne, Nîmes, 11 pts ; 20. Rennes, 8 pts.

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division (groupe A)

(quatrième journée)

Tarbes b. Carcassonne	19-13
*Oloron b. Montauban	16-0
*Béziers b. Hyères	26-12
*Bagnères b. Castres	17-12

Classement. — 1. Béziers, 11 pts ; 2. Bagnères, Oloron, 10 pts, etc.

Poule 2

*Grenoble b. Brive	33-9
*Graulhet et Nice	3-3
*La Voulte b. Angoulême	14-12
*Toulon b. Vienne	50-20

Classement. — 1. Toulon, 11 pts ; 2. Graulhet, Grenoble, 9 pts, etc.

Poule 3

*Tulle et Agen	0-0
*Le Boucau b. PUC	18-13
Dax b. Lourdes	12-3
*Toulouse b. La Rochelle	11-7

Classement. — 1. Toulouse, 11 pts ; 2. Tulle, Dax, La Rochelle, 10 pts, etc.

Poule 4

*Montferrand b. Aire	58-12
*Bayonne b. Aurillac	22-9
*Hagetmau b. Perpignan	15-6
*Tyrone b. Albi	6-3

Classement. — 1. Montferrand, 22 pts ; 2. Aire, Hagetmau, Bayonne, Aurillac, 8 pts, etc.

Poule 5

*Nîmes b. Bourg	17-9
*Bègles b. Narbonne	17-7
*Roumou b. Biarritz	15-12
*Mont-de-Marsan b. Pau	9-3

Classement. — 1. Bègles, 11 pts ; 2. Narbonne, 10 pts ; 3. Pau, 9 pts, etc.

CYCLISME

Le prestige de Lemond

Vainqueur de Paris-Nice à deux reprises et « maillot vert » du Tour de France, l'italien Sean Kelly a obtenu, samedi 15 octobre à Côme, son premier succès dans une classique en gagnant le Tour de Lombardie : succès d'autant plus significatif que cette épreuve, tracée sur un parcours monnaieux de 253 kilomètres dans la région des lacs italiens, est réputée pour ses multiples difficultés. C'est néanmoins d'extrême justesse que Kelly a battu Greg Lemond et Arrie Van Der Poel au sprint, à l'issue d'une course disputée à vive allure.

La présence de Lemond et de Van Der Poel dans le groupe de tête du Tour de Lombardie est symptomatique, car l'Américain et le Néerlandais avaient déjà joué un rôle décisif, une semaine plus tôt, au cours de Blois-Chaville, dont ils s'étaient respectivement classés quatrième et deuxième. Ces deux performances réalisées coup sur coup ont notamment permis à Lemond de confirmer son titre mondial en remportant le championnat du monde sur route professionnels. Mais, surtout, elles ont démontré la valeur grandissante du jeune Californien de vingt-deux ans. D'ailleurs, au lendemain du Tour de Lombardie, Greg Lemond a enlevé le Critérium des as couru derrière entraîneur... à Genève et non plus sur le circuit de Longchamp comme autrefois. Lemond semble bien parti pour succéder à Bernard Hinault ainsi que le prévoyait son directeur sportif, Cyrille Guimard.

J. A.

TENNIS

McEnroe vainqueur et sanctionné

John McEnroe était trop fort pour Henri Leconte. Le numéro deux français, qui avait éliminé le Tchèque Lendl et l'Américain McNamee, s'est incliné en trois manches (6-1, 6-4, 7-5) devant le numéro un mondial en finale du championnat de salle d'Australie, le 16 octobre, à Sydney.

Au cours du match, l'Américain a pris l'arbitre à partie et a été sanctionné par une amende de 1 400 dollars pour « obscénités ». Ces 1 400 dollars portent le montant total des amendes de McEnroe pour l'année en cours à plus de 7 500 dollars, ce qui entraîne automatiquement sa suspension pour quarante-deux jours, peine qui peut être ramenée à vingt et un jours s'il ne dispute pas de matches d'exhibition pendant cette période. McEnroe a fait savoir qu'il ne ferait pas appel de cette décision. Il ne devrait donc pas pouvoir jouer à Stockholm mais pourrait s'aligner à Wembley le 7 novembre.

Pendant que McEnroe purgera sa peine, Yannick Noah signera son genou. Après avoir été éliminé par Pecci au premier tour du tournoi de Bâle, le numéro un français a dû abandonner en demi-finale du double, qu'il disputait avec Pascal Portes. Alors qu'il menait 5-2 dans la première manche devant la paire Edberg-Segorceanu, Noah a été pris de douleur au genou gauche.

# FORMULE 1



## CHAMPION DU MONDE

# MICHELIN

**1<sup>er</sup> Nelson PIQUET (Brabham-BMW-Michelin) ; 2<sup>e</sup> Alain PROST (Renault-Michelin)**

الرياضي 1520





## NOTES

## Cinéma

« Octopussy »  
de John Glen

## Le film-objet

Le dernier-né des aventures de l'agent 007 est une surprise : filmé par John Glen en demi-sourire, voire en clin d'œil, *Octopussy* a le charme décontracté et heureux d'une bande dessinée. Même Roger Moore, d'ordinaire mollasson, s'en tire pour une fois à son avantage.

Bien que la tradition l'oblige à s'entourer de gadgets, de trucs, de cascades et d'une trame mettant éternellement aux prises agents britanniques et agents soviétiques, James Bond n'est plus, depuis longtemps, un héros d'aventure. C'est un personnage de comédie dans une histoire dont on devine toutes les actions et tous les rebondissements. L'important n'est aucunement dans le suspense, mais dans la belle ordonnance de l'ensemble (couleurs, musique, effets, exotisme, jolies filles), dans l'humour qui s'insère un peu partout : une poursuite mouvementée en taxi dans les rues de Calcutta, la traque de Bond en pleine jungle, les gadgets utilisés et la manière dont tout est posé, les bons comme les méchants, à l'intérieur de ce film-objet.

La séduction d'*Octopussy* est parfaitement illustrée par le video-clip, brillant et drôle, qui constitue le générique du film.

CLAUDE FLÉOUTER.

## Festival à Marseille

Le premier Festival international du film comique, organisé à Marseille du 7 au 13 octobre, avec d'importants appuis officiels, a joué la difficulté et l'originalité en ne présentant, en compétition, que des films étrangers. La France figurait, pour sa part, dans une rétrospective des œuvres de Carlo Rini et de savoureux nanars - des années 30.

La notion de comique varie selon les pays : on a pu constater qu'elle allait de la vulgarité provocante à la satire amère. Que retenir : la *Famille de Marathon*, du Yougoslave Slobodan Sijan, et *Salutations cordiales du globe terrestre*, d'Oldrich Lipsky (Tchécoslovaquie) où l'humour noir et la science-fiction recouvrent des intentions politico-sociales ; *Faut que ça change*, d'Harvey Hart, production canadienne rappelant les fables de Franck Capra ; *Arpa-Colla*, de Nikos Perakis traitant, sur le mode ironique, des difficultés actuelles de la création cinématographique en Grèce ; ou encore *Le Monarque rouge*, de Jack Gold, où l'humour britannique prend pour cible Staline à la fin de sa vie et la dictature de la terreur. On disait aussi grand bien d'un film japonais que nous n'avons pas vu.

Ce curieux Festival ouvrait des portes sur des mondes assez déconcertants pour le « grand public ». On peut lui savoir gré de son ambition culturelle, tout en pensant que, dans l'avenir, il devra modifier sa formule, et se tenir dans une salle moins éloignée du centre de la ville.

J. S.

« Staying alive »  
de Sylvester Stallone

L'éducation  
du petit Rital

Le cheveu dans le cou, l'œil toujours bleu, le sourire de plus en plus ravageur, la banche aussi souple, John Travolta reprend le personnage du petit Rital frimeur qui en a fait une star dans *Le Fievre du samedi soir*. Depuis, il s'est musclé sous la direction de Sylvester Stallone, qui produit et dirige *Staying alive*. Son personnage a démenagé de Brooklyn pour Manhattan, où il espère faire carrière sur Broadway. En attendant, il court en vain les agents, donne des leçons de danse, fait le serveur dans une mega-disco, se fait courser par des jeunes filles déléguées qui ne pensent pas à son âme. Il couche avec une choriste sans ambition et dévouée - la bonne copine - il est fasciné par une fille inaccessible parce que riche, déjà vedette, bonne danseuse, une garce qui se joue de lui et de son caractère macho.

Quand même, elle le fait engager, et il se débrouille pour devenir son partenaire dans un tableau où son sex-appeal - il est juste vêtu d'un pagne et de jambières à franges - fait merveille. Et quand il ressort le fameux costume blanc de *Le Fievre du samedi soir*, il le porte sans la non moins fameuse chemise foncée, ou relevé sur un débardeur bleu.

Le film est encore plus simpliste et plus efficace que *Flashdance*.

## EXPOSITIONS

## La griserie du sublime

(Suite de la première page.)

Delacroix le décrit ainsi dans son *Journal* : « Il me dit un médiocre impression : il avait l'air d'un fermier anglais, habit noir, assez gros, gros sourcil, mine dure et froide. » Néanmoins, malgré les gros sourcils, bon compagnon et capable de plaire aux grands snobs culturels de l'époque, de Beckford à Ruskin.

Né en 1775 dans un milieu de petits commerçants (son père était barbier, son grand-père maternel boucher), il n'était pas dépourvu d'une certaine culture, improvisée et parcellaire : il lisait, *The-Live*, les poètes anglais, écrivait lui-même des poèmes, détestables selon ses plus amoureux biographes, déclarait que l'on ne peut « produire de bons poèmes sans quelque aide de la poésie ».

Quant à son éducation artistique, elle fut exemplaire, menée avec la rigueur méthodique, la persévérance muette d'un catéchumène, d'un séminariste destiné aux plus hautes charges de son état. Il exposa pour la première fois en 1790 à la Royal Academy, et y exposa religieusement toute sa vie, non sans ouvrir sa propre galerie en 1804. Elu académicien en 1802, puis professeur de perspective, il sera dans ses derniers jours vice-directeur d'une institution qui était visiblement pour lui le centre de l'univers et dont à lui seul il justifiait l'existence : personne n'a mieux que Turner comblé les espérances de Reynolds fondant la Royal Academy pour doter l'Angleterre d'une peinture nationale qui pût rivaliser avec la grande tradition de la peinture européenne.

Ses maîtres, ses modèles ? Poussin, Richard Wilson, Titien, Rembrandt parfois (voir sa *Jessica* et l'étonnante aquarelle du prieuré d'Emmyn). Claude surtout et Watteau, dont il confia à un ami « avoir plus appris que de tout autre peintre ». Watteau ne lui a pas trop bien servi si l'on en juge par « Comme vous voulez » qui fait davantage penser aux « gros sourcils » qu'à la divine aisance du plus beau des fils de Valenciennes.

En revanche, mises à part quelques-unes de ces erreurs de jeunesse qu'appellent toujours les ambitions prématurées (le *Déluge*), le leçon de Claude est parfaitement interprétée et le ton du paysage historique à son plus haut niveau restitué dans la *Fête des vendanges à Mâcon*, avec ses grands arbres, ses jeux de lumière, sa composition en couronne autour d'un vide central. Les vendangeuses qu'on voit danser au premier plan sont d'ailleurs des nymphes et bien malin qui retrouverait Mâcon et le Mâconnais dans un site qui évoque plutôt la colline de Richmond et qui est repris dans les deux autres grands tableaux claudiens présentés à l'exposition : la *Harpe éolienne de Thomson* et *Richmond Hill, le jour de l'anniversaire du Régent*.

## MUSIQUE

La création française d'*Ariodante* - de Haendel, deuxième siècle et demi après la première apparition de l'ouvrage sur la scène du Covent Garden de Londres, a connu un succès assez vif au Grand-Théâtre de Nancy. Pour autant qu'il soit possible de tirer des conclusions d'après le volume des applaudissements du public, il semble qu'il se soit agi avant tout d'un succès de spectacle : la mise en scène, les costumes et les décors conçus par Pier-Luigi Pizzi pour la Piccola Scala de Milan ne sauraient en effet passer inaperçus, et, visiblement, ils ne sont pas faits pour cela.

Pour résoudre les problèmes posés par les changements de lieux, le metteur en scène a imaginé deux énormes piles de colonnes creuses, façon acajou, emboîtées l'une dans l'autre et dont les tronçons glissent découvrant tantôt un trône, tantôt un lit, tantôt un espace vide... C'est ingénieux, solide et habilement éclairé. Les costumes s'inspirent librement de ce que devait être la vision du monde de la chevalerie au

plus luxueux - avec le ballet final dans les vapeurs sulfureuses de l'enfer - et contient quelques formules solides : « Tout le monde se sert de tout le monde », « Le spectacle passe avant tout », qui jalonnent l'éducation du petit Rital. A la fin, malgré son triomphe, il n'a pas la tête enflée. Les fesses serrées dans ses jeans, il s'en va frimer dans la nuit de Broadway, costume aux premières images du premier film. Mais entre temps, il en a appris des choses.

\* Voir films nouveaux.

(Suite de la première page.)

Alors, pourquoi Mâcon ? C'est que Turner y est passé en 1802 lorsque le poète d'Amiens lui permit de venir pour la première fois sur le continent. Il y reviendra constamment, parcourant les côtes de la Manche, la Hollande, la vallée du Rhin, la Suisse et l'Italie, dressant ainsi une sorte d'inventaire du paysage européen dans ses aspects, parfois, de charme et de poésie virgilienne, le plus souvent, d'agression, de grandeur épique et de drame.

## Un dialogue passionné

A tel point que l'on a pu parler à son propos de « griserie du sublime », et il est bien vrai que son imagination ne se plaît jamais tant qu'au spectacle des violences de la nature (avalanches, vagues, naufrages en perdition) ou à l'évocation du déclin des empires. Est-ce la fait de l'époque ? On ne peut l'affirmer. Mais, de même que l'œuvre de Giacomini, qu'il l'ait voulu ou non, rappelle irrésistiblement « le temps du mépris », il est bien difficile de ne pas situer celle de Turner par rapport aux convulsions européennes du début du siècle. *Hannibal* passant les Alpes est le chef-d'œuvre de cette manière (qui ne comporte pas que des chefs-d'œuvre, voir la *Bataille de Waterloo*) et le titre même de la composition : *Tampe de neige, Hannibal passant les Alpes* indique bien qu'il n'y a guère de place pour la peinture pure dans ce dialogue passionné de la

nature et de l'histoire, de l'observation et de la vision.

Hannibal passe les Alpes. Enée rencontre la sibylle au lac Averne, Agrippine remonte le Tibre avec les cendres de Germanicus, mais cela n'empêche pas les paysans de Slough d'arracher leurs navets (n° 21) et voici une toile, *Matin de sel*, dont la probité réaliste et austère peut faire penser à Millet. C'est là un des aspects les plus curieux de l'art de Turner et à notre avis beaucoup plus stimulant que les phosphorescences des ultimes séries vénitienes devant lesquelles le bon ton veut que l'on se pâme.

Turner donne parfois à la scène de genre un tour assez saugrenu, ainsi dans cette huile de 1808 intitulée *La Facture impayée, ou le dentiste reprochant à son fils sa prodigalité*. Mais il sait aussi évoquer avec beaucoup de fraîcheur et de simplicité certains aspects de la vie campagnarde (le *Marché de Wolverhampton*, *Une forge*, le *Retour de la chasse*), faire preuve de la plus exquise délicatesse lorsqu'il nous fait pénétrer dans le salon du château de Farnley, et c'est la merveille d'une petite gouache pour laquelle nous donnerions volontiers nombre de ses tempêtes et de ses tempêtes atmosphériques.

Cette poésie de l'impondérable, de l'inaperçu, cette quintessence de l'élegance romantique, nous les retrouverons dans les vues de la campagne anglaise (Fonthill Abbey, la *Cathédrale de Gloucester*), dans certaines aquarelles italiennes et sur-

tout dans l'ensemble des œuvres exécutées à Petworth, le château de son ami et protecteur, lord Egremont, dans le Sussex, où il fit de fréquentes séjours à la fin des années 20.

Les sujets sont très simples : une chambre, un coin de parc, deux personnages dans un salon. Mais on n'imagine rien qui soit plus naturellement mystérieux, avec un charme romanesque qui, là, rappelle vraiment Watteau en même temps qu'il évoque l'atmosphère des comédies de Shakespeare et dans une toile de 1828 proche du cycle de Petworth, le *Concert*, les formes semblent sur le point de disparaître dans une brume rouge et dorée (le *de l'or en fusion* dans une dissolution de pourpre), disait Concorde avec sa simplicité habituelle d'où émergent seulement la robe et le long cou de la jeune femme assise au piano.

Cette dissolution des formes, qui apparaît d'abord dans certaines marines (la *Plage de Calais*) et dans les esquisses (le *Lac de Nemli*) dont nous ne savons d'ailleurs pas quel crédit il leur accordait, devient le trait le plus constant de la vision de Turner dans ses dernières années. *Pluie, vapeur et vitesse*, les admirables *Funérailles en mer*, la série des *Tempêtes* en effet presque détachées du réel, qui sont réunies au dernier étage de l'exposition, donnent le sentiment d'une sorte de panthéisme de l'angoisse, de l'agonie et du vertige qui montre à quel point peut être hasardeux le rapprochement que l'on a trop souvent fait entre l'art de Turner et le sensibilité impressionniste.

Si l'on voulait absolument trouver des héritiers à notre héros, c'est du côté des symbolistes qu'il faudrait chercher, lesquels n'ont pas retenu de son œuvre ses aspects les plus convaincants d'intégrité émotionnelle et picturale. La griserie du sublime, disons-nous, et il est bien possible que le sublime lui ait un peu tourné la tête. Lorsqu'on parcourt l'exposition à rebours, devant les paysages de Bonnevillie, la merveilleuse lumière de la *Cinquième Pluie de l'Egypte* ou devant cette toile de 1799 où déjà il dote : le *Château de Kilarney*, le *lever de soleil brumeux* avant une journée étouffante, on se dit que c'est peut-être ce qu'il a fait de meilleur.

ANDRÉ FERMIGIER.

\* Jusqu'au 24 janvier 1984.  
\* L'École du Louvre organise un cycle de conférences autour de l'exposition Turner, les mercredis, à 18 h 30 : *Turner à Venise*, par le Dr John Gage, le mardi à 18 h 30 : *Turner et la History of Art*, Université de Cambridge, commissaire de l'exposition (le 26 octobre). *Le maniérisme de Turner*, par Mr. Andrew Wilton, assistant keeper, British Museum, le mardi à 18 h 30 : *Turner et l'art français*, par M. Michael Kison, directeur de l'Institut Courtauld (le 23 novembre). *Turner et la théorie du paysage romantique*, par M. Jean-Claude Leboucq, maître-assistant à l'université de Paris-X (le 7 décembre).

Galerie nationale du Grand-Palais, porte A, Auditorium 404. Entrée libre.

## MUSÉE PICASSO

## Une réponse de M. Jack Lang au Sénat

M. Jack Lang, ministre de la culture, a répondu vendredi 14 octobre au Sénat, à une question orale de M. Jean-Pierre Fourcassié, sénateur R.I. des Hauts-de-Seine, qui s'interrogeait sur l'état d'avancement des travaux du musée Picasso, à l'hôtel Salé (le *Monde* du 15 octobre). Le ministre a confirmé que les travaux seront terminés à la fin de l'année prochaine et que le musée pourra ouvrir ses portes dans les premiers semaines de 1985. Il a indiqué que la collection est toujours entreposée dans les réserves du palais de Tokyo et que certaines des œuvres ont été et seront présentées dans quelques villes de France et à l'étranger.

Enfin, M. Lang a précisé que le coût actuel de l'opération se rapproche du coût avancé en 1978, soit 30 millions de francs valeur janvier 1977. La somme totale de 58,7 millions de francs selon lui la maîtrise de l'opération sur le plan financier. Le ministre a profité de l'occasion pour s'adresser aux autorités de la Ville de Paris, qui, dit-il, laisse à l'abandon un certain nombre de bâtiments municipaux.

M. Roland Simounet, architecte du musée Picasso, nous écrit, après l'article de Frédéric Edelmann (La *Revue* Picasso), pour nous préciser :

« Aucune « équipe technique » ne m'a été adjointe en renfort sur chantier. Je n'en félicite d'ailleurs car aucun dispositif ne saurait être utile ou efficace dans le cadre d'une opération aussi singulière. Je me trouve seul - ici comme ailleurs - pour assumer la globalité de mon projet depuis longtemps visualisé. Il y a, bien sûr, avec moi une équipe renforcée de collaborateurs fidèles et mes conseils techniques. Il y a aussi, c'est très important, les entreprises attributaires des travaux, passionnées par le sujet. Elles apportent sous ma conduite leur savoir-faire.

Si les travaux marchent en effet « tambour battant », c'est que beaucoup d'ardeur, de ténacité, d'entente - avec la présence attentive des services du ministère - règnent sur le chantier, qui, il faut le savoir, demeure une sorte de défi permanent. »

## « ARIODANTE » A NANCY

## Un opéra pour les yeux

dix-huitième siècle : panaches, éléments de cuirasse, perruques, souliers vernis.

Mais Pier-Luigi Pizzi ne s'embarrasse point de mesure de considérations historiques : aussi, pour les brefs intermèdes dansés qui concluent chacun des trois actes, n'a-t-il pas fait appel à un chorégraphe ayant une quelconque connaissance de la danse ancienne. Il a dû dire simplement aux danseurs : « Tournez et sautez à volonté, faites des révérences, mais gardez-vous bien d'aller en mesure. » Le résultat est aussi risible qu'affligeant, car le rapport étroit et nécessaire entre la musique et le geste est précisément au cœur de l'esthétique baroque.

Les opéras de Haendel, comme ceux de son époque, se présentent comme une succession de concertos vocaux pour l'exécution desquels les chanteurs restent seuls en scène, Pizzi a imaginé de les accompagner toujours de serveurs habillés en noir, censés tirer les ficelles de ces personnages artificiels et prolonger leurs états d'âme par des postures

appropriées. C'est là une idée séduisante, encore que très banale et rapidement fatigante, qui fonctionnerait parfaitement si les longues traînes dont sont pourvus les chanteurs ne se plaçaient si souvent sous les pieds de leurs suiveurs. Le problème est encore plus aigu pour le perfide Polinasso, qui, chassé de courthous, risque à chaque pas d'être victime de l'excédent d'étoffe de son manteau.

Reste la musique, qui n'est pas exempte de formules ni de pages moyennement inspirées mais comporte, surtout dans les deuxième et troisième actes, une bonne proportion de morceaux assez réussis pour soutenir l'intérêt et parler encore à notre sensibilité. Sous la direction de Cyril Diederich, l'Orchestre de Nancy a fait un très bel effort pour jouer scrupuleusement une partition qui ne pardonne guère les incertitudes. Pour obtenir un phrasé intéressant dans les traits, une expressivité des rythmes et de ces articulations (rien ne doit se jouer moins littéralement qu'une partition de cette époque), il faudrait cependant un nom-

bre de répétitions incompatible avec l'économie d'un théâtre.

La jeune distribution réunie pour cette production appelle les mêmes remarques : ni Zephava Gal (Ariodante) ni Christine Barbaux (Ginevra), excellentes l'une comme l'autre, ne possèdent assez l'expérience du chant baroque pour donner davantage qu'une interprétation virtuose, mais un peu raide, des vocalises qui abondent dans leur rôle. En ce domaine, Henri Ledroit (Polinasso) affirme facilement sa supériorité, encore que certaines notes de ce rôle paraissent un peu tendues pour lui. Peut-être est-ce purement accidentel, de même pour Gregory Reinhardt (le roi, dont la voix donnait l'impression de bouger dangereusement).

A ces réserves près, qui sont presque de pure forme, il faut souligner les efforts du Grand-Théâtre de Nancy pour sortir des sentiers battus, et remarquer que le public suit, ce qui, pour une entreprise de spectacles, reste l'essentiel.

GÉRARD CONDÉ.

pas de débat politique à ouvrir sur cette tragédie intime où se mêlent hier, aujourd'hui et demain. Film de femmes et d'actrices chères à Vecchiali, *En haut des marches* raconte comment on peut survivre à une jeunesse difficile, à la guerre, à la perte des êtres chers. Darrieux traverse en transe la ville de son bonheur perdu, évoque ses fantômes, chante divinement, joue de tout son instinct prodigieux, et abandonne Némésis dans une bouleversante crise de larmes, eau lustrale du cœur enfin délivré.

JACQUES SICLIER.

\* Voir les exclusivités.

## NOTES

## Théâtre

## De l'hyper-foreman

Portée par Yann Colette, comédien sur mesure, la *Robe de chambre de Georges Bataille* sort de prétexte, et de titre, à la dernière des trois productions de Richard Foreman, cofondateurs par le Théâtre de Gennevilliers et le Festival d'automne. Le metteur en scène new-yorkais (parisien à mi-temps) a utilisé à peu près les mêmes décors d'une année sur l'autre et semble être arrivé, là, au bout d'un certain chemin. Il pousse au paroxysme son « théâtre ontologique », ce cirque dont le M. Loyal attiré est une femme, la sienne, Kate Maubain. Questions : cette actrice aussi inspirée pour jouer que pour traduire en français les textes de son compagnon n'aurait-elle pas intérêt à se faire diriger maintenant par d'autres ? Et l'écrivain prolifique Foreman, de même, ne devrait-il pas confier à d'autres metteurs en scène le soin de monter, de traiter les pièces qu'il « compose » ?

Pour ce qui est de Bataille, Foreman, ayant évoqué les références à l'arabesque, dit d'avoir retenu qu'un leçon : savoir se débarrasser des choses, jeter et jeter encore, mêmes les idées. Pourtant il ne supprime aucune de ses angoisses de prédilection, en rajoute côté humour, inondant le spectacle de sa lucidité obsessionnelle et de lumière à son accoutumée. A nouveau, il a jalonné la scène de ficelles, de filières, de films mabouffes, à nouveau, il met en route un mouvement brownien. Remuements, actions et agitations s'accumulent, se catapultent à travers un trop plein d'accessoires hystériques-symboliques. Une sorte de danse, réglée au rythme rituel de sons répétés, trafiqués par l'auteur. Les personnages - pantins en raie dans un hôtel-prison - sont accostés par des extraterrestres à gueules d'arrière grands-pères cacochymes, leurs mains déversent des acouilles vieilles de la veille, leurs chevaux ont la forme d'hippopotames. C'est de l'hyper-Foreman. Un ouvrage aux finitions soignées.

MATHILDE LA BARDONNIE.

\* Théâtre de Gennevilliers, 29 h. 30.

## Musique

La première  
« Madame Butterfly »  
à l'Opéra de Paris

Après le four mémorable du 17 février 1904 à la Scala de Milan, Puccini remania trois fois *Madame Butterfly*, qui trouva son aboutissement après les représentations de l'Opéra-Comique en 1906.

M. Bogianckino, suivant l'exemple de la Fenice de Venise en mars de l'année dernière, a voulu présenter à Paris la toute première version en même temps que la définitive pour montrer le travail du compositeur sur son œuvre : suppression d'une demi-heure de musique (essentiellement, des japonaiseries pittoresques au premier acte avec quelques allègements dans les suivants), adjonction de la célèbre romance de ténor - *Adieu, fiorito asil* - modifications heureuses de certains passages orchestraux, et substitution du consul à la femme de Pinkerton pour réclamer son enfant à Butterfly, ce qui affaiblit l'effet dramatique de l'affrontement entre les deux femmes, même s'il n'était pas très soutenu musicalement (1).

Pourtant, l'impact dramatique reste très semblable, maintenant que l'œuvre a triomphé. Les deux représentations de l'Opéra diffèrent par la distribution (en particulier, une Butterfly un peu mûre, Hélène Garet, à la voix saine, moins riche, mais plus émouvante que celle de Raina Kabaivanska) et le chef, Miguel Gomez Martinez, dont la direction sensible ne brille cependant pas par la poésie ni par la distinction. Décors et mise en scène sont les mêmes.

J.L.

(1) On trouvera toutes ces variantes dans l'*Avant-Scène Opéra* (n° 56, 166 p., 50 F) avec une étude minutieuse de Frédéric Amico.

Le chef d'orchestre allemand Gerd Albrecht étant souffrant, le concert qu'il devait donner salle Pleyel avec l'Orchestre national de France à Paris, le 16 octobre, est annulé. Les billets seront remboursés. Le prochain concert de la série « Prestige de la musique » est reporté au 20 décembre avec un récital de la soprano Edith Mathis.

La comédienne Annie Girardot, qui a été victime d'une chute de tambois durant une représentation le 8 octobre, ne reprendra son spectacle « Marguerite et les autres » que le samedi 22 octobre (Théâtre Montparnasse).





# SPECTACLES

**VIVEMENT DIMANCHE** (Fr.) : Haute-Loire, 6 (633-79-38) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; François, 9 (770-33-88) ; Montparnasse Pathé, 14 (320-12-06) ; Gaumont Convention, 15 (828-43-27).

**VIVE LA SOCIALE** (Fr.) : Forum Orient Express, 1 (333-43-43) ; Légal, 1 (354-26-42) ; UGC Odéon, 6 (325-71-08) ; Biarritz, 9 (723-69-23) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; UGC Boulevard, 9 (246-66-44) ; Maxéville, 9 (770-73-86) ; UGC Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; Faubourg, 13 (331-60-74) ; Mistrail, 14 (539-52-43) ; Montparnasse, 14 (320-12-06).

## LES FILMS NOUVEAUX

**LE BOURREAU DES COEURS**, film français de Christian Gion ; Forum, 1 (297-53-74) ; Rex, 2 (236-83-33) ; Bretagne, 6 (222-57-97) ; U.G.C. Danton, 6 (309-42-52) ; Eclair, 8 (359-15-71) ; Paramount City, 8 (562-45-76) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Paris-Montparnasse, 9 (742-56-31) ; Lumière, 9 (246-49-07) ; U.G.C. Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; Paramount-Galaxie, 13 (350-18-03) ; U.G.C. Gobelins, 13 (336-23-44) ; Paramount-Montparnasse, 14 (329-90-10) ; Mistrail, 14 (539-52-43) ; Gaumont-Convention, 15 (828-43-27) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Murat, 16 (651-99-75) ; Paramount-Maillet, 17 (758-24-24) ; Wepler-Patbé, 18 (522-46-01) ; Secrétan, 19 (241-77-99) ; Gaumont-Gambetta, 20 (636-10-96).

**BRULER LES PLANCHES**, film français de Gabriel Garzan ; Saint-André des Arts, 6 (326-48-18).

**CHANEL SOLITAIRE**, film français de Georges Kaczender ; Richelieu, 2 (233-56-70) ; Paramount-Odéon, 6 (325-71-08) ; Ambassade, 9 (359-19-08) ; Lumière, 9 (246-49-07) ; Paris-Montparnasse, 14 (320-12-06) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00).

**EN HAUT DES MARCHES**, film français de Paul Vecchiali ; Gaumont-Halles, 1 (297-53-74) ; Saint-Germain Village, 6 (633-63-20) ; Ambassade, 9 (359-19-08) ; Lumière, 9 (246-49-07) ; Nations, 12 (343-04-67) ; Parisiens, 14 (329-83-11) ; Paramount, 14 (320-12-06).

**LE GEANT**, film allemand de Michael Klier ; v.o. : Studio 43, 9 (770-63-40).

**ROSI ET LA GRANDE VILLE**, film allemand de Gloria Behrens ; v.o. : Le Marais, 6 (278-47-66).

**LES MOTS POUR LE DIRE**, film français de José Pinheiro ; Ciné-Beaubourg, 3 (271-52-36) ; U.G.C.-Montparnasse, 6 (325-71-08) ; U.G.C.-Odéon, 6 (325-71-08) ; U.G.C.-Champs-Élysées, 6 (359-12-15) ; U.G.C.-Boulevard, 9 (246-66-44) ; U.G.C.-Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; U.G.C.-Convention, 13 (336-23-44) ; U.G.C.-Gobelins, 13 (336-23-44) ; Paramount-Montparnasse, 14 (329-90-10) ; Paris-Montparnasse, 14 (329-90-10) ; U.G.C.-Odéon, 6 (325-71-08) ; U.G.C.-Rotonde, 6 (633-08-22) ; Biarritz, 9 (723-69-23) ; Paramount-City, 8 (562-45-76) ; 14 Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79) ; v.f. : Rex, 2 (236-83-33) ; Paramount-Marivaux, 2 (296-80-40) ; Paramount-Opéra, 9 (742-56-31) ; U.G.C.-Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; U.G.C.-Gobelins, 13 (336-23-44) ; Paramount-Galaxie, 13 (350-18-03) ; Paramount-Montparnasse, 14 (329-90-10) ; Paris-Montparnasse, 14 (329-90-10) ; U.G.C.-Convention, 15 (828-43-27) ; Murat, 16 (651-99-75) ; Paramount-Maillet, 17 (758-24-24) ; Paramount-Montparnasse, 18 (606-34-25) ; Secrétan, 19 (241-77-99) ; Wepler, 18 (522-46-01).

**STAYING ALIVE**, film américain de Sylvester Stallone ; v.o. : Forum, 1 (297-53-74) ; U.G.C.-Opéra, 2 (261-50-32) ; Ciné-Beaubourg, 3 (271-52-36) ; U.G.C.-Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; U.G.C.-Odéon, 6 (325-71-08) ; U.G.C.-Champs-Élysées, 6 (359-12-15) ; U.G.C.-Boulevard, 9 (246-66-44) ; U.G.C.-Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; U.G.C.-Convention, 13 (336-23-44) ; U.G.C.-Gobelins, 13 (336-23-44) ; Paramount-Montparnasse, 14 (329-90-10) ; Paris-Montparnasse, 14 (329-90-10) ; U.G.C.-Odéon, 6 (325-71-08) ; U.G.C.-Rotonde, 6 (633-08-22) ; Biarritz, 9 (723-69-23) ; Paramount-City, 8 (562-45-76) ; 14 Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79) ; v.f. : Rex, 2 (236-83-33) ; Paramount-Marivaux, 2 (296-80-40) ; Paramount-Opéra, 9 (742-56-31) ; U.G.C.-Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; U.G.C.-Gobelins, 13 (336-23-44) ; Paramount-Galaxie, 13 (350-18-03) ; Paramount-Montparnasse, 14 (329-90-10) ; Paris-Montparnasse, 14 (329-90-10) ; U.G.C.-Convention, 15 (828-43-27) ; Murat, 16 (651-99-75) ; Paramount-Maillet, 17 (758-24-24) ; Paramount-Montparnasse, 18 (606-34-25) ; Secrétan, 19 (241-77-99) ; Wepler, 18 (522-46-01).

(327-52-37) : Pathé Clichy, 18 (522-46-01) ; Secrétan, 19 (241-77-99) ; Gaumont-Gambetta, 20 (636-10-96).

**ZELIG** (A.) : Forum, 1 (297-53-74) ; Movies Halles, 1 (260-43-99) ; Paramount-Marivaux, 2 (296-80-40) ; Studio Alpi, 2 (354-39-47) ; Studio de la Harpe, 5 (634-25-52) (version angl. non s'écrit) ; Paramount Odéon, 6 (325-71-08) ; Pagode, 7 (705-12-15) ; Publicis Champs Élysées, 9 (720-76-23) ; Monte Carlo, 9 (325-09-83) ; Paramount Opéra, 9 (742-56-31) ; Athènes, 12 (343-00-65) ; Paramount Bestille, 12 (343-79-17) ; Paramount Gobelins, 13 (336-23-44) ; Paramount Montparnasse, 14 (329-90-10) ; Mistrail, 14 (539-52-43) ; Convention St-Charles, 15 (579-33-00) ; Victor Hugo, 16 (727-49-75).

## Les grandes reprises

**L'AGE D'OR** (Fr.) : Templiers (H. sp.), 3 (272-94-56).

**ALIEN** (A., v.o.) : Espace Galé, 14 (327-95-94).

**L'AFRICAIN** (Fr.) : Paris Loisirs Bowling, 18 (606-64-98).

**APOCALYPSE NOW** (A., v.o.) : Champs, 5 (321-41-01).

**LES ARISTOCRATES** (A., v.o.) : Napoléon, 17 (380-41-46) ; Grand Pavois, 15 (554-46-85).

**BARRY LINDON** (A., v.o.) : Marbeuf, 9 (325-18-45).

**BYE BYE BRASIL** (A.) : Denfert, 14 (321-41-01).

**LES CHIENS DE PAILLE** (A., v.o.) : Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Murat, 16 (651-99-75) ; Paramount-Maillet, 17 (758-24-24) ; Wepler-Patbé, 18 (522-46-01) ; Secrétan, 19 (241-77-99) ; Gaumont-Gambetta, 20 (636-10-96).

**CORTÈS DE LA FOLIE ORDINAIRE** (Fr.) : Templiers, 3 (272-94-56).

**CRIA CUERVO** (Esp., v.o.) : Hap, 1 (297-53-74).

**CROSSING** (A., v.o.) : Maxéville, 9 (770-73-86).

**LES DAMNÉS** (Fr., v.o.) : Opéra Night, 2 (236-83-33).

**LE DÉSERT** (A., v.o.) : H. sp., 3 (272-94-56).

**DELIVRANCE** (A., v.o.) : Opéra Night, 2 (236-83-33) ; Boite à Films (H. sp.), 17 (622-44-21).

**LE DÉMON DANS L'ILE** (Fr.) : Paris Loisirs Bowling, 18 (606-64-98).

**DOCTEUR IVAGO** (A., v.o.) : Marbeuf, 9 (325-18-45).

**DODS CADEN** (Jap., v.o.) : Saint-Lambert, 15 (552-91-68).

**L'ÉCRAN MAGIQUE** (H. v.o.) : Marais, 6 (278-47-66).

**EMMANUELLE** (Fr.) : Paramount City, 8 (562-45-76).

**L'EMPIRE DES SENS** (Jap., v.o.) : Templiers (H. sp.), 3 (272-94-56) ; Grand Pavois, 15 (554-46-85) (H. sp.).

**LES ENCHAÎNÉS** (A., v.o.) : Quintette, 6 (633-33-81).

**LES ENFANTS DU PARADIS** (Fr.) : Ranelagh, 16 (288-64-44).

**ERASERHEAD** (A., v.o.) : Escurial, 13 (707-28-04).

**EYE** (A., v.o.) : Action Christine, 6 (325-47-66).

**L'EXTRAVAGANT MR RUGGLES** (A., v.o.) : Olympic-Luxembourg, 6 (633-97-77).

**LA FABULEUSE HISTOIRE DE DONALD ET DES CASTORS JUNIORS** (A., v.o.) : La Royale, 6 (265-82-66) ; Napoléon, 17 (380-41-46).

**FLESH** (A., v.o.) : Movies (H. sp.), 1 (260-43-99).

**GERTRUD** (Dan., v.o.) : Studio des Ursulines, 5 (354-39-19) ; Olympic Estuaire, 14 (545-35-38) ; Studio de l'Étoile, 17 (380-42-05).

**GINME SHELTER** (A., v.o.) : Vidéo-stone, 6 (325-60-34).

**GLISSMENTS PROGRESSIFS** DU PLASIR (Fr.) : Denfert, 14 (321-41-01).

**L'HOMME BLESSÉ** (Fr.) : Rialto, 19 (607-87-41) ; Boite à Films (H. sp.), 17 (622-44-21).

**L'HOMME DE FER** (Pol., v.o.) : Studio de la Harpe, 5 (634-25-52).

**L'HOMME QUI RÉTRÉCIT** (A., v.o.) : Olympic Luxembourg, 6 (633-97-77) ; Olympic Bataille, 9 (561-10-60).

**HAUTE PÈGRE** (A., v.o.) : Saint-André des Arts, 6 (326-48-18).

**L'INCONNU DU NORD EXPRESS** (A., v.o.) : Action Christine bis, 6 (325-47-66).

**JEREMIAH JOHNSON** (A., v.o.) : Opéra-Night, 2 (236-83-33) ; Boite à Films (H. sp.), 17 (622-44-21).

## Les festivals

**REVOLVING WOODY ALLEN** (v.o.) : Action Écoles, 5 (325-72-07), Tout ce que vous avez toujours... (\*\*).

**MARK BROTHERS** (v.o.) : Action Écoles, 5 (325-72-07), Une nuit à Casablanca.

**RETROSPECTIVE CARL T. DREYER** (v.o.) : Sadio des Ursulines, 5 (354-39-19), 15 h 30, 22 h 30 : la passion de Jeanne d'Arc ; Église de campagne ; 18 h 30, 20 h 30 : Gertrud.

**MAXIME GORKI** (v.o.) : Cosmos, 6 (544-28-80), 16 h 30, 20 h : Les Triganes montent au ciel ; 18 h : En gagnant nous perdons ; 22 h : Mère universelle.

**MIKOGUCHI** (v.o.) : 14 Juillet-Parmanse, 6 (326-58-00), La Vie d'O harti, femme galante.

**LE THÉÂTRE D'ANTOINETTE VITEZ** : C. Jouano, M. Poirier, 7 (783-64-66) ; H. sp. KUROZAWA (v.o.), 14 Juillet-Parmanse, 6 (326-58-00) ; Roshomon.

**L. BERGMAN** (v.o.) : Studio Bertrand, 7 (783-64-66), 17 h 20 : Rêves de femmes.

**PREMIERS FILMS** (v.o.) : Studio Bertrand, 7 (783-64-66), 18 h : Mamma Roma ; 20 h 45 : le théâtre est en prison ; 22 h 20 : Breaking Glass.

**A. HITCHCOCK** (v.o.) : Action La Fayette, 9 (878-80-30), Jeune et innocente.

**AMERICAN MEMORIES** (v.o.) : Action La Fayette, 9 (878-80-30), Sauvez le tigre.

**R. BRESSON** : Studio 43, 9 (770-63-40) ; 18 h, 20 h : Mouchette ; Au hasard Balzac.

**J.-P. MOCKY**, République-Cinéma, 11 (805-51-33), 18 h : la Tête contre les murs ; 20 h : la Bourne ou la vie ; 16 h, 22 h : les Compagnons de la marguerite.

**ROBERT WISE** (v.o.) : Espace-Galé, 14 (327-95-94), le Compagnon l'écaille.

**LES GRANDES HEURES DE LA COMÉDIE AMÉRICAINE** (v.o.) : Olympic, 14 (545-35-38), Sylvia Scarlett.

**UN SAUT A DANIELLE DARRIEUX** : Studio 43, 9 (770-63-40), 22 h : la Crise est finie.

**CHEFS D'ŒUVRE DU CINÉMA MUET**, La Pénicie, 16 (527-77-55), 20 h à 24 h.

## MERCREDI

**Hanna Schygulla** un film de **Angela Winkler**  
**Margarethe Von Trotta**



*L'amitié au féminin trouble les hommes*

# COMMUNICATION

Lundi 17 octobre

## PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Film : les Diaboles du Guadalcanal. Film américain de N. Ray (1951), avec J. Wayne, R. Ryan, D. Taylor, W. Harrigan, J. Carter, J. C. Flippin (redif.).

Pendant la guerre du Pacifique, le commandant d'une escadrille américaine de bombardement s'oppose à l'hostilité de son adjoint par son comportement trop autoritaire. Nicholas Ray perdu corps et biens dans un film d'aventures belléistes, au service de John Wayne. Heureusement, ce ne fut qu'un accident de parcours.

22 h 15 Contre-enquête.

Le magazine de faits divers d'A. Hoang.

23 h 15 Journal.

## DEUXIÈME CHAÎNE : A 2



20 h 35 Emmenez-moi au théâtre : le Garçon d'appartement.

De G. Lantier, mise en scène D. Auteuil, rés. A. Boudet. Comment s'installer de force chez une fille qui ne veut pas de vous, quand on est un garçon opportuniste et obsédé ? Une pièce bourrée de poncifs, que le talent de D. Auteuil et le talent des acteurs ne parviennent pas à sauver de la vulgarité.

22 h Plaisir du théâtre.

Magazine de P. Laville, réal. P. Bureau.

« Retour au pays natal », le théâtre en Martinique : Trois Argentins à Paris (J. Savary, A. Arles et Coppi) ; Cami sous la douche : Jouer Beckett ; L'extravagant Monsieur Wilde...

23 h Journal.

## TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 35 Film (cycle Yves Montand) : la Menace. Film français d'A. Corneau (1977), avec Y. Montand.

Mardi 18 octobre

## PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

17 h 30 Série : Le paradis des chefs.

18 h 30 Ton amour et ma jeunesse.

18 h 20 Le village dans les nuages.

18 h 40 Variété.

18 h 55 7 h moins 5.

19 h Médiocratie.

19 h 15 Émissions régionales.

19 h 45 Jeu : Marionnes.

20 h Journal.

20 h 30 D'accord, pas d'accord.

20 h 35 Téléthèque : Hauteclaire.

D'après Barbey d'Aurevilly, avec M. Darc, P. Frankour, C. Jouano, M. Poirier.

Sous la Restauration, à Nerville, dans le Cotentin, le docteur Norry conte à une assemblée l'histoire du village et celle d'Hauteclaire, l'escrimeuse à la beauté éblouissante.

22 h 10 Certé-théâtre : On n'est pas des pigeons. Mise en scène : B. Laurent, spectacle du Théâtre du Corbeau.

Une comédie « ornithologique », une lutte entre corbeaux et pigeons.

## DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

18 h 30 C'est la vie.

18 h 45 Jeu : Des chiffres et des lettres.

19 h 15 Émissions régionales.

19 h 40 Le théâtre de Boulevard.

20 h Journal.

20 h 30 D'accord, pas d'accord.

20 h 40 Film : Beau-Père.

Film français de B. Bliez (1981), avec P. Dewaere, B. Bessé, M. Romet, N. Garcia, N. Baye, M. Risch, C. Miché.

Après la mort de sa mère, une fille de quatorze ans veut connaître l'amour avec le compagnon de celle-ci, son « beau-père » d'occasion. Jeu roublard du réalisateur américain des années 60, le film est une comédie sentimentale. Plus qu'Ariel Besse en adolescence moderne, on s'attache à Patrick Dewaere et Maurice Ronet, tous deux disparus depuis.

22 h 45 Magazine : Lire c'est vivre, de P. Dumayet.

23 h 45 Journal.

## TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

17 h Télévision régionale.

Programmes autonomes des douze régions.

18 h 50 Dessin animé : Ulysse 31.

20 h 30 D'accord, pas d'accord.

20 h 35 La dernière séance : soirée James Stewart.

Émission d'E. Mitchell et G. Jourdain, 20 h 40, Dessin animé : Bugs Bunny ; 22 h 30, Tex Avery et réclames de l'époque.

20 h 50 Premier film : la Flèche brisée.

Film américain de D. Daves (1949), avec J. Steward, J. Chandler, D. Paget, B. Ruysdael, W. Geer, J. Mac Kenzie (redif.).

En 1870, en Arizona, un Blanc, chercheur d'or, qui a découvert la loyauté des Indiens, cherche à établir la paix entre l'armée américaine et le chef apache Cochise. Basé sur des documents d'époque et tourné par un réalisateur qui connaissait et estimait les Indiens, ce premier western anti-raciste est une grande importance pour l'évolution du genre.

22 h 50 Journal.

23 h 10 Deuxième film : Winchester 73. Film américain d'A. Mann (1950), avec J. Steward.

C. Laure, M. Dubois, J.F. Balmer, M. Eyraud, M. Muni (redif.).

Un amoureux routinier rompu avec sa maîtresse, riche propriétaire du Médoo, qui se suicide. La jeune femme qu'il aime étant soupçonnée d'avoir tué l'homme, il élabore, pour l'innocenter, le plan qui va devenir un engrenage fatal. Exercice de style à la manière de Raymond Chandler, l'action et les comportements prirent tous.

22 h 30 Journal.

22 h 55 Magazine : Thésaur.

De G. Perroud.

La course La Boute-Dakar.

23 h 40 Prélude à la nuit.

Variation « Motte », de Paganini, par J.-J. Kontorov, violon, et J. Rouvier, piano.

## FR3 PARIS ÎLE-DE-FRANCE

17 h 6 Dessin animé : Ulysse 31.

17 h 30 Albrecht Dürer.

18 h Magazine : Sépia.

18 h 30 Sports.

18 h 55 Informations.

19 h 10 Série : Saturnin et Cie.

19 h 15 Informations régionales.

19 h 35 Feuilleton : les Mohicans de Paris.

## FRANCE-CULTURE

20 h « Les Vertiges », des Gaudy (1<sup>re</sup> partie). Avec J. Gaudy, A. Bertin, J. Béguin.

21 h L'autre scène en français et les deux : Luther et les grands écrivains réformateurs, avec M. Lienhart.

22 h 30 Nuits magiques.

## FRANCE-MUSIQUE

20 h Jazz.

20 h 30 Concert (en direct du Théâtre des Champs-Élysées à Paris) : Concerto pour deux violons obligés, Concerto pour deux violons et violoncelle, de Vivaldi, cantate Dolce pur d'aur l'affanno, de Haendel, Concerto pour quatre violons obligés et violoncelle, de Vivaldi par l'Academy of Ancient Music, dir. C. Hogwood.

22 h 30, Fréquence de nuit.

## FR3 PARIS ÎLE-DE-FRANCE

17 h 6 Hier au cinéma : Volpoms, film de M. Tourneur.

18 h 55 Informations.

19 h 10 Série : Saturnin et Cie.

19 h 15 Informations régionales.

19 h 35 Feuilleton : les Mohicans de Paris.

**FRANCE-CULTURE**

9 h 7, La matinée d'autres : Revenir à Sanaa (Yemen).

10 h 45, A bâtons rompus, avec Daniel Cordier.

11 h 2 Musique à l'œuvre : La IX<sup>e</sup> Symphonie de Beethoven (la genèse de l'œuvre).

12 h 5, Nous tous chacun.

12 h 45, Passerelles.

13 h 30, Musique à l'œuvre : Beethoven (et à 17 h 32 et 21 h 15).

14 h, Soas.

14 h 5, La livre, des vcs : « Riche et légitime », de F. Delay.

14 h 47, Les après-midi : France-Culture : à Saint-Fargeau ; 15 h 20, Rubrique internationale ; 16 h 30, Micromag ; 17 h, Raison d'être.

18 h 30, Feuilleton : L'hôtel saint-Pol.

19 h 25, Jazz à l'ancienne.

19 h 30, Sciences : Temps et espace (vers une dynamique de la complexité).

20 h, Diagonales : L'ignominie des violences dans les luttes de libération ? avec J. Ziegler, J. Chacod.

22 h 30, Nuits magiques.

## FRANCE-MUSIQUE

9 h 45, Le journal de musique.

9 h 2, La matée des musiques : les musiciens franco-allemands, œuvres de Oeghem, Desprez, Dufay, Brumel, Agricola, Ligeti.

12 h, Archives lyriques : E. Vézère, téor et C. Supervia, mezzo.

12 h 35, Jazz : l'accordéon-jazz.

13 h, Les nouvelles musiques au dialogue.

14 h 4, Chasseurs de son sépi.

14 h 30, Les enfants d'Orphée.

15 h, D'une oreille l'autre : Bar, Schbert, Moussorgski, Mozart.

17 h, S. Répères contemporains C. Chavez, T. Takemitsu, F. Guerrero.

18 h, L'imprévu.

19 h 5, Studio-concert : « Pais de suspension », de Boucicault, « Shape of things », e Rollin, « Hevel 4 », de Goldmann, « Holes », de Lavier, par le Trio Desloges.

20 h, Jazz : les irréfutables.

20 h 30, Concert (en direct du grand auditorium de Radio-France) : Concerto pour piano orchestre n° 3, de Beethoven, Symphonie n° 6, de ruckner, par le Nouvel Orchestre philharmonique, dir. Renter, sol. P. Rosset, piano.

22 h 30, Fréquence de nuit : Tchakovski.

23 h 10, Jazz-Club.

octobre!

Un mois étonnant chez **NEUBAUER** pour tout achat d'une

• 104 ZS • TALBOT SOLARA  
72/80 CV • TALBOT HORIZON

*Le bon prix - le bon service*

**NEUBAUER**

M. GERARD 821.60.21

Mart 18 octobre à 7 heures

**COURSES**

à **VINCENNES**

Pari Junelé dans toutes les courses

Par Trio à chaque réunion

Retenez votre tble au « Privé »

989-7-11

Prochaines soirées : 18, 19, 2 octobre

055 100 100



150 150

ION

REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mardi 18 octobre 1983 - Page 25

	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	91,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	62,00	61,67
AUTOMOBILES	62,00	61,67
AGENDA	62,00	61,67
PROP. COMM. CAPITAUX	151,80	180,03

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	43,40	51,47
OFFRES D'EMPLOI	13,00	15,42
DEMANDES D'EMPLOI	33,80	39,85
IMMOBILIER	33,80	39,85
AUTOMOBILES	33,80	39,85
AGENDA	33,80	39,85

\* Dégressifs selon surface ou nombre de plançons.

## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

### Soderhu

SOCIETE POUR LE DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES  
CABINET DE CONSEIL EN RECRUTEMENT ET GESTION DE PERSONNEL CADRES

Nous sommes le leader mondial  
dans le domaine des coursiers des aires internationales,  
employant 7000 personnes et opérant dans 90 pays.  
A la suite de notre rapide expansion,  
notre filiale Française de 300 personnes  
recherche pour son Siège à ROISSY un

### jeune directeur du personnel

200.000 F + voiture

BILINGUE FRANCAIS-ANGLAIS

qui aura acquis une expérience de 3 à 5 ans de la Fonction - Personnel, dans un environnement international et plus particulièrement de la formation des cadres, des carrières et des relations avec les partenaires sociaux.  
Compétences : gestion, analyse et dynamique.  
Créativité : vous devez être capable d'appliquer vos idées innovatrices.  
Vos connaissances en anglais sont indispensables car celle-ci est notre outil de travail.  
Personnalités s'inscrivent dans notre ambiance jeune et dynamique.

(Ref. 281)

Nous sommes une PME dynamique fabriquant et vendant des instruments de précision électroniques appartenant à un Groupe de plusieurs sociétés diversifiées.  
Notre C.A. 130 millions de Francs est en développement constant et nous sommes le numéro 1 dans notre domaine.  
Nous recherchons pour notre Siège et Usine situés en Région Parisienne 2 collaborateurs de haut niveau

### directeur des fabrications

300.000 F +/-

Rattaché au Président, il supervisera notre Usine de 100 personnes. Il coordonnera les différents ateliers de montage, câblage et contrôle électronique et organisera les approvisionnements en fonction des prévisions de vente.  
Il aura un souci permanent du respect de la qualité, des délais et de la rentabilité ainsi que de l'animation et de la motivation des hommes.  
Toutes ces actions se feront en liaison étroite avec le bureau d'études, la direction commerciale et le service après-vente.  
Nous recherchons un INGENIEUR ELECTRONICIEN ayant une expérience confirmée de la gestion des hommes dans le contexte d'une fabrication similaire.

(Ref. 282)

### directeur commercial

350.000 F +/-

En relation étroite avec le Président et après une période d'observation il proposera une politique commerciale et une réorganisation du réseau qu'il devra mettre en place en tenant compte de la technicité du produit et de la personnalité des vendeurs.  
Il dirigera un réseau de vente d'environ 80 VFP qui visitent une clientèle essentiellement constituée de détaillants et interviendra lui-même dans certaines affaires importantes telles que centrales d'achat, etc.  
Il aura à créer un service marketing et à développer le secteur industrie et exportation.  
Nous recherchons un homme de terrain, de formation de préférence ingénieur ayant déjà exercé durant plusieurs années des responsabilités commerciales à haut niveau et rompu aux techniques d'animation et de négociation dans un contexte similaire.

(Ref. 283)

Une fiche d'information sera envoyée aux candidats pré-sélectionnés.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite et photo en précisant la référence du poste choisi à SODERHU - 22, rue Saint Augustin - 75002 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

### Soderhu

LE GROUPE GERLAND

2,2 milliards de CA en 1983 - 4 400 personnes  
Une croissance soutenue depuis 10 ans de performances  
suivies par toute la presse économique.



GERLAND CHIMIE-PETROLE

120 millions de CA - 160 personnes  
Une division produisant des spécialités chimiques industrielles.

### Directeur administratif et comptable

Le poste s'inscrit d'abord dans un cadre géographique dont il faut tenir compte : PARIS : Direction générale et commerciale de la Division où vos services sont basés. LE NORD (région de Douai) : l'usine d'où partent la quasi totalité des éléments de la comptabilité analytique. LYON : Siège du Groupe : consolidation, informatique.

Il y a ensuite dans les fonctions, deux pôles très précis d'intérêt professionnel :  
- la comptabilité et l'administration des ventes d'une unité petite et d'une structure un peu complexe qui nécessitent une parfaite fiabilité et une grande pratique des techniques comptables (niveau DECS minimum) ; vous dirigez une équipe très compétente de 10 personnes mais, soyons clairs, dans les moments de presse, vous saurez vous-même passer les écritures.  
- la gestion de la Division : budget, plan, analyse financière, contrôle de gestion et secrétariat général, relations avec le siège : vous êtes un partenaire de réflexion pour la Direction.  
Comment vous imaginons-nous ? Une formation type grande Ecole de Commerce, une expérience convaincante de chef comptable dans l'industrie, le goût du dialogue et l'ouverture aux faits et aux personnes.  
Vous trouverez chez nous accueil et optimisme : nous avons des projets, venez nous aider à les réaliser.

Merci d'adresser votre dossier  
sous référence DAC 1079M à



11 Rue des Pyramides  
75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

FILIALE FRANCAISE IMPORTATRICE DE TRACTEURS ET  
DE MACHINES AGRICOLES  
CA. 15 Milliard  
recherche

### DIRECTEURS de SUCCURSALES

De formation commerciale, les candidats devront impérativement avoir une expérience dans la vente de matériel agricole.

Avoir déjà assuré la direction d'une succursale ou d'une concession sera un atout majeur.

Après une première phase de création et de mise en place, qui exigera un esprit poussé de créativité et un sens de l'organisation, les fonctions essentielles consisteront à diriger et animer une équipe d'une vingtaine de personnes, commerciaux, techniques et administratifs.

La rémunération proposée aux candidats sera fonction de leur expérience et de leur profil.

Envoyer CV, lettre manuscrite et photo sous référence 80769 à  
CONTEXTE PUBLICITE 20 Avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01,  
qui transmettra.

### Directeur Financier PARIS-NORD

300.000 F +

Une société française de machines-outils leader en son domaine, dans le cadre du plan national de développement de ce secteur (C.A. : 220 millions de Francs, dont plus de 45 % à l'export, effectif 600 personnes), recherche pour son siège son Directeur Financier.

Dépendant directement du Directeur dont il sera le conseil au plan de la politique financière de la société et de ses filiales, il en dirigera et en contrôlera les activités en matière de gestion financière, de trésorerie, de comptabilité et de fiscalité. Il fournira aux différents départements l'assistance technique et statistique nécessaire et conduira les opérations d'audit au sein des différents établissements tant en France qu'à l'étranger. Il rendra compte au directeur de la situation permanente de l'entreprise en établissant et en appréciant toutes études, surveillance des coûts et analyses des rapports périodiques d'exploitation qu'il fera établir.

Ce poste de grande compétence et responsabilité ne peut convenir qu'à un diplômé de l'enseignement supérieur, 35 ans minimum, ayant complété sa formation par le DECS ou une école de gestion. Il justifiera de plusieurs années d'une expérience analogue acquise en secteur industriel à vocation internationale ainsi que celle de l'usage de systèmes informatisés. Cette fonction implique la maîtrise de l'anglais, la pratique des procédures financières internationales ainsi que l'acceptation de missions fréquentes mais de courte durée tant dans les établissements en France que dans les filiales étrangères.

**Conexhom**  
Conseil en Recrutement

Envoyer lettre manuscrite et C.V. sous référence 8179 M à :  
François ROUSSEAU - CONEXHOM - 212, avenue Paul Doumer  
92508 RUEIL-MALMAISON CEDEX, qui garantira la plus totale discrétion.

Société Internationale de  
TOURISME ET VOYAGES  
recherche urgent

### UN DIRECTEUR POUR L'AGENCE DE PARIS

Il devra dynamiser son équipe de collaborateurs, élargir la clientèle, développer de nouveaux services, créer de nouveaux points de vente.

Il sera doté d'un sens commercial élevé, rigoureux et entreprenant, expérimenté dans la vente de services (5 ans minimum). La pratique de l'espagnol sera très appréciée. Rémunération élevée, perspectives intéressantes, offertes à candidat de valeur.

Adresser lettre manuscrite, c.v., photo, salaire actuel à  
B.M. - INST. FORHEM,  
8, avenue Georges-Clemenceau, 91300 MASSY  
qui transmettra.

FRANCE  
TERRE D'ASILE

Association engagée dans la  
promotion du droit d'asile et  
coordonnant le dispositif national  
des centres d'hébergement  
pour l'accueil des réfugiés  
(6.000 lits)  
recherche

### DIRECTEUR (TRICE)

Formation supérieure et expérience. Travail d'impulsion de négociation, de coordination (dans les domaines juridique et social), de gestion (fonds publics - 50 salaires). Fréquentes interventions auprès de l'administration à tous les niveaux. Rémunération annuelle de départ 174.000 F.

Adresser lettre manuscrite et  
c.v. avec photo à :  
FRANCE TERRE D'ASILE  
28, rue Saint-Amand, 75015  
PARIS.

TRANSFORMATION DE MATIERES PLASTIQUES

DIJON

### Directeur industriel

Cette PME de 400 personnes, produisant en série des articles obtenus par transformation de matières plastiques, possède un fort potentiel de croissance et une direction marketing performante. Le PDG et l'équipe jeune et active, qui ont pris en charge son développement, recherchent le Directeur industriel qui adaptera l'outil de production aux ambitions commerciales de l'entreprise. Ce dernier supervisera les Etudes et Méthodes et devra concevoir et mettre en place de nouvelles techniques et moyens de fabrication. Sa gestion de la production s'appuiera sur l'élévation de la technicité du personnel, l'amélioration des circuits d'information et l'instauration d'un véritable esprit qualité. Le poste convient à un ingénieur Arts et Métiers ou équivalent, souhaitant valoriser son expérience des Etudes et Méthodes, et sa pratique de la gestion de production dans une société en évolution... Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 4026/M à Guy PELLAE S&L-CEGOS Rhône-Alpes 2, rue du Musée Guimet 69006 LYON.

s&L  
CEGOS

### Futur directeur technique Vivre dans le Berry

Filiale d'un Groupe français important notre Société, au coeur du Berry, produit et commercialise avec succès de la robinetterie de branchements d'eau.

L'évolution de nos structures nous amène à rechercher un jeune ingénieur généraliste.

Sa fonction est riche et variée. Dans un premier temps, il participe à la mise en place, en liaison avec un conseil extérieur, d'une gestion de production efficace. Ensuite et progressivement, il assiste le Directeur d'établissement en assurant des missions ponctuelles et à terme il se voit confier la Direction technique.

Ce programme peut intéresser un jeune ingénieur (A.M., I.D.N., E.N.S.M...), ayant si possible complété sa formation technique par un cycle en gestion (I.A.E., I.C.G...), bénéficiant d'une première expérience vécue soit en entreprise soit en conseil (organisation et/ou gestion de production) et désireux de concilier un certain mode de vie avec une carrière orientée vers des responsabilités techniques et humaines.

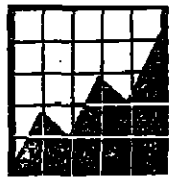
La rémunération prendra en compte l'expérience acquise.

Nous remercions les ingénieurs intéressés d'adresser leur candidature sous réf. FC 1074M.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec



# DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Notre Société, filiale d'un important groupe français de niveau international, produisant des matériaux du second œuvre vous propose le poste de :

## directeur régional

- Nous sommes d'autant plus intéressés :
- si votre expérience du Bâtiment s'est développée dans un secteur proche du nôtre,
  - si vous avez été en charge durant 5 ans minimum d'une stratégie commerciale et de la gestion de son budget,
  - si vous êtes à même d'animer une petite équipe de délégués commerciaux,
  - si votre formation sur un plan technique vous permet d'aborder, y compris au plus haut niveau, les prescripteurs.

Région considérée EST-BOURGOGNE.

**Cabinet Leconte**

non garantissons la qualité de collaboration offerte par nos clients

4, rue Amiral Courbet 75116 Paris / réf. 80848



## Directeur général

350.000 F

Composants mécaniques - Un groupe de dimension internationale, spécialisé dans la fabrication et la commercialisation d'appareils de contrôle des fluides industriels, recherche le directeur général de sa filiale française de distribution (35 personnes). Basé en proche banlieue ouest de Paris, il rendra compte au directeur général Europe et assumera, après une période d'adaptation, l'ensemble des responsabilités inhérentes à sa fonction : commercial France et export, finances, administration et personnel. Ce poste s'adresse à un cadre dirigeant âgé de 34 ans minimum, diplômé d'une école d'ingénieurs option mécanique (ou équivalent) et familiarisé à la gestion. Il doit également pouvoir justifier d'une expérience réussie de direction commerciale et/ou générale, développée en France, au sein d'une unité autonome comportant de 50 à 100 personnes environ et tournée vers la distribution de composants mécaniques type robinetterie industrielle. L'habitude du reporting en vigueur dans les groupes anglo-saxons constituerait un atout supplémentaire. La pratique courante de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 350.000 francs sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire à J.M. JACLOT.

Réf. AIR 9029M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



## Directeur commercial et marketing Alsace

Une entreprise industrielle concevant et réalisant des biens d'équipement lourds et évolués qui sont commercialisés dans le monde entier, recherche son directeur commercial et marketing. Pendant compte à la direction générale il sera responsable des services marketing, vente, administration des ventes, montage extérieur et après-vente. Il veillera à l'organisation la plus efficace de ses moyens en fonction de l'évolution des produits, des marchés, de la concurrence, etc. Il dirigera ses équipes avec le souci du respect des objectifs quantitatifs et qualitatifs. Il conseillera la direction sur les orientations à long terme contribuant ainsi à la définition de la politique de l'entreprise. Le candidat recherché, âgé de 38 ans au moins est diplômé d'une grande école d'ingénieurs et peut justifier d'une expérience antérieure acquise nécessairement dans des biens d'équipement commercialisés en France et à l'exportation. La pratique de l'anglais est indispensable. Le niveau de rémunération offert pourra dépasser 350.000 francs annuels pour un candidat de valeur. Ecrire à F. WILLIGSECKER.

Réf. BR040M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG - Tél. (88) 22.01.54

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

PME des HAUTES ALPES (C.A. 180 millions)

## INDUSTRIELS DE LA MEUNERIE

dotés d'un outil de production particulièrement performant, nous renforçons notre structure en créant le poste de

## Directeur commercial

Collaborateur immédiat de la DIRECTION GENERALE, il assumera avec autonomie une large mission impliquant son étroite participation à la définition de la politique commerciale, la recherche et les propositions d'amélioration des actions à mener, l'organisation et l'animation sur le terrain de l'équipe de représentants.

Ce poste, basé au Siège de la Société à 40 kms au SUD de GAP, sera confié à un **DIPLOME D'UNE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE** ou équivalent, possédant une première expérience professionnelle significative.

Ecrire au **CABINET GATIER**, 32 rue Barrême 69006 LYON, sous réf. 008 M.

**Cabinet Gatier**

Nous sommes une Société de l'Ouest de la France 170 personnes - 60 millions C.A. axée sur la fabrication de produits d'emballages nouveaux.

Nous offrons poste de

## DIRECTEUR GENERAL

pour remplacer notre Directeur actuel appelé à de plus larges fonctions.

Il prendra en charge l'Entreprise, définira en commun les orientations et objectifs, les fera appliquer sur le terrain, gèrera et dynamisera l'ensemble.

Ce poste s'adresse à un homme de 32 ans minimum H.E.C. - INSEAD - ou équivalent, ayant eu des responsabilités élevées, dans une entreprise de transformation de moyenne importance.

Il doit être autonome avec de l'ambition, être animateur, dans une optique de développement.

Merci d'adresser C.V. manuscrit, photo, prétentions s/réf. 2004 à **Mme A. GARREY** 11, rue Mauvoisin 44200 NANTES Discretion assurée.



## TRÈS IMPORTANT GROUPE AUDIO-VISUEL INTERNATIONAL

recherche pour  
SON UNITÉ CENTRALE DE GESTION  
Banlieue Sud de PARIS

## DIRECTEUR COMPTABILITÉ CLIENTS

Il devra prendre en main une très importante équipe de professionnels (60 personnes) assurant la comptabilité clients (risque clients compris) d'une dizaine de sociétés du groupe commercialisant des produits audio-visuels.

Pour être candidat il faut avoir une très bonne formation générale et comptable de base (E.S.C. ou Sciences Po. Eco-Fi + D.E.C.S.), être rompu à toutes les techniques modernes de comptabilité, notamment en matière de comptabilité clients, et posséder une très solide expérience de la conduite d'une importante équipe de collaborateurs.

TRÈS BELLES PERSPECTIVES D'AVENIR.

Anglais vivement souhaité.

Envoyer curriculum vitae détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS (sous référence 2526).

**COMES**

DISCRETION ET RÉPONSE ASSURÉES.

MAIRE DE JUVISY-SUR-ORGE recherche pour son Centre de Loisirs

## UN DIRECTEUR

Motivé et intéressé par les enfants d'âge scolaire, titulaire du B.A.F.D. - BASE.

Adresser candidature et C.V. détaillé à M. le maire de Juvisy-sur-Orge 91265 JUVISY-SUR-ORGE CEDEX.

Groupe français multinational recherche

## DIRECTEUR CHANTIER

Lieu : Corée du Sud.  
Formation : ingénieur A.M. ou équivalent.  
Age minimum : 35 ans.  
Anglais courant.  
Expérience : Direction grand chantier industriel avec montage-tuyauterie.  
Rémunération motivante.  
Envoyer C.V. + photo s/réf. 3701 à SWEERTS, 9, rue du Delta, 75009 Paris qui trans.

M.J.C. Paris

recherche

## DIRECTEUR (TRICE)

bon (ne) gestionnaire minimum 3 ans expér. dans poste similaire milieu associatif. Disponibilité immédiate. Envoyer lettre de candidature manuscrite, C.V. et prétentions à M. le Président M.J.C. Point-du-Jour, 1, rue du Général-Maitierre, 75016 Paris.

## Directeur technique Agro-alimentaire

Responsable de l'exploitation au sein de notre Société (200 000KF - 150 personnes) fabricant de produits destinés à l'univers agro-alimentaire et leader incontesté sur son marché, voilà en quelques mots qui nous sommes et le poste que nous vous proposons.

Suivre la fabrication, assurer la maintenance de l'ensemble industriel, adapter et optimiser le processus en fonction de l'évolution de nos marchés, opérer les achats de nos matériels, étudier et réaliser nos investissements techniques seront les dominantes de votre mission.

Vous êtes ingénieur AM ou de formation équivalente, la trentaine, avec de 3 à 5 ans d'expérience comme responsable production, travaux neufs ou maintenance, de préférence dans l'agro-alimentaire et plus particulièrement en hollande. (Vous connaissez bien aussi la chaudronnerie, la mécanique et l'électronique).

Nous vous voulons homme d'usine mais aussi homme de réflexion pour participer aux décisions de notre Direction Générale à laquelle vous êtes fortement associé. Le poste est basé dans la région Ouest.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, C.V., photo), réponse et discrétion. Merci d'écrire sous réf. 2822M, 1 rue de Berni-75008 Paris.

**Bernard Julhiet Psycom**

Membre de Syntec

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

SUD DE LA LOIRE

F 240.000 ±

Est recherché par une société industrielle française, filiale d'un groupe multinational, C.A. F 140 millions, effectif 400 personnes.

Membre du comité de direction, il doit être capable grâce à des compétences étendues et à une personnalité marquée de donner ses points de vue, d'apporter des critiques d'une façon constructive et de proposer des solutions dans le but d'améliorer de façon performante la gestion de la société.

Relevant de la direction générale de la société, il supervisera le service comptable, l'automatique ; élaborera les budgets, en assure le suivi avec analyses et explications des écarts dans le cadre d'un état mensuel anglo-saxon ; établit les prévisions et assure la gestion de la trésorerie, entretient les relations avec les banques ; s'assure de la mise en place et du respect des procédures de contrôle interne ; assure tous les aspects légaux, les déclarations sociales et fiscales.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 35 ans minimum, pratiquant l'anglais, diplômé d'études supérieures en finance, comptabilité, ayant déjà acquis une solide expérience en milieu industriel dans un poste à responsabilité avec utilisation de la comptabilité anglo-saxonne et de moyens informatiques.

Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, curriculum vitae, photo (retournée) et prétentions sous référence 20.180-M à CLA RECRUTEMENT 11 av. Delcampe, 75008 Paris



## secrétaire général proche banlieue Ouest

PME de 250 personnes, nos services s'adressent aux entreprises sur un marché porteur (+ 30% par an).

Notre futur Secrétaire Général aura en charge la supervision des services administratifs :

- gestion du personnel,
- informatique,
- finances (politique de prix et banques),
- comptabilité (facturation clients),
- contrôle de gestion (tableaux de bord).

De formation supérieure, plus de 30 ans, des connaissances approfondies en comptabilité et informatique seraient appréciées.

La forte expansion de l'entreprise au sein d'un Groupe national favorisera une évolution attrayante de la rémunération et de la carrière.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 9580-M à I.C.A. - 3 rue d'Hauteville 75010 Paris qui transmettra.

**I.C.A.**

International Classified Advertising NEW YORK PARIS

015001500



1500

REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mardi 18 octobre 1983 - Page 27



**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)

### Expert Comptable ou Memorialiste Libreville 450.000F+

Notre savoir faire en audit n'est plus à démontrer puisque nous sommes n° 1 au Gabon. Notre clientèle est faite de sociétés de 1er plan et de multinationales. Pour faire face à notre développement, nous recherchons un "collaborateur manager" de haut niveau, capable de mener à terme des missions variées et de haute technicité; ses études et son expérience devront donc être adaptées. Nous lui donnerons bien-sûr les moyens nécessaires: autonomie et formation. Les avantages matériels: logement, frais de mission, retour en France chaque année pour 2 mois, sont importants. La perspective de carrière au sein de notre Groupe l'est aussi. Réf. 31319 GL.

Merci d'envoyer votre CV à notre Conseil chargé de ce recrutement, dans la discrétion la plus totale. 15, Rue du Louvre PARIS 1<sup>er</sup>. Tél.: 233.09.27



**nervei pont conseil**

### MSL international

9 Signaustasse, CH-8008 ZURICH - Tél. 01/69 49 90.

### Ingénieur en brevets

Suisse

Notre mandat est le plus important groupe industriel de sa branche en Suisse. Situé à la frontière linguistique, il occupe plus de 10.000 personnes.

Un poste est à pourvoir au sein du département brevets et licences. La vocation internationale du groupe, la diversité de sa R & D (microtechnique) ainsi que le niveau technologique de ses produits demandent des spécialistes en propriété industrielle expérimentés et dynamiques.

Nous aimerions entrer en contact avec des ingénieurs en brevets de haut niveau dans les secteurs électronique, mécanique ou physique. Bonnes connaissances de l'allemand et de l'anglais. - Ecrire à Hans-H. Baumann, MSL (Suisse) SA, 8008 Zurich. - Réf. 6757-S.

Discrétion totale assurée.

### FIDUCIAIRE TAHITIENNE D'EXPERTISE COMPTABLE

recherche pour

### POLYNÉSIE FRANÇAISE

#### POUR CABINET COMPTABLE :

- UN EXPERT-COMPTABLE MÉMORIALISTE
- UN ASSISTANT CONFIRMÉ

Minimum DECS Formation universitaire.

#### POUR ENTREPRISE INDUSTRIELLE :

- UN CHEF COMPTABLE

Niveau DECS ou BTS minimum, expérience Direction Service Comptable, connaissance informatique nécessaire.

- UN ANALYSTE PROGRAMMEUR  
CHEF DE PROJET

Expérience informatique de gestion.

#### CONTRAT D'EXPATRIÉ MINIMUM 2 ANS

Envoyer curriculum vitae détaillé et photo à :  
RÉGIE PRESSE - Sous n° 274.516 M  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS  
qui transmettra.



### Ingénieur système Mini 6

Participez à des développements importants dans notre filiale au Gabon

Votre formation supérieure et votre expérience de 2 ans minimum vous ont permis d'acquies les compétences suivantes :  
- MFS MOD 400  
- DTF - DFE - FTF  
Nous apprécierons la connaissance des bases de données TOTAL et DSS Mod 400.

SG2, groupe français implanté dans 19 pays étrangers, leader dans le domaine de l'ingénierie informatique, vous propose de rejoindre sa dynamique filiale Gabon Informatique (20 % de progression du CA en 82).

Votre mission d'assistance technique des services études vous permettra de mettre en oeuvre vos qualités d'organisation, d'autonomie et de contact humain.

L'importance de notre groupe vous garantit les moyens de compléter en permanence vos connaissances afin de rester à la pointe de la technique et une rémunération intéressante allée aux nombreux avantages habituels de l'expatriation (logement, véhicule, primes...).

Jacques Thomas, responsable de ce recrutement, sera à Paris du 18 au 21 Octobre. Adresses-lui dès maintenant votre dossier (CV, lettre et prétentions) à SG2, 12-14 Avenue Vian-Whitcomb, 75016 Paris ou contactez-le au 524.52.22 poste 1278.

SG2 : L'informatique des idées et des hommes

Nous recherchons :  
pour l'un de nos Contrats en  
EXTRÊME-ORIENT

### INGÉNIEURS GÉNIE CIVIL CONDUCTEURS DE TRAVAUX

LES CANDIDATS devront :  
posséder une expérience  
sur un Chantier de Centrale Nucléaire.

Tél. : (1) 577-37-17  
ou adresser C.V. + prétentions à :  
PRESTEC E.T.T. - 42, rue du Théâtre,  
75015 PARIS.

IMPORTANTE FONDERIE D'ACIER, recherche pour diffusion de ses produits de haute technicité auprès des cimenteries, un

### responsable commercial pour les Etats-Unis

(référence CC 114)

- Soit un ingénieur ayant une forte attirance pour exercer une activité commerciale
- Soit un diplômé d'une école supérieure de commerce, attiré par la commercialisation d'un produit technologique.

Il est indispensable de parler couramment Anglais et de connaître suffisamment bien les Etats - Unis. Poste créatif et permettant une très brillante évolution.

### ingénieur commercial basé dans le Nord

(référence CTC 204)

pour clientèle société de chemin de fer.  
Anglais courant, nombreux déplacements, réelles perspectives de carrière.

Ecrire avec CV et prétentions en précisant la référence à : PROFILS  
Immeuble périod - 5, rue Louis Lejeune - 92128 MONTROUGE  
ou téléphoner : (93) 81. 37. 00.

PROFILS



### DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales



Le groupe SAUPIQUET, leader en France sur les marchés de conserves de poissons, occupe également les toutes premières places pour la production de conserves de légumes et de plats cuisinés. Il commercialise en France et à l'exportation des marques à forte notoriété telles que SAUPIQUET et CASSEGRAIN. Aujourd'hui, le groupe est engagé dans un programme ambitieux de modernisation de son outil industriel, d'innovation, de gestion et de développement social. Ce programme essentiellement conduit à intégrer deux nouveaux directeurs d'usine à fort potentiel qui succéderont aux responsables actuels appelés à d'autres fonctions.

#### Directeur usine légumes

270.000 F

Région nord - Sa mission sera d'assurer les contrats d'approvisionnement en matières premières d'une usine de 250 personnes (hors périodes saisonnières) et de gérer les flux de production selon un programme prévisionnel. Il optimisera et réglera les programmes en fonction des contraintes propres à toute activité agricole selon la nature et la quantité des productions à transformer. Il animera en direct une équipe de 6 cadres chefs de service et veillera au développement de la qualité du climat social. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 35 ans minimum, de formation supérieure (ingénieur agro ou universitaire), ayant une expérience confirmée dans la gestion de production et l'animation d'une équipe, acquise dans le cadre d'une réelle délégation de pouvoirs et dans le secteur agro-alimentaire (produits frais-conservés, etc.). Le salaire annuel de départ, de l'ordre de 270.000 francs, pourra être supérieur en fonction des compétences acquises. Ecrire à J.B. FOURNIER. Réf. A1238M

#### Directeur usine poisson

220.000 F

Ouest atlantique - Cette usine de 170 personnes, spécialisée dans des productions à forte croissance et dans l'innovation, a bénéficié d'investissements importants en vue de recevoir la fabrication de nouveaux produits. Le futur directeur aura une mission d'amélioration constante de la productivité et de la qualité en intervenant notamment sur les processus de fabrication des produits déjà lancés ou à lancer. En relation avec l'équipe marketing et le service développement, il aura donc à créer et à innover. Il assurera également la gestion de la production et la gestion sociale. Ce poste convient à un ingénieur âgé de 33 ans minimum, de formation supérieure (agro ou universitaire), ayant déjà animé des équipes de production si possible dans le secteur agro-alimentaire. Le salaire annuel de départ, de l'ordre de 220.000 francs, pourra être supérieur en fonction des compétences acquises. Ecrire à J.B. FOURNIER. Réf. A1239M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

La Fédération Nationale des Déportés et Internés Résistants et Patriotes recherche

#### DIRECTEUR (TRICE)

Pour sa future maison de retraite médicalisée (Marcel-Paul à Sainte-Gervaise-des-Bois - Essonne)

Ecrire F.N.D.I.R.P.  
10, rue Lavoisier, 75116 Paris.

LE CENTRE D'ACTION CULTURELLE DE MONTBÉLARD

recrute

#### SON DIRECTEUR

Ce poste est soumis aux règles en vigueur dans la profession en fonction de la tutelle du Ministère et de la ville de Montbéliard et selon les conventions collectives SYNDEAC.

Les candidatures sont à adresser à M. le Président du C.A.C.  
12, rue du Collège  
25204 Montbéliard  
AVANT LE 10 NOVEMBRE.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

### INFORMATIENS Afrique Francophone

Une très importante société de service public (effectif 1.700 pers.), équipée en matériels IBM 370/115 Système DOS/VSE 192 K Multipartition et IBM 4331 J11 Système DOS/VSE 1024 K Multipartition, recherche pour son siège situé au bord de la mer dans une grande ville universitaire d'Afrique Noire.

### un responsable des études et de la maintenance informatique

Dépend du Chef de la Division Informatique et dirige 4 Chefs de Projet, des analystes et des programmeurs. Formation Ingénieur Grande Ecole ou Universitaire. 5 à 10 ans d'expérience. réf. 232/35 M 380.000 FF +.

### un chef de projet

Responsabilité de la conception, de l'avancement et de la mise en place d'un projet informatique. Formation Ingénieur, Maîtrise, DUT. 3 à 5 ans d'expérience comme analyste dans un service Etudes. 320.000 FF +. réf. 232/36M

Logement - Congés 2 mois/10 mois - retraite cadres. Adresser CV détaillé en précisant la référence à

France Cadres 22, rue St-Augustin 75002 Paris.



## emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Première entreprise française dans son secteur (5000 personnes), notre établissement de LYON accroît ses activités de prestations de services techniques pour des secteurs industriels très avancés. Le marché est prometteur et nous disposons de sérieuses références en France et à l'étranger. Nous recherchons un

### Ingénieur chargé de la stratégie commerciale

responsable de l'analyse des marchés et de la définition des objectifs et des moyens de notre développement.

Agé d'environ 35 ans, le candidat souhaité est un ingénieur diplômé ayant complété, si possible, sa formation par un 3<sup>e</sup> cycle de marketing ou de management et possédant une bonne expérience de la commercialisation de produits ou de services industriels. Sa réussite dans ces fonctions lui assurera de réelles perspectives d'évolution professionnelle au sein de l'établissement ou dans d'autres unités. La connaissance de l'anglais est exigée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 25467 M à HAVAS CONTACT - 49, rue du Président-E. Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.

HAVAS CONTACT

### THOMSON-CSF COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES GRENOBLE

Le Département Tubes et Dispositifs à Image de THOMSON-CSF recherche pour son LABORATOIRE DE RECHERCHE

### JEUNE INGÉNIEUR ECP, ENSAM, ...

Dans le cadre du développement de composants destinés à la détection infrarouge, il participera avec son équipe à la mise en œuvre de technologies nouvelles alliant la micro-mécanique, l'optique, la cryogénie.

Le poste nécessite une personnalité affirmée, des talents de créativité et d'innovation. Envoyer dossier de candidature, photo et prétentions au Service du Personnel - THOMSON-CSF TDI - BP 55 - 38120 ST-EGREVE.

**THOMSON**  
BRANCHE COMPOSANTS

HAVAS CONTACT

### Leader européen dans une branche agro alimentaire, 2 milliards de chiffre d'affaires, notre client, recherche un : ADJOINT AU DIRECTEUR COMPTABLE

Il s'agit d'une opportunité de carrière intéressante pour un jeune cadre ayant une expérience de 5 à 8 années, avec le maximum d'ouverture sur les aspects comptabilité générale, comptabilité analytique et fiscale.

Collaborant directement avec le Directeur Comptable Niveau Groupe, il pourra être amené à suivre le plan comptable d'établissements industriels et de plusieurs filiales implantées dans les pays de la C.E.E. ajustement au plan comptable de ces pays, présentation des bilans, relations avec les administrations, etc.

Les moyens informatiques mis en œuvre pour gérer cet ensemble sont puissants et permettent de contrôler les activités et de présenter les résultats dans la forme requise pour la gestion de chaque unité.

Les candidats valables se recommanderont dans le profil ci-après :

- 30 ans.
- Formation comptable supérieure : DECS, diplôme d'expertise comptable confirmée par une expérience acquise dans un cabinet comptable ou dans une entreprise

performante, etc...  
• Rigueur, ouverture d'esprit, curiosité intellectuelle, sont des qualités indispensables.  
• Pratique de la gestion comptable sur documents informatisés, possibilité éventuelle d'en faire évoluer la présentation, et la vitesse de traitement, etc... lors de la rédaction d'un nouveau cahier des charges.  
Situation évolutive avec larges perspectives d'avenir. La rémunération prévue correspond aux compétences élevées qui sont souhaitées.

Le candidat retenu devra habiter ou venir habiter à proximité d'une ville située à 100 kms au nord de Paris. Adresser, sous référence 136, lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, rémunération actuelle et prétentions à :

**promonor**

PROMONOR, 52, rue de Douai, 59000 LILLE qui transmettra chaque dossier avec le plus grand soin. Discretion absolue et réponse assurée.



PAYS DE LOIRE - GLAENZER SPICER

1.800 personnes - filiale groupe international important, leader dans notre domaine (secteur auto) et fabricant du matériel de haute technicité, nous recherchons

### INGENIEUR CHEF D'UNITE

Les unités de production que nous venons de mettre en place sont suffisamment importantes en effectif et autonomes dans le management pour exiger à leur tête la présence d'un vrai « Patron ».

Si vous êtes ingénieur, de formation mécanique avec 5 à 10 ans d'expérience en production et qu'une telle fonction vous intéresse, écrivez-nous sous la référence 566/M. Rémunération 200/250.000 F.

De réelles et très intéressantes possibilités d'évolution sont ouvertes dans le groupe.

Adresser C.V. détaillé avec lettre manuscrite et prétentions à J.M. LEGRAND.

CENTRE DE PSYCHOLOGIE DU TRAVAIL - 3, Bd René Levasseur 72000 LE MANS.

LE MANS - ANGERS - LIMOGES

HAVAS CONTACT



### emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

### emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

Le BUREAU INTERNATIONAL DU TRAVAIL, une agence spécialisée des NATIONS UNIES, cherche, dans le cadre de son

PROGRAMME DES EMPLOIS ET DES COMPÉTENCES TECHNIQUES POUR L'AFRIQUE,

### UN EXPERT EN PLANIFICATION DES RESSOURCES HUMAINES

pour entreprendre des recherches et aider les pays africains dans leurs politiques d'emploi et de planification des ressources humaines.

L'expert devra posséder une haute formation universitaire, de préférence en Économie du Développement, ainsi qu'une expérience de la planification des Ressources Humaines, de préférence en Afrique. Le français sera la langue de travail, une très bonne connaissance de l'anglais est également requise, et la connaissance du portugais souhaitée. L'expert sera basé à Addis-Abeba (Éthiopie), et fera de nombreux déplacements en Afrique subsaharienne. La durée de l'engagement sera de douze mois, avec possibilité de prolongation.

Les candidats sont priés d'envoyer un C.V. complet et détaillé au :

Bureau International du Travail  
205, boulevard Saint-Germain,  
75007 PARIS France.

avec la référence LM/PECTA/983.

### deputy project manager

ARABIE SAOUDITE

Nous sommes une Société d'Ingénierie Française, filiale d'un Grand Groupe National. Nous recherchons un cadre, de formation Ingénieur Génie Civil diplômé ou Architecte, pour assurer la surveillance des travaux de la construction de 2600 villas à LA MECQUE - (Durée prévue : 32 à 34 mois).

Le poste est en rattachement de l'ingénieur en Chef. Il est impératif :

- d'avoir une expérience de plus de 12 années dans des activités similaires,
- d'être de religion musulmane,
- de parler anglais couramment.

Nombreux avantages liés au statut d'expatrié.

Merci d'adresser C.V., photo et salaire actuel sous réf. 66.54/51/545 à ADEQUATION, 62-64 avenue Emile Zola, 75015 Paris.

**ADEQUATION**  
CONSEIL EN RECRUTEMENT

### MOTOROLA

Nous sommes l'un des principaux fabricants de composants électroniques dans le monde. Notre quartier-général européen se trouve à Genève.

Notre Centre de design avancé européen à Genève a entrepris le développement de circuits intégrés à très grande échelle de systèmes figurant parmi les plus complexes dans le domaine des télécommunications, du grand public et de l'automobile, en utilisant les techniques MOS et bipolaires les plus avancées.

Nous recherchons plusieurs

### Ingénieurs de conception en circuits intégrés MOS et bipolaires

et

### Ingénieurs système

ayant une expérience confirmée en traitement des signaux (analogique ou digital) ou en conception de circuits intégrés à grande échelle (microprocesseurs). Des connaissances en anglais sont souhaitables.

Les diplômés universitaires qui ont acquis des connaissances de base dans l'un des domaines ci-dessus peuvent également se présenter, car nous assurerons leur perfectionnement.

Si vous possédez les qualifications requises, n'hésitez pas à prendre contact ou à soumettre vos offres de service, accompagnées d'un curriculum vitae à

**MOTOROLA (Suisse) S.A.**

Service du Personnel  
16, chemin de la Voie-Creuse, 1211 Genève 20  
☎ 004122 / 99 14 97



**MOTOROLA (Suisse) S.A.**  
Semiconductor Group

La Régie Autonome  
des Transports de la Ville de Marseille



recrute

### LE RESPONSABLE DE LA CELLULE ÉTUDES ET CONFECTION D'HORAIRES DE SON RÉSEAU ROUTIER.

Il sera chargé à la tête d'une équipe de 10 personnes qu'il encadrera :

- Du relevé, du dépouillement et du traitement statistique de données.
- Des enquêtes de trafic.
- De la confection des horaires.

Il aura également pour mission l'amélioration des méthodes et la mise en place de nouvelles procédures.

Le candidat devra posséder une solide formation supérieure générale et justifier d'une importante expérience en B.E.

Il alliera à ses qualités d'homme d'études un sens très poussé du domaine « opérationnel ».

La rémunération de base est fixée à :  
136.000 F brut annuel.

Envoyer C.V. détaillé + photo à :  
R.T.M., Gestion du Personnel,  
10/12, avenue Clot-Bey, 13008 MARSEILLE.

**I.N.R.S.**

NANCY

recherche

### INGÉNIEUR ou UNIVERSITAIRE

responsable de l'analyse des données pour renforcer son service d'épidémiologie.

Ses fonctions consisteront à élaborer, en concertation avec les autres chercheurs de ce service, les stratégies de réalisation et d'exploitation d'enquêtes épidémiologiques en milieu de travail.

Ce poste pourrait convenir à un candidat titulaire d'une thèse de 3<sup>e</sup> cycle de mathématiques appliquées (ou de niveau équivalent), des compétences en biologie (maîtrise en biologie humaine, par exemple) seraient souhaitables.

Adresser C.V. + lettre manuscrite + prétentions + photo à M. BARTOLI,

**ANPE** ACTION  
SPÉCIFIQUE  
34225

12, place de la Croix-de-Bourgogne - 54000 NANCY

chey 101520





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



**atlantic**

La grande marque pour bien chauffer

GRUPE INDUSTRIEL EN CONSTANTE PROGRESSION

700 personnes - 350 Millions de C.A.

Dans le cadre de son expansion, le Groupe ATLANTIC complète sa gamme par le lancement de NOUVEAUX PRODUITS et recrute pour son unité de production de La Roche-sur-Yon (Vendée) :

## Jeunes Ingénieurs

Débütants ou ayant une première expérience.

Après une période de formation et d'adaptation assurée par nos soins, ces ingénieurs se verront confier la responsabilité d'un des postes suivants :

**Ingénieur études et développement — Formation type Centrale, A.M**

Sous l'autorité du Responsable des études, il participera au développement des produits nouveaux. De bonnes connaissances en physique, thermique, électronique seraient appréciées.

**Ingénieur fabrication — Formation Electronique**

Au sein d'une unité de production, il sera chargé de l'animation d'une petite équipe ainsi que du développement du produit. Ce poste implique une bonne maîtrise de l'électronique.

**Ingénieur fabrication — Formation Mécanique, type A.M**

Sous l'autorité du Chef d'unité, il animera une équipe de 100 personnes, réalisant une production de grande série fortement automatisée.

Adressez lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions s/réf. 10021 à  
DIRECTION DU PERSONNEL — ATLANTIC — 87 X — 85002 LA-ROCHE-SUR-YON Cedex



LA SEYNE-SUR-MER

recherche son

## RESPONSABLE INFORMATIQUE

Responsable de l'organisation de l'informatique dans l'entreprise il aura, en liaison avec la Direction Générale, à définir les actions à entreprendre à court terme et à long terme dans tous les domaines concernés (Ingénierie, Planification, Gestion, Production, etc.).

Diplômé d'une Grande École vous avez acquis en tant que Chef de Projet ou Responsable des Études une réelle compétence dans la réalisation de programmes informatiques importants.

Vous avez complété cette première expérience par la conduite d'actions concrètes d'organisations exploitant ces techniques. La connaissance de l'environnement IBM (MVS, IMS) serait pour vous un atout supplémentaire.

Adressez lettre de candidature et CV sous référence 1710 M à

BAILLY CONSEIL  
18, rue de Monceau  
75008 PARIS

## Vivre en Rhône-Alpes une informatique internationale

Société internationale de services appliqués à l'industrie pétrolière, installée en région Rhône-Alpes, recrute pour son centre de recherche comprenant plus de 120 ingénieurs et techniciens et disposant de quatre VAX dont deux 780, 120 terminaux et de nombreux équipements graphiques.

### Docteur Ingénieur

chargé de la mise au point finale de modèles mathématiques et de leur réalisation dans des programmes complexes destinés à tous nos centres étrangers. Un doctorat, un ou deux ans d'expérience dans un centre de calcul scientifique et une bonne connaissance de l'anglais sont nécessaires. Un vif intérêt pour la recherche et ses développements est souhaité. (réf. 332).

### Ingénieur

chargé de développer des programmes complexes de traitement d'informations scientifiques au sein d'une équipe dont il devra rapidement prendre la responsabilité. Un diplôme d'ingénieur et une bonne connaissance de l'anglais sont nécessaires, une expérience de deux ou trois ans est indispensable de préférence dans le domaine des bases de données relationnelles. (réf. 333).

Ces postes sont à pourvoir dans un environnement intellectuel stimulant et dans un groupe où vous pourrez évoluer en fonction de vos compétences et de vos goûts.

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence du poste choisi sur l'enveloppe, à Média-System, 93 rue Edouard Herriot, 69002 Lyon qui transmettra.



Leader de l'alimentation préparée pour animaux familiers, filiale d'un groupe international.

Nous vous proposons de rejoindre une équipe de 970 personnes, dont 230 cadres répartis dans 3 usines récentes et hautement automatisées, installées à proximité d'Orléans (siège), Blois, Strasbourg.

## CHEF DE PROJETS

200.000 F +

**VOTRE MISSION :**  
Avec le responsable des études, ce chef de projet aura pour mission de participer à la définition de la stratégie de développement et aura pour priorité sa mise en œuvre.

**ENVIRONNEMENT TECHNIQUE :**  
- 2 IBM 4341 (MVS, CICS, TSO, SGDB, INFOCENTRE)

**VOUS AVEZ :**  
- une formation supérieure  
- une expérience de 3 à 5 ans sur des projets d'envergure et innovateurs  
- la maîtrise du temps réel et des bases de données  
- une bonne connaissance de l'anglais.

**VOUS TROUVEREZ :**  
- un environnement applicatif et technique passionnant, en continuelle évolution.  
- une pratique systématique de la délégation des responsabilités en harmonie avec un système de gestion décentralisé.  
- des possibilités de développement individuel fondées sur :  
• la formation considérée comme une des priorités de l'entreprise  
• des opportunités de progression basées sur vos résultats

Vous voulez réaliser vos ambitions dans un environnement informatique avancé.

Ecrivez nous, C.V. et photo à : UNISABI - SA - Département du Personnel (NC)  
B.P. 7 - 45550 SAINT DENIS DE L'HOTEL

CANIGOU - PAL - FROLIC - LOYAL - KITEKAT - RONRON - WHISKAS

### CHEF D'ATELIER

La direction départementale de l'équipement recrute un chef d'atelier sous réserve des résultats du concours interne et inter parcs. Pour tous renseignements s'adresser à monsieur le chef du parc départemental, 188, avenue de la Libération, 85000 Poitiers.  
Téléphone : 18 (49) 58-03-17 ou 58-01-78.

ÉTABLISSEMENT PUBLIC  
RECHERCHE POUR  
ORLÉANS  
INGÉNIEUR

avec quelques années expér., ayant l'A.E. ou équivalent pour promotion et financement de l'innovation.  
Ecr. s/réf. 8998 le Monde Pub., service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75008 Paris.

Ville de plus de 50.000 habitants. Est de la France, recherche pour direction de son service information, journaliste expérimenté, références européennes. Ce poste est à pourvoir immédiatement. Rémunération : 100.000 F et plus.

Ecr. s/réf. 7.000 le Monde Pub., service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75008 Paris.

Pour participer à la mise en place de laboratoire de recherche dans un secteur d'Alpéren de formation d'ingénieurs.

RECHERCHE  
Docteurs de troisième cycle ou Docteurs ingénieurs dans les disciplines suivantes :  
GÉOLOGIE, GÉOPHYSIQUE, GÉNIE MÉCANIQUE, GÉNIE ÉLECTRIQUE, CHIMIE, GÉNIE CHIMIQUE.

Les candidatures doivent être adressées à :  
DECO-I.N.P.L./A.L.G., Parc de Saurupt, 54042 NANCY, Cedex.

## REALISATIONS ET PROJETS ETRANGERS : CHARGE DES FILIALES DE PRODUCTION.

Poursuivant sa politique de pénétration à l'étranger, la Direction de cette importante Industrie Alimentaire désire s'adjoindre un collaborateur chargé des implantations - faites et à faire -, d'ateliers de production à l'étranger.

Là où de nouvelles opportunités s'ouvrent, il étudiera sur place la faisabilité du projet, puis en réalisera le lancement effectif tant sur le plan technique qu'humain.

Après de celles qui touchent déjà, il assurera des missions ponctuelles d'évaluation portant, notamment, sur la permanence de la qualité des produits et de l'outil. Ce poste convient à un homme mûr et battant, de formation supérieure (si possible métiers de la vente), disponible pour des déplacements de un à six mois et parfaitement bilingue (anglais), ou mieux trilingue (espagnol).

En échange d'une totale discrétion, merci d'envoyer sous identification P882 votre CV complet avec références, photo, indications de salaire au

CEIP CONSEIL D'ENTREPRISES  
56270 PLOEMEUR

## Prendre la DIRECTION du DEPARTEMENT ENERGIE d'une PME des HAUTES ALPES

Tournés vers la vente de matériels thermiques (régulation, pompes à chaleur, solaire...) auprès des installateurs chauffagistes des ALPES de HAUTE PROVENCE et des HAUTES ALPES, nous voulons développer fortement notre département énergie. Nous confierons cette mission à un

## Ingénieur chargé d'affaires

possédant une expérience significative de technico-commercial ou de technicien du thermique. Relevant directement du DIRECTEUR GENERAL, à la tête d'une petite équipe de commerciaux, techniciens et administratifs, il sera responsable du développement de son département dont il fixera les stratégies, négociera les objectifs annuels et suivra leur réalisation. Ce poste clé, basé au siège de la Société à 40 kms au SUD de GAP, nécessite un goût prononcé pour l'autonomie et l'action.

Ecrire au CABINET GATIER, 32 Rue Barrême  
69006 LYON, sous réf. 006 M.

Cabinet Gatier

Dominique LELIGOIS  
BP 1522  
37015 TOURS Cedex



PAYS DE LOIRE

## Ingénieur électronicien si vous connaissez bien l'automatisme

180 000 F +

Vous présentez les incontestables qualités qu'attend un important organisme de Tours, lequel a pour vocation d'assurer assistance et formation auprès des entreprises régionales. Ses interventions reconnues comme particulièrement efficaces lui valent une expansion régulière depuis 1972, date de sa création. Formation donc pour vous, du moins dans un premier temps. Nul besoin d'être un pro, il suffit que vous vous sentiez suffisamment pédagogue et donc très relationnel. Ensuite, vous réaliserez vos compétences sur votre propre terrain, puisque vous prendrez la responsabilité du département Electro-Automatisme. Et comme vous saurez vous montrer particulièrement brillant, c'est vous qui serez chargé de la création d'un nouveau labo d'études et de conseil.

Si ce poste vous intéresse, nous vous remercions de prendre contact avec notre conseil en lui adressant votre dossier de candidature s/réf. 83/87/34.

CLERMONT-FERRAND  
ENTREPRISE INDUSTRIELLE  
Transformation du Papier  
recherche

## RESPONSABLE DE PRODUCTION

Mission confiée :  
- organisation et planning des travaux,  
- organisation du travail d'atelier,  
- suivi délai,  
- gestion du stock.

Profil souhaité :  
- avec une formation supérieure (I.U.T., E.S.C. ARTS ET METIERS) en gestion.  
- Sens de l'organisation et du contact.  
- Très disponible et ouvert, il a le sens du service.

Merci d'adresser C.V. + photo et prétentions aux Consultants de FR qui traitent confidentiellement votre candidature sous référence RT 727

24, rue Richey  
63000 CLERMONT-FD  
CONSULTANTS  
Recrutement Formation  
Gestion du personnel



**emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux**

**CRÉDIT AGRICOLE**  
LA CAISSE RÉGIONALE  
DE CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL  
DE LOT-ET-GARONNE

recherche

**PROGRAMMEURS**  
**PROGRAMMEURS ANALYSTES**  
(femme ou hommes libérés de leurs obligations militaires)

Pour son centre informatique équipé d'un 3083 E sous MVS et d'un 4.341 LO 2 sous DOS/VSE 4.341 LO 2

Expérience souhaitée PAC 700, COBOL, CICS, DL/I sous MVS

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions à :

**CREDIT AGRICOLE MUTUEL**  
Service du personnel  
B.P. 249 - 47006 AGEN CEDEX.

**Développez l'informatique**  
**Hewlett-Packard dans votre région.**

Hewlett-Packard France, 2350 personnes, 3<sup>ème</sup> exportateur français de matériel informatique avec une croissance de 40 % de son chiffre d'affaires poursuit son fort développement et recherche un

**Ingénieur commercial**  
*expérimenté*  
**Besançon**

Vous avez une expérience de la vente d'au moins 3 ans chez un grand constructeur d'informatique de gestion. Vous connaissez parfaitement le marché informatique de la région Bourgogne, Franche-Comté. Élargissez votre horizon et rejoignez-nous au plus vite. Selon votre profil, vous êtes susceptible d'être nommé rapidement responsable de l'agence commerciale.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous réf. 113 M à Didier Gabin, Hewlett-Packard France, Service Recrutement, Parc d'Activités du Bois Briard, Avenue du Lac, 91040 Evry Cedex.

**HEWLETT PACKARD**

La Société DOC FRANÇOIS  
Filiale des DOCKS de FRANCE

Implantée dans le grand Sud-Ouest recrute

**DES JEUNES CADRES**

issus des Grandes Ecoles Commerciales et d'Ingénieurs et déjà forts d'une première expérience professionnelle de 2 à 5 ans.

Dans le but de développer ou, de renforcer 3 axes essentiels qui sont :

- la Diversification,
- le Marketing,
- la Logistique.

Les postes seront basés en banlieue bordelaise mais la mobilité géographique sera indispensable pour envisager des développements de carrière ultérieurs.

Les candidats intéressés voudront bien envoyer un curriculum vitae manuscrit avec photo et prétentions à :

**SOCIÉTÉ DOC FRANÇOIS**  
Division Affaires Sociales - 55, rue Bourbaki, B.P. 32 - 33401 TALENCE CEDEX.

**Burroughs**  
recherche pour renforcer la Division Etudes et Développement en son Unité de VILLERS ECALES, près de ROUEN

**INGENIEURS INFORMATIQUES**  
DEBUTANTS ET EXPERIMENTES  
en logiciel de base pour terminaux et en logiciel temps réel pour périphériques.

**INGENIEURS EXPERIMENTES EN TELECOMMUNICATIONS**  
Capable d'étudier, de réaliser et de qualifier des protocoles de communication sur terminaux.

**INGENIEURS ELECTROMECHANICIENS**  
ayant de bonnes connaissances en microélectronique et électromagnétisme pour participer à l'étude de terminaux, blocs imprimants, mécanique de traitements de documents ou à leur qualification.

**INGENIEURS DE SUPPORT TECHNIQUE**  
dans toutes les disciplines ci-dessus, y compris leur aspect matériel.

Pour tous ces postes :  
UNE BONNE PARTIE DE LA LANGUE ANGLAISE EST NECESSAIRE.

Pour faire acte de candidature envoyer CV, photo et prétentions à  
**BURROUGHS - Me LAHON - B.P. N°5 VILLERS-ECALES - 76360 BARENTIN.**

**Burroughs: un partenaire...des services...**

**MOTOROLA**  
ELECTRONIQUE AUTOMOBILE

recherche

**INGENIEUR ELECTRONICIEN**

Dans le cadre de l'expansion de notre unité industrielle et de notre service «études et applications», nous recherchons un ingénieur diplômé en électronique ayant acquis à travers une première expérience des connaissances dans la conception des circuits électroniques et dans le domaine des microprocesseurs.

Une première expérience de l'électronique automobile serait appréciée, car basé à Paris, il sera chargé de la liaison technique entre nos clients constructeurs automobiles et nos services études.

Le candidat que nous retiendrons devra :

- faire preuve de disponibilité
- pouvoir agir en grande autonomie et prendre des responsabilités
- s'intégrer rapidement au sein de notre équipe
- pratiquer couramment la langue anglaise.

Envoyer C.V., photo et prétentions à : **Christian LEROLLE**  
8, boulevard Dériviché - 49000 ANGERS

Cette Société fortement exportatrice (75 % du C.A.), spécialisée dans les arts de la table, est intégrée dans un groupe important et diversifié. Elle recherche un :

**responsable export**  
grande Bretagne-Irlande

Rattaché au Directeur Commercial, il aura pour mission de :

- proposer la politique et la structure de vente sur son secteur en fonction des objectifs définis,
- développer une clientèle de grossistes, centres d'achat, grands magasins, chaîne d'hôtels et restaurants, lunowidiers, catering...
- participer à l'élaboration de nouvelles gammes de produits.

Nous souhaitons rencontrer un homme de terrain, âgé de 27 ans au moins, justifiant :

- d'une expérience de vente de 3 ans minimum, et possible sur le marché anglais ou dans les arts de la table et similaires,
- d'une maîtrise de langue anglaise.

Ce poste basé à ORLÈANS, offre des possibilités d'évolution sur le marché anglais pour un candidat motivé capable d'évoluer et de suivre le développement de son secteur.

Merci d'envoyer votre manuscrit C.V. + photo, références V 43 M à

**MINVD**  
100, rue de la République  
45000 Orléans

Un des premiers groupes français de prévoyance, réputé pour sa réussite et son dynamisme, recrute

**UN CHEF DE SERVICE**

**NOUS :**

- nos activités : de l'assurance au tourisme social, elles sont très largement diversifiées.
- Nos techniques : développées dans des secteurs de pointe (informatique, communication...) sont des plus performantes.
- nos projets : ils sont ambitieux et motivants.

**VOUS :**

- votre formation : HEC, ESSEC, IEP Paris ou équivalent.
- vos qualités : vous avez des aptitudes réelles à la communication, à l'animation, à l'organisation.
- vous êtes ambitieux et imaginatifs, vous acceptez le principe de la mobilité géographique.

Ce poste est à pourvoir dans une grande ville universitaire. Possibilités intéressantes d'évolution de carrière au sein du groupe. Rémunération annuelle à partir de 170.000 F et + selon expérience.

Ecrire avec C.V. et photo sous réf. 9050  
**VALENS CONSEIL BP 359, 75064 PARIS Cedex 02.**

**COMMISSARIAT A L'ENERGIE ATOMIQUE**  
Région de TOURS  
recherche

**INGENIEUR INFORMATICIEN**

Débutant ou première expérience professionnelle pour maintenir et développer informatique de gestion industrielle.

Envoyer dossier (c.v. + photo) à  
**C.E.A. - C.E.R. Bureau du Personnel**  
B.P. N° 16  
37260 MONTS

Bourgogne - Franche-Comté  
Centre Aquitaine

trois agences d'une grande société de Bâtiment recherchant leur

**RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE**  
DOMINANTE DU POSTE : LA COMPTABILITE

Monter un bilan, posséder de solides connaissances fiscales et être capable d'ouverture sur l'informatique, nécessitent une sérieuse formation de base (DEC ou équivalent).

Ces missions devront inclure la prise en charge des fonctions administratives, paie, personnel et assurance.

Une expérience de 4 à 5 ans dans ce type de fonction et dans le secteur du Bâtiment seront des atouts déterminants dans la sélection.

Merci d'envoyer CV, lettre manuscrite en précisant la région d'affectation choisie ainsi que la rémunération actuelle sous réf. 80789 à  
**CONTRASSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra - 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.**

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE**  
située à 100 km Ouest de Paris (filiale d'un groupe multinational)  
recherche

**UN INGENIEUR**  
(ARTS & METIERS - ENI ou équivalent).

La fonction sera rattachée au Directeur Technique et s'exercera au sein de 2 unités de production (800 personnes environ).

Dans un premier temps le titulaire du poste assistera le Directeur Technique dans les domaines suivants :

- projets d'investissements,
- études des nouveaux équipements,
- mise en route de la C.A.O.,
- fabrication des outillages,
- métallurgie des alliages légers.

Dans un second temps, il pourra être amené à remplacer l'actuel Directeur Technique.

Le candidat disposera de quelques années d'expérience professionnelle en milieu industriel et devra maîtriser parfaitement l'anglais.

Envoyer C.V., photo et prétentions s/réf. 8484 à **PIERRE LICHOU S.A., BP 220, 75083 PARIS Cedex 02** qui transmettra.

**Délégué régional**  
Sud-Ouest/Midi-Pyrénées

Société phytosanitaire en pleine expansion recherche un délégué régional pour le Sud-Ouest/Midi-Pyrénées.

Vous serez responsable du développement et de l'animation des points de vente (négoce, coops et grossistes).

Négoceur à leur niveau, âgé de 30 ans minimum, de formation ingénieur agr-agro, Sup. de Co ou équivalent, vous devez posséder une solide expérience de la vente (5 ans minimum).

Votre sens des responsabilités ainsi que le goût des contacts doivent vous assurer la capacité d'une certaine autonomie de décision.

Position cadre, rémunération très motivante (fixe + intéressement, frais de déplacements). Connaissance du secteur souhaitée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 2687/LM à

**MEDIA BA**  
9, Bd des Tulleries, 75002 Paris  
qui transmettra  
(réponse et discrétion assurées)

**Bakken** TET 2

recherche pour sa principale unité de production (biscuits & snacks), située dans la région de COMPIEGNE, un

**INGENIEUR TRAVAUX NEUFS**

Sous la responsabilité du Directeur technique, il étudie et réalise les installations nouvelles, suit et coordonne leur montage et leur mise en route.

Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur (A & M, ICAM, ECAM...) présentant de préférence une première expérience en Bureau d'Etudes ou en production.

Le développement de notre implantation en France (3 usines, 500 personnes), ouvre à terme de réelles possibilités d'évolution.

Merci d'écrire, en joignant C.V. détaillé et en précisant la rémunération actuelle sous réf. 420 M à **Denis JOUSSET**

**plein emploi**  
10, rue du Mail - 75002 PARIS  
Conseils en ressources humaines.

Établissement d'enseignement libre Ouest de la France, 1.700 élèves.

**RECHERCHE COMPTABLE**

Chargé dans un premier temps de la centralisation comptable, le candidat prendra la responsabilité de l'ensemble des opérations en collaboration avec le centre de gestion. La possibilité d'évolution dans la carrière pouvant conduire à la responsabilité d'un service : autorité, autonomie, sérieux et sens des responsabilités sont les principales qualités recherchées.

Ecr. s/réf. 7.008 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSES, 5, rue des Halles, 75009 Paris.

Importance sociale nationale

Recherche pour son laboratoire d'emb-corps monoclonaux un

**TECHNICIEN SUPÉRIEUR**

Niveau DUT ou S.T.S.  
Expérience souhaitée : cultures cellulaires et techniques de purification des protéines.

Adresser les C.V. à : Centre de Marcoule ORS/LAPAD B.P. 171 30206 Bagnols-sur-Cèze.

152000



## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

### UNE CONCEPTION OPERATIONNELLE DE L'AUDIT

Une formation supérieure (Maîtrise, HEC, ESSEC, ESCP...), et une expérience de 2 ans d'audit en Cabinet ou dans un Groupe Industriel important.

Le désir de rejoindre aujourd'hui un Groupe International dans un secteur de pointe pour y mener, en France et à l'Étranger, des missions variées et complexes d'audit qui utilisent pleinement les connaissances que vous avez acquises.

La volonté d'évoluer rapidement dans la Direction Financière du Groupe ou d'une de ses filiales.

C'est ce que nous recherchons pour le poste d'

### AUDITEUR INTERNE CONFIRME

que propose à Paris, au sein d'un Service Interne bien structuré, un puissant Groupe International du secteur informatique.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M25874 E, à :

EGOR SA  
8 rue de Brest 75008 Paris.

egor

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

L'envergure des ambitions, l'envergure des solutions, des carrières d'envergure...

### Matra Micro Systèmes

MATRA MICRO-SYSTEMES est la structure MATRA pour répondre aux besoins des organisations dans le domaine de la micro-informatique professionnelle. Elle vous propose de participer à ce grand projet.

Les cinq années à venir vont être passionnantes.

### INGENIEUR RESPONSABLE QUALIFICATION COMPOSANTS ET ACHATS OEM

Découvreur et négociateur de marchés de haut niveau, le titulaire du poste travaille en amont de la fonction achat (budget 150 millions de Francs). Sa connaissance des matériels électroniques : composants, O.E.M., disques, ... acquise dans une société de pointe lui permet d'assurer cette mission essentielle à la Direction Technique.

Ingénieur diplômé d'une grande école type SUPÉLEC, ENSI, IDN... et bilingue anglais, il désire s'intégrer à une équipe enthousiaste.

Des déplacements fréquents sont à prévoir, la rémunération est élevée.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 19893 C à :

EGOR SA  
8 rue de Brest 75008 Paris.

egor

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

### habitat

recherche

### un(e) assistant(e)

pour les services d'achats

Placé sous la responsabilité de l'acheteur pour les produits du libre service, il participera à l'élaboration de la collection et à sa gestion dans les domaines suivants : cuisine, textile, jouet, décoration.

Le candidat sera âgé de 25 ans minimum, de préférence diplômé d'études supérieures, sensible aux notions d'esthétique et de qualité appliquées aux produits de grande consommation, il aura acquis une première expérience dans la distribution.

Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Lieu de travail : ORGEVAL

Adresser C.V. et prétentions à :  
HABITAT - RN 13 - 78630 ORGEVAL

### emplois régionaux

### GROUPE SYSECA

SOCIÉTÉ DE SERVICES ET CONSEIL EN INFORMATIQUE (C.A. 220 M.F. - 700 personnes)

Filiale d'un grand groupe industriel recherche

### INFORMATIENS

Formation Grandes Ecoles, IUT, MIAGE...  
Expérience souhaitée 0 à 5 ans sur MINI (DEC, HP, BG, BULL...)

Lieu de travail : Lille avec déplacements en Nord-Picardie.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions s/réf. 2039 à GROUPE SYSECA Service du Personnel - 315, Bureau de la Colline - 92213 ST CLOUD Cedex

Dans le cadre de son expansion, P.M.E. région de Reims, concessionnaire de matériel de marques réputées, recherche un

### CADRE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Adjoint au chef d'entreprise (expérience indispensable)

Son rôle :

- l'organisation administrative générale ;
- la gestion financière ;
- la préparation et la mise en place de l'informatique dans l'entreprise ;
- le suivi analytique des différents secteurs d'activité.

Le poste sera évolutif pour un candidat dynamique et capable de créativité.

Facilités de logement

Adresser lettre manuscrite + CV et prétentions + photo, sous réf. 45/RS/868

Cabinet Conseil  
Chantal GENTILHOMME  
B.P. 2085 - 51073 REIMS CEDEX  
Tel. (26) 86.15.02  
Qui vous garantit toute discrétion

### INGENIEUR ARTS ET MÉTIERS OU SIMILAIRE

Forte expérience mécanique et automatisme recherché par

GROUPE FRANÇAIS SECTEUR BOUCHAGE MÉTALLIQUE (embouteillage, colorage...)

pour prendre responsabilité application plan de modernisation et production.

Unité de fabrication : 70 personnes. Région Centre.

Qualités requises : forte volonté de progrès et goût pour gestion des hommes.

Rechercher URGENT : COLLEGE METALCO  
44, rue Jean-d'Alembert, 31023 TOULOUSE Cedex.

### IMPORTANTE ENTREPRISE FRANÇAISE PARA-PHARMACIE

Leader dans son marché recrute

### INGENIEUR DE PRODUCTION

dans une première phase (2/3 ans), il sera chargé de projets au sein des services méthodes et du bureau d'études ; puis, il lui sera confié la responsabilité d'un secteur de production (environ 150 personnes).

Ce poste conviendrait à un ingénieur de formation mécanique (option automatismes appréciée).

Il est à pourvoir en Province. Ville universitaire proche Paris.

Envoyer C.V., prétentions et photo sous référence 20802 par enveloppe à : JEAN REGNIER Publicité

39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmet.

Comité d'entreprise Compagnie assurances LE MANS

Recherche URGENT Animatrice(trice)

Titulaire DEFSA Expérience entreprise.

Adresser candidature C.V. + photo.

Sur. 8/107. Le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Halles, 75009 Paris.

ASSOCIATION REGION MIDI recherche

RÉALISATEUR AUDIOVISUEL

Ayant pratique de la vie locale. Domaine d'intervention : information locale, culture et vie associative ;

Expérience demandée : (Secteur public, production institutionnelle).

Envoyer candidature, C.V. et prétentions avant le 22/10/83 à : A.S.T.V. - B.P. 44, 69700 GRANDE-SYNTHE.

### CYTOTECHNICIEN(NE)

confirmé(e)

Bonne connaissance de travail

Écrire sous le n° T 042.628 M

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

L'ENTREPRISE INDUSTRIELLE

aux Mureaux (78) rech. pour son dpt automatismes et systèmes

AGTS TECHNIQUES ÉLECTRONIQUES

niveau A.T.P. ou niveau A.T. 3 dont les principales fonctions seront :

- particip. au développement de produits ou de systèmes à base de micro-calculateurs et d'automates ;

- leur mise en service ;

- leur service après-vente, bonnes connaissances en matériel + indispensables.

Base logicielle souhaitée (formation possible). Disponibilités rapidement. Tél. pour R.V. au 474-72-12 p.395.

Le Conseil d'Administration du Holding d'un important groupe de sociétés a décidé de créer son propre cabinet d'Ingénieurs Conseils en Organisation

Nous recherchons

### UN DIRECTEUR DU SERVICE et 3 INGÉNIEURS EN ORGANISATION

Il s'agit d'étudier en permanence le fonctionnement des différentes sociétés du groupe et de préconiser les réformes nécessaires.

Il est nécessaire de posséder une sérieuse expérience et d'être réellement doué d'une fertile imagination créatrice.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature et prétentions sous réf. 9733 à PLAIN CHAMPS 37, rue Froidevaux 75014 PARIS, qui transmettra.

### WANG

250 Millions de F. pour le C.A. - Plus de 300 personnes en France aujourd'hui. Des objectifs de développement de 40% pour l'année 1984. NOTRE PROGRESSION SE POURSUIT et nous amène à CRÉER le poste de

### RESPONSABLE LEASING-LOCATION

La personne recrutée sera responsable de la gestion des programmes de leasing et de location de WANG en France et dirigera administrativement la filiale française de location nouvellement créée : WANG LOCATION S.A.

Les responsabilités incluront :

- Marketing et support commercial des programmes de financement des clients en France
- Administration des contrats de location et de leasing
- Relation avec l'administration fiscale
- Comptabilité (règles américaines et françaises)
- Gestion des comptes bancaires

Le candidat retenu aura une formation comptable (équivalent DECS) ainsi qu'une expérience commerciale d'au moins 5 ans de préférence dans un environnement financier ou de leasing. Il (elle) sera capable de travailler aussi bien en français qu'en anglais. Ce poste évolutif offrira au candidat performant une excellente opportunité de développer ce nouveau domaine d'activité.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature avec lettre manuscrite et C.V. à :

V. LAURENT - Directeur des Relations Humaines  
WANG FRANCE S.A. - 78 80, Avenue Gallieni, 93174 BAGNOLET CEDEX

Filiale française d'une des plus importantes entreprises internationales du secteur de l'ELECTRONIQUE (C.A. 1982 1 milliard de francs) recherche pour son Département MATÉRIELS PROFESSIONNELS

### Ingénieur de maintenance

Au sein d'une équipe technico-commerciale, vous assurez pour l'ensemble de nos clients, la maintenance de nos matériels VIDEO de TELEDIFFUSION (caméras, magnétoscopes, ordinateurs de montage, correcteurs de base de temps). Dans ce cadre vous effectuez de fréquents déplacements dans toute la France pour la mise en service et la réparation du matériel. De plus, outre les conseils techniques permanents que vous apportez à notre clientèle, vous jouez un rôle important de support à la vente, à l'occasion des démonstrations sur les performances techniques et pratiques de notre matériel. De formation Ingénieur en électronique, vous êtes débutant ou possédez déjà une première expérience dans une activité similaire. Vous avez de bonnes connaissances de base en vidéo et en logique électronique. Nous attachons une grande importance aux qualités de contacts et d'autonomie de votre personnalité, particulièrement nécessaires pour ce poste. Bien sûr, la pratique de l'ANGLAIS vous sera indispensable, notamment lors de stages à l'étranger. Vous disposerez d'un véhicule Société. Un candidat de fort potentiel verra rapidement croître ses responsabilités.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous la référence M1510 à : Monsieur LVRV - 149, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS

### CHEMAP Lyon

recherche

### UN INGÉNIEUR DE VENTE

pour lui confier la responsabilité de son département

« FILTRES PUNDA »

Son action commerciale complète ira de la prospection à la négociation et supervision de projets d'installations, sur l'ensemble de la France + Afrique francophone.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé, âgé de 30 ans min., doublant ses connaissances techniques dans le domaine de la filtration d'une vocation commerciale éprouvée.

Cette fonction requiert une grande disponibilité (déplacements fréquents) et la connaissance d'une langue (anglais ou allemand).

Envoyer lettre manuscrite, C.V. + photos + prétentions à : SIE CHEMAP, B.P. 49, 69672 BRON CEDEX.

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## SOCIETE INDUSTRIELLE DE BANQUE

Nous sommes au rang des premières banques privées françaises.  
Notre développement national et international repose sur notre capacité à innover.  
Conscients d'évoluer dans un secteur en pleine mutation, nous encourageons la créativité à tous les niveaux de la hiérarchie. Nous recherchons pour nous-mêmes et notre filiale de conseil en gestion de trésorerie, quatre cadres évolutifs :

## 1 Responsable de clientèle grandes entreprises

- Vous êtes diplômé d'une grande école de commerce.
- Vous avez 5 à 7 ans d'expérience d'exploitation bancaire ou de gestion de trésorerie en entreprise.
- Une étroite collaboration avec nos responsables produits vous permettra de devenir un interlocuteur écouté des entreprises. (réf. 1558M)

## 1 Responsable du traitement des opérations avec l'étranger

- Vous avez une expérience bancaire de 4 à 5 ans, vous parlez couramment l'anglais.
- Vous avez des aptitudes à animer et à organiser.
- Chez nous, vous aurez l'opportunité de faire évoluer les modes de traitement vers des techniques de pointe et d'acquies une maîtrise parfaite de l'ensemble des opérations sur l'étranger. (réf. 1558M)

## 1 Chargé de clientèle privée

- Vous avez acquis une solide expérience bancaire.
- Votre goût pour la clientèle privée est affirmé.
- Cette activité, très autonome chez nous, ouvrira de bonnes perspectives d'évolution à un tempérament entrepreneurial et créatif. (réf. 1557M)

## 1 Consultant

- Vous êtes débutant ou vous pouvez justifier d'une à deux années d'expérience.
- Au sein de notre filiale Valgos Conseil Finance Gestion, nous vous proposons d'acquies une formation très approfondie sur les techniques de gestion de trésorerie que vous valoriserez en tant que conseil. (réf. 1559M)

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence choisie à C. FARCOT  
Direction du Personnel  
SOCIETE INDUSTRIELLE DE BANQUE  
79 rue Monceau - 75008 Paris

PTT

## UN SERVICE PUBLIC QUI ÉVOLUE AVEC SON TEMPS

Le Ministère des PTT recrute par concours national le 1er et 2 Décembre 1983 pour la Poste et les Télécommunications

## 300 INSPECTEURS ÉLÈVES DES SERVICES ADMINISTRATIFS

30 ans maximum - Licence ou diplôme équivalent (H ou F)

**FONCTIONS :** des responsabilités de cadres dans des secteurs d'activité en pleine évolution : commercial, études économiques, gestion, organisation...

**POSSIBILITÉS DE CARRIÈRE :** Inspecteur principal ou Administrateur à la Poste ou aux Télécommunications.

**EMPLOIS SITUÉS** en Ile-de-France, Haute et Basse Normandie, Nord/Pas-de-Calais, Picardie, Champagne-Ardenne.

**RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS** jusqu'au 28 Octobre 1983 auprès de la Direction Départementale des Postes de votre résidence.

## Chef de Produit Interferon

Filiale du Groupe américain Schering-Plough.

le poste que nous proposons, directement rattaché au Directeur Marketing, ne peut intéresser qu'un candidat à l'âme de pionnier capable d'avoir une approche totalement originale pour la mise sur le marché de notre Interferon alpha-2.

Bénéficiant du support de la Division Recherche du Groupe, le Chef de Produit sera responsable de la conception et de la réalisation d'un plan d'action qui exigera, en tout premier lieu, l'établissement de contacts médicaux parmi les spécialistes européens en oncologie. Il aura par ailleurs la responsabilité de former une équipe capable d'apporter aux médecins une information scientifique au plus haut niveau et d'établir une liaison efficace avec nos responsables de la recherche.

Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat doué d'une forte personnalité, médecin de préférence, et s'exprimant couramment en anglais. Une expérience préalable dans l'industrie pharmaceutique et une connaissance des services hospitaliers utilisant des produits anti-cancéreux sont souhaitables.

Adresser lettre manuscrite et C.V., sous réf. LM 8347, à :

Laboratoire UNILABO  
Département Recrutement

92, rue Baudin  
92307 LEVALLOIS-PERRET

UNICET

IBM

## VOUS CHERCHEREZ UN EMPLOI EN 1984 ? NOUS VOUS LE PROPOSONS MAINTENANT.

1984 sera pour vous un grand tournant, car vous rechercherez votre premier emploi : soit parce que vous accomplissez actuellement votre Service National et que vous serez libéré en cours d'année 84 ; soit parce que, dégage des obligations du Service

National, vous terminez vos études l'an prochain.

Grâce à une formule originale d'insertion des jeunes diplômé(e)s, IBM France peut vous offrir, à la date de votre disponibilité, des postes :

## INGÉNIEURS/MAITRISES MATHÉMATIQUES INFORMATIQUE.

pour ses activités d'assistance technique sur les Logiciels utilisés par les clients de nos grands et moyens Ordinateurs.

Une formation approfondie sur nos produits est assurée dès l'accueil.

L'évolution rapide des techniques de l'Informatique vous ouvre de larges

possibilités de carrière.

Dès à présent, vous pouvez donc nous contacter : IBM France (référence CHP/I) Recrutement Inspection 16, rue des Colonnnes du Trône - 75012 Paris.

Une réponse rapide et une discrétion absolue vous sont garanties.

## Message à un

## CHEF DE PRODUITS 175.000F+

Vous souhaitez entrer dans une société multinationale, une des marques les plus connues et les plus prestigieuses du monde dans le secteur

## alimentaire - boisson.

Intégré à l'équipe marketing, vous aurez la mission excitante de développer une gamme de produits nouveaux qui seront une déclinaison autour du produit leader. Nos budgets doivent vous permettre de donner le meilleur de vous-même.

C'est l'occasion de faire acte de candidature, si vous êtes de formation commerciale supérieure et si, au cours de 3 à 5 années d'expérience dans une société performante — peut-être de boissons — vous êtes devenu un professionnel reconnu du marketing de produits de grande consommation. Bien sûr, vous maîtrisez toutes les techniques des études et de la communication, vos cibles sont le grand public et la distribution. Vous êtes capable de travailler en anglais avec rapidité et sang froid, vous refusez la morosité et la médiocrité, vous recherchez un travail exigeant.

Pour un premier contact confidentiel, notre conseil recevra votre C.V. sous référence M/157/C.

chp

CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

ubp

Notre Maison existe depuis 75 ans et déploie son activité dans la région parisienne.

Elle dispense un service personnalisé à une clientèle de qualité. Elle accompagne les entreprises qui lui font confiance dans les phases successives de leur croissance.

Pour ce faire, elle met à la disposition des particuliers et des entreprises petites et moyennes de la région parisienne, un réseau de cinquante agences qui allient l'efficacité à la qualité du service.

En vue d'atteindre les objectifs ambitieux que nous nous sommes fixés, nous cherchons à nous adjoindre la collaboration de plusieurs,

## CADRES DE BANQUE EXPERIMENTES

Des candidats (classe V à VII) ayant une bonne expérience de l'exploitation bancaire, s'intégreront très rapidement au sein d'une équipe dynamique. Ils sont appelés à assumer à brève échéance des responsabilités importantes dans le réseau, à la direction d'une agence ou d'un groupe d'agences.

Si vous souhaitez participer à notre expansion, veuillez adresser une lettre manuscrite, un curriculum-vitae, photo et prétentions à M. J. SCHMITT, Direction des Relations Humaines, UNION DE BANQUES A PARIS 22, Place de la Madeleine 75008 Paris. Discretion totale assurée.

## LE CREDIT NATIONAL

recherche pour son  
DEPARTEMENT DES ETUDES

## INGENIEUR ECONOMISTE

- Diplômé d'une école d'ingénieurs et possédant une formation économique (Sciences Eco, Sciences Po...)
- Ayant si possible des connaissances solides en statistiques, économie, informatique
- Débutant ou ayant de préférence une expérience professionnelle de quelques années dans le domaine économique.

Il lui sera confié des études approfondies - de caractère économique, statistique, financier - sur les entreprises, en utilisant notamment les travaux de la centrale des bilans.

## ECONOMISTE SECTORIEL

Il possède :

- une maîtrise en sciences économiques associée au diplôme de Sciences Po ou à celui d'une grande école de commerce ;
- de préférence une expérience de 2 à 5 ans dans le domaine des études économiques acquises dans une entreprise ou dans une banque.
- de bonnes capacités de rédaction.

Il sera chargé de suivre l'évolution des branches professionnelles et de réaliser de courtes notes de synthèse ainsi que des études approfondies.

Prière d'adresser lettre manuscrite avec C.V. et photo (retournée) au CREDIT NATIONAL - Service du Personnel et des Relations Sociales 45, rue Saint Dominique - 75007 PARIS.

## G.I.A. Groupe ex-ORTF

Dans le cadre du développement de l'AUDIOVISUEL français, G.I.A., informatique du Groupe ex-ORTF, équipé de matériels puissants et variés : IBM 3033/N (plus de 180 terminaux), prochainement DPS 8, Minis : IBM 8100 - R2000 - Mini 6 - Matra 6000 - Solar 16, recherche

## Chef de salle

- Niveau baccalauréat + 2 ans. Plusieurs années d'expérience dans cette fonction ou comme pupitreux - leader ou comme préparateur.
- Connaissance des matériels IBM avec MVS et son environnement IMS/TSO/JES 2/VTAM et BULL avec GCOS 3-8/DM IV/TSS.
- Connaissance souhaitée d'un langage de programmation.
- Travail en équipes 2 x 8.
- Encadrement de pupitreux et d'opérateurs.
- Lieu de travail : périphérie Paris-Sud.
- Plan de formation complémentaire personnalisé assuré.
- Avantages sociaux d'un grand Groupe.
- Salaire de 120.000 à 160.000 F selon expérience.

Merci d'adresser CV manuscrit et photo à Europe Informatique Sélection, 12 rue Godot de Mauroy, 75009 Paris.

Europe Informatique  
Sélection



chp 1558



## OFFRES D'EMPLOIS

## BANQUE INTERNATIONALE A PARIS

recherche

## DEUX CADRES

qui auront pour mission, au sein de la  
Direction du Crédit

de participer :

- à la mise en place et au suivi administratif de dossiers complexes de crédits internationaux ;
- à l'élaboration et la mise en œuvre de systèmes de « reporting » destinés à la Direction Générale de la Banque ;
- au développement des méthodes de contrôle des engagements du crédit.

Les candidats justifieront :

- Pour le premier poste (cl. VII ou VI) :
- de 6 à 8 ans d'expérience bancaire dans le domaine du crédit, dont 3 ans au moins en tant que responsable d'un service opérationnel.
- Pour le second poste (niveau cl. V) :
- de 4 à 6 ans d'expérience bancaire, dont 3 ans au moins en montage et gestion des crédits internationaux.

Pour les deux postes, les candidats démontreront :

- une grande pratique des Conventions de crédit international, de leurs aspects juridiques, et en particulier des aléas ;
- une solide maîtrise de la langue anglaise ;
- l'habitude du maniement des instruments informatiques ;
- un esprit organisé et la volonté d'exercer un rôle actif au sein d'une organisation en développement.

La rémunération offerte sera en rapport avec la qualité des candidats retenus.

Les candidatures et C.V. sont à adresser sous le n° 7.013,  
- Le Monde - Service Annonces Classées,  
5, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 09

## OFFRES D'EMPLOIS



## Responsable études

Industrie mécanique - Exerçant son activité dans le domaine ferroviaire, cette société (chiffre d'affaires de 225 millions de francs - effectif 800 personnes), filiale d'un groupe américain important recherche son futur responsable études. Dépendant du directeur technique, il dirigera à terme une vingtaine de personnes, il aura pour mission essentielle d'établir, en relation avec la clientèle nationale et internationale, les cahiers des charges, de conduire les recherches et applications liées aux produits nouveaux, ainsi que l'étude des spécifications. Il mènera à bien la conception des appareils de série et sera même de prendre en charge la conception d'ensembles techniques particuliers. Ce poste évolutif intéresse un ingénieur diplômé, âgé de plus de 30 ans, disposant d'une expérience minima de 5 années dans le domaine des études, en mécanique, automatique et/ou pneumatique. La fréquence des déplacements (de l'ordre de 25 %) implique disponibilité et très bonne pratique de la langue anglaise. La rémunération sera liée à l'expérience et au potentiel du candidat retenu. Ecrire à J. HAXAIRE. Réf. A2452M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Banlieue nord-est

Chef service entretien  
et travaux neufs

240.000 F

Industrie alimentaire - Une société de 1.700 personnes faisant partie de l'un des plus puissants groupes mondiaux de l'industrie alimentaire, recherche, pour son unité parisienne de production (300 personnes - banlieue Sud) spécialisée dans la fabrication de produits frais de haute gamme, le chef de son service entretien et travaux neufs. Répondant au directeur d'usine, et en relation étroite avec le chef de fabrication, il animera un service d'une trentaine de personnes (des électro-mécaniciens pour l'essentiel) et mettra en place une véritable gestion prévisionnelle de la maintenance des machines et des investissements en travaux neufs. Responsable d'un budget de 16 millions de francs, il devra optimiser l'achat et la gestion des pièces de rechange et développer la sécurité technique de l'établissement. Ce poste conviendrait à un ingénieur (A & M, INSA...) âgé de 32 ans au moins, ayant acquis l'expérience de cette fonction dans une entreprise d'une technicité similaire : électro-mécanique, conditionnement, régulation, froid... La rémunération annuelle, fonction de l'expérience et des compétences du candidat, sera de l'ordre de 240.000 francs. Ecrire à Ph. LESAGE. Réf. A2460M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## IMPORTANT ORGANISME SOCIAL

CENTRE DE PARIS

recherche

CHEF DE GROUPE  
COMPTABLE

Pour assister progressivement le Chef de Service pour l'ensemble de ses responsabilités.

Titulaire DECS ou niveau équivalent, le candidat pourra justifier de 4 à 5 ans d'expérience professionnelle.

- Salaire annuel 140.000 F.
- Avantages sociaux.

Envoyer lettre + curriculum vitae + photo à :  
REGIE PRESSE  
sous n° T042.658M  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Adjoint à Secrétaire Général  
Spécialisé Comptabilité et Informatique

250 000 F +

Nous sommes un Etablissement financier (80 personnes) spécialisé dans le Crédit Bail Mobiliier, rattaché à un groupe financier de premier plan. Pour renforcer un état-major très léger, nous recherchons un Cadre qui sera l'Adjoint de notre Secrétaire Général et qui travaillera également en liaison directe avec notre Directeur Général. De compétences assez polyvalentes, il doit cependant être axé en priorité sur la Comptabilité et l'informatique. Ce poste de haut niveau, intéresse un candidat diplômé d'une grande école commerciale, âgé d'au moins 35 ans, ayant une expérience confirmée en Comptabilité et Informatique, de préférence dans la branche Crédit-Bail, sinon dans une Banque ou un Etablissement financier. Le poste exige une forte implication personnelle, un caractère à la fois diplomate et affirmé. Réelles possibilités de carrière pour celui qui aura fait la preuve de sa compétence. Lieu de travail : PARIS 8ème. Merci d'adresser votre lettre manuscrite et CV détaillé mentionnant votre niveau actuel de rémunération à D. de LARVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion, sous réf. 11687/M à S&L-CEGOS, Tour Chénouet, 204 rond-point du Pont de Sèvres, 92116 BOULOGNE Cedex.

UN LEADER MONDIAL  
DE L'INGENIERIE  
INFORMATIQUE ET  
TELECOMMUNICATION.

Maître d'œuvre et réalisateur :

- de réseaux de transmission de données ;
- 1<sup>er</sup> fournisseur mondial de réseaux publics : Transpac...
- de grands systèmes télématiques : annuaire électronique...
- de grands systèmes temps réel : industrie, spatial et militaire.

Une implantation nationale et internationale :  
1200 personnes, chiffre d'affaires doublé en 2 ans,  
des réalisations dans près de 50 pays.

Recherche dans le cadre de son expansion

INGENIEURS LOGICIEL  
EXPERIMENTES ou  
DEBUTANTS  
FORMATION GRANDES ECOLES

Plusieurs postes vous sont proposés en fonction de vos affinités dans les domaines suivants :

- réseaux de transmission de données par paquets,
- commutation de messages,
- systèmes télématiques,
- systèmes temps réel.

Envoyer C.V. et prétentions  
à SESA, 30 Quai de Dion Bouton  
92806 PUTEAUX.  
Préciser réf. sur enveloppe : 80 LM



## ROLAND OLIVIER CONSEIL (ROC)

ETUDES ECONOMIQUES ET FINANCIERES  
ET CONSEIL EN GESTION

recherche

## 2 INGENIEURS ECONOMISTES

ayant bonne expérience missions à l'étranger pour occuper postes de :

- RESPONSABLE DU DÉPARTEMENT INFRASTRUCTURES ET TRANSPORTS (Ports et Chaussées + formation économique complémentaire).
- CHARGÉ D'ETUDES PROJETS (ENBAE ou équivalent).

Base Paris avec déplacements.

Envoyez C.V. et prétentions s/réf. 3592 à Sennars. Publiée, 9, rue du Delta, 75009 Paris, qui transmettra.

## L'U.R.S.S.A.F. DE PARIS

recherche

## CADRE DE SERVICE D'IMPRIMERIE

- Horaire hebdomadaire : 39 heures.
- Avantages sociaux.
- Salaire annuel brut de début : 99.000 F à 110.000 F.
- Déroulement de carrière jusqu'à : 154.000 F.

Envoyer C.V. détaillé sous double enveloppe, la seconde portant la mention - CANDIDATURE - à :

U.R.S.S.A.F.  
Division du Personnel  
3, rue Franklin,  
93518 MONTREUIL Cedex.

## OFFRES D'EMPLOIS



## Responsable des méthodes

## Banlieue nord-est

Industrie mécanique - Exerçant son activité dans le domaine ferroviaire, cette société (chiffre d'affaires de 225 millions de francs - effectif 800 personnes), filiale d'un groupe américain important recherche son responsable des méthodes. Dépendant de la direction générale et animant une quarantaine de personnes, il aura la responsabilité des méthodes-fabrication (industrialisation - création de gammes - études outillages...), des méthodes centrales (détermination des prix standards, études d'investissements et implantation), des prix de revient (amélioration des coûts - cercles de qualité - analyse de la valeur). Ce poste, à vocation évolutive, intéresse un ingénieur mécanicien diplômé, âgé de plus de 30 ans, dont l'expérience industrielle minima de 5 années à des responsabilités comparables trouverait sa pleine application. La pratique de la langue anglaise est nécessaire dans cette fonction aux contacts variés et la rémunération saura motiver un candidat de valeur. Ecrire à J. HAXAIRE. Réf. A2453M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Jeune informaticien haut potentiel

## Paris

Cette compagnie commerciale (chiffre d'affaires de 5,5 milliards de francs - effectif de 120 personnes) destinée au négoce international, recherche pour son siège social situé aux Champs-Élysées, un jeune informaticien de haut niveau. En relation étroite avec le directeur informatique, et animant une petite équipe, il conduira le développement, la mise en place d'applications très variées (négoce-change-marchés à terme...) et sera responsable de l'organisation du travail, du respect des plannings et de la documentation. L'environnement technique (IBM, 38-20 terminaux-applications temps réel-connexion de micros) et le contexte général motivent un jeune informaticien diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur-ESCA-MAGE...) qui disposerait d'une première expérience réussie de 2 à 3 années dans la maîtrise d'œuvre de projets d'informatique de gestion. La rémunération tiendra compte de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Ecrire à J. HAXAIRE. Réf. A2451M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - ToulouseJeune ingénieur  
chef de fabrication

## Banlieue est

Un important constructeur européen de systèmes de freinage pour véhicules automobiles, employant plus de dix mille personnes et membre d'un puissant groupe industriel international recherche pour son usine française, son chef de fabrication. Rattaché au directeur technique, il aura la responsabilité humaine et technique du département fabrication, représentant une soixantaine de personnes. Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur en mécanique, possédant de solides connaissances notamment en pneumatique, hydraulique et si possible électronique. Une bonne pratique de l'allemand est nécessaire. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Le poste est situé en grande banlieue Est. Ecrire à Ph. LESAGE. Réf. A2442M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - ToulousePHILIPS  
chef de projet

pour la mise en place d'un système informatique de  
GESTION DE PRODUCTION au sein d'une unité  
développement des produits du secteur professionnel.

Vous avez une formation d'ingénieur en informatique ou  
électronique. Vos 3 à 5 ans d'expérience en milieu industriel  
vous ont permis d'acquérir une solide compétence  
en gestion de production.

Des possibilités d'évolution très intéressantes vous  
seront ouvertes à moyen terme tant à Paris qu'en  
Province.

Adresser lettre manuscrite, CV  
et prétentions sous référence 101 à  
PHILIPS D.I.T. Service du Personnel  
50, rue Roger Salengro Perlepo 114  
94126 FONTENAY S/BOIS.



## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Renforce de 3 spécialistes ses équipes de l'ORGANISATION et de l'INFORMATIQUE, lesquelles ont pour fonction la mise en place et le développement d'outils informatiques performants destinés à la gestion des RESSOURCES HUMAINES.

### UN ORGANISATEUR

réf. DP 1

Sa mission principale sera de participer directement à l'élaboration du PLAN BUREAUTIQUE. En outre il sera chargé d'études d'Organisation Administrative et apportera son concours à la mise en œuvre des solutions matérielles.

Au cours de ses 5 dernières années d'activité, il a acquis une solide connaissance du milieu administratif et développé des qualités de méthode et de facilité dans ses contacts.

### UN RESPONSABLE D'APPLICATIONS

réf. DP 2

Il sera chargé de la mise en œuvre de projets sur mini ordinateurs et/ou gros systèmes. De formation supérieure (Ingénieur-Maîtrise), il possèdera une expérience de 2 ans minimum si possible dans la fonction Personnel.

### UN ANALYSTE PROGRAMMEUR

réf. DP 3

Il sera responsable du développement d'applications de gestion sur gros systèmes en COBOL. De formation supérieure (DUT ou équivalent), il aura au moins 3 ans d'expérience.

Ces trois postes sont basés à Paris.

Nous vous remercions d'adresser C.V. et prétentions en précisant la référence du poste concerné à SOCIÉTÉ GÉNÉRALE Service du Recrutement - 7, rue Caumartin, 75009 PARIS.

Un des plus importants cabinets d'audit internationaux recherche pour son bureau de Paris des

## AUDITEURS CONFIRMES

Ils travailleront sur des missions variées auprès de sociétés de dimension nationale et internationale.

Ils recevront une formation de haut niveau aux techniques d'audit de notre cabinet.

Les candidats devront être diplômés d'une grande école commerciale (HEC, ESSEC, ESCP, SC-PO / Eco FI) avec une expérience de 2 à 3 ans en cabinet français ou international.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel à BCA - A l'attention de P. Narain - 18, place Henri Bergson - 75008 Paris.

Correspondant de  Price Waterhouse







recherche pour son Unité Parisienne de PANTIN des :

## Inspecteurs régionaux des ventes indirectes

qui seront chargés d'animer un réseau de Revendeurs dans leurs actions de recrutement, de formation, et de conseil en gestion (stocks, promotion des ventes, finances...).

Les candidats à ces postes seront âgés de 25 ans environ, posséderont une formation supérieure : Grandes Ecoles de Commerce option Marketing et Finances et également une expérience profession-

nelle de vente de deux ans minimum si possible dans la bureautique. L'espoir de gain minimum sera de 104.400 F par an.

Merci d'envoyer vos candidatures (CV + lettre + photo) à Monsieur P. ARMBRUST, 35 rue Victor Hugo 93500 PANTIN. Tél. 843.93.53.



**SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION ÉLECTRIQUE**

Banlieue Nord de Paris

recherche un

## CONTROLEUR DE GESTION

Il est demandé une bonne base comptable - niveau DECS - ainsi qu'une expérience de 3 à 4 ans de la fonction dans un milieu industriel.

Placé sous l'autorité du Directeur de Division son rôle essentiel sera :

- Supervision de la comptabilité générale.
- Préparation du budget.
- Mise en place de la comptabilité analytique et son suivi.
- Tenue du tableau de bord de la direction.

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 67404 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel - 94307 VINCENNES CEDEX - O.T.

## Réviseur comptable DECS ou équivalent

**DAF FRANCE** S.A. au capital de 33 000 000 F C.A. en 1982 : 660 000 000 F H.T.

recherche pour son service contrôle et méthodes, et plus particulièrement dans le cadre de l'assistance de son réseau et du contrôle de ses affiliations, un réviseur comptable (DECS ou équivalent). Déplacements en province fréquents.

Merci d'adresser curriculum vitae, photo et prétentions à DAF FRANCE - Service du Personnel - SURVILLIERS - B.P. 4 - 95470 FOSSES.

**DAF FRANCE**



**SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE AYANT COMPÉTENCE PARTICULIÈRE EN INFORMATIQUE ET GESTION FINANCIÈRE**

recherche pour mission d'Audit et de Commissariat aux comptes

## COLLABORATEURS CONFIRMÉS

- Formation supérieure.
- Niveau DECS.
- 1 à 3 ans d'expérience.

Envoyer photo, c.v. et prétentions : à E. et O.

25, rue Jacques-Duhaut, 92200 NEUILLY, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ D'ÉDITION COMPTABLE ET FINANCIÈRE ET DE FORMATION**

Liée à un cabinet d'expertise comptable

## COLLABORATEUR (TRICE)

ayant une formation ou expérience niveau D.C.E.S. intéressée (e) par :

- La formation ;
- La conception et la rédaction d'articles ;
- Des missions ponctuelles d'expertise et de conseil.

Une formation préalable à l'animation est envisagée si nécessaire.

Une expérience dans le domaine bancaire serait appréciée mais non indispensable.

Zone d'intervention : France métropolitaine, principalement région parisienne.

La rémunération sera en rapport avec la formation et l'expérience.

Envoyer sous n° 8.990 le Monde Publicité SERVICE ANNONCES CLASSÉES 5, rue des Italiens, 75009 PARIS



## UN ENVIRONNEMENT SCIENTIFIQUE DE PREMIER PLAN

Nous sommes une société d'ingénierie nucléaire et de techniques de pointe, filiale d'une importante société industrielle et nous recherchons pour renforcer nos équipes des

## Jeunes Ingénieurs

ECP, ENSAE, ENSTA, ESE, ENSEIRHT, ENSAM

Mettez en application vos connaissances dans des domaines très variés :

- ECHANGEURS DE CHALEUR
- CIRCUITS
- AUTOMATISMES
- ELECTROTECHNIQUE
- MECANIQUE
- CALCUL DE STRUCTURE.

Dans un contexte attractif :

- Une informatique scientifique et de gestion évoluée.
- Une formation complémentaire : stages spécifiques (techniques, scientifiques).

Vous aurez pour mission de mettre en œuvre les acquis technologiques les plus

récents pour la conception et la réalisation de chaudières nucléaires.

Notre Société (800 personnes) et sa maison mère (5 000 personnes) vous ouvrent les portes d'une carrière largement évolutive. La dimension européenne de nos activités nécessite de la part du candidat un esprit ouvert et disponible.

Le lieu de travail se situe au Plessis-Robinson. A terme, des postes en province ou à l'étranger peuvent être proposés.

Merci d'adresser votre lettre de candidature avec CV et photo à Novatome, Service Emploi Formation, 20 avenue Edouard Hérriot 92350 Le Plessis-Robinson.

## HEC - ESSEC ou ESCAE + DECS

Débutant ou 2 ans d'expérience en cabinet d'audit par exemple. Pour être

## AUDITEUR

d'un puissant groupe international implanté dans plus de 60 pays.

Votre mission sera :

- l'estimation des en-cours,
- la réalisation d'audits de procédures,
- l'établissement de diagnostics complets d'entreprises en terme de gestion.

Pour cela, il vous faudra accepter d'être mobile, parler anglais et si possible espagnol. La taille de l'entreprise vous ouvre à terme de larges possibilités de développement de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Média-System, sous la réf 6813, 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

ANNONCES CLASSÉES  
TÉLÉPHONÉES

296-15-01

## Correspondant

INFORMATIQUE et STATISTIQUES

Organisme de prévoyance PARIS Bè recherche le Responsable du service chargé de la fonction de correspondant informatique et statistiques.

Il devra être diplômé d'Enseignement Supérieur, avoir des connaissances en informatique de gestion, en organisation et en statistiques.

Il possèdera une expérience minimum de 2 ans dans une fonction similaire.

Envoyer lettre, C.V., photo et prétentions, sous référence 8005 à :

**Organisation et Publicité**

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.



**ALLEN-BRADLEY //**

Division AUTOMATES PROGRAMMABLES

Pour poursuivre la diffusion de sa gamme d'automates programmables, réseaux industriels, stations de contrôle-commande, composants électromécaniques pour l'industrie

## INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Formation technique - Expérience 3 ans ou débutant à fort potentiel

## AGENT TECHNICO-ADMINISTRATIF

Adjoint au responsable des composants électromécaniques, suivi commercial et administratif

## AGENT RESPONSABLE DE LA LOGISTIQUE

Responsable des stocks de rechange, documentation, échanges standard, administration, suivi de la facturation après-vente.

Pour tous ces postes, anglais courant exigé.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à :

Allen-Bradley S.A. (M) - Tour Pariféric - 6, rue Emile-Reynaud 93306 Aubervilliers Cedex.

الرجاء انظر



## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS



## Trésorier

220.000 F

Filière d'un très important groupe français, notre société (chiffre d'affaires d'un milliard de francs) à vocation nationale et internationale, recherche pour sa direction financière au siège à Paris le responsable de son service trésorerie. Après s'être familiarisé avec les spécificités et procédures du groupe, il sera chargé de suivre et gérer, en centralisant les informations, l'évolution de la trésorerie des établissements et filiales de la société, notamment par la mise en place de procédures informatisées. Il participera aux négociations avec les banques et contrôlera l'application des conditions. Il gèrera l'ensemble des éléments déterminant l'évolution de la trésorerie. Il définira les méthodes de gestion de trésorerie, et en suivra l'application avec pour objectif une gestion optimale à court terme. Il supervisera l'élaboration des prévisions et en assurera le suivi avec analyse des écarts. Il assurera un rôle d'animation et d'assistance auprès des établissements et filiales. Il contrôlera enfin le risque clients et la gestion de leurs comptes. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (école de commerce, sciences politiques ou équivalent...) possédant de sérieuses connaissances en comptabilité, en informatique et en trésorerie d'entreprises. Il devra justifier d'une expérience de plusieurs années en qualité de trésorier ou assistant trésorier dans une grande entreprise ou une banque. La rémunération annuelle, de l'ordre de 220.000 francs, tiendra compte de l'expérience offerte. Ecrire à J. MOUNIER.

Réf. A2469M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Important Groupe Industriel Français (6000 personnes) de dimension internationale, leader de l'industrie électrochimique et de la conversion d'énergie, numéro 1 français pour les piles grand public, recherche pour les services techniques de son Département Accumulateurs

## JEUNE INGENIEUR ELECTRONICIEN

Il aura au sein d'une équipe technique performante, à concevoir, à adapter, à mettre au point des appareils électroniques de grande et moyenne série destinés à l'éclairage de secours et à la sécurité (coffrets d'énergie, blocs de sécurité, etc...).

Une première expérience en étude et développement électronique serait appréciée.

Adresser votre candidature ss réf. A.12.23 M  
SAFT - Direction des Ressources Humaines

119, rue du Président Wilson - 92300 LEVALLOIS PERRET.



COMPAGNIE INDUSTRIELLE DES LASERS  
(350 personnes - C.A. de 150 millions de Francs)  
spécialisée dans la conception et la réalisation de matériels d'optronique, recrute

## cadre II

Quelques années d'expérience.

Formation juridique et financière, responsable petit service de gestion financière des contrats.

- Facturation - révisions de prix-comptes
- Tenue du carnet de commandes et statistiques de ventes
- Prévisions de recettes de trésorerie
- Administration import-export.

Adresser candidature (CV, photo et prétentions) à Mme SUSINI  
Chef du Personnel CILAS - Route de Nozay 91460 MARCOUSSIS

Pour compléter son équipe informatique

OLYMPIA FRANCE S.A.

recherche

## UN ANALYSTE PROGRAMMEUR CONFIRME

pour développement applications temps réel et Batch sur IBM 38 GAP III.

Lieu de travail : CLAMART.

Salaires motivants en fonction capacités.

Avantages sociaux.

Merci d'adresser C.V. manuscrit et photo à :

M. MILLET  
OLYMPIA FRANCE S.A.  
10, avenue Bécour  
92142 CLAMART CEDEX

Olympia International



GENIE INFORMATIQUE

L'une des premières SSI françaises, 500 personnes, 30 ans d'expérience, C.A. 150 MF, renforce sa Direction Commerciale, Marketing et Développement en créant 2 postes

## INGENIEURS D'AFFAIRES en informatique

Directement rattachés au patron du développement, ils seront chargés de promouvoir les services SIB auprès des banques et des Grandes Entreprises. Une capacité d'écoute et de négociation alliée à un esprit créatif leur permettra d'engager la SIB sur des activités nouvelles. Ils bénéficieront pour cela de la collaboration des départements Conseil/Organisation, Etudes et Technique. Ces postes de haut niveau conviendront à des diplômés d'études supérieures d'environ 35 ans ayant plusieurs années d'expérience en SSI et/ou chez un constructeur. Une rémunération particulièrement motivante est prévue.

Adresser dossier de candidature sous référence IA 103 M à M<sup>me</sup> Peronin  
SIB, 38, rue des Jeûneurs 75002 Paris.

## Nos ingénieurs commerciaux sont ambitieux : si vous l'êtes cette offre vous concerne.

### Jeunes diplômé(e)s d'écoles d'ingénieurs et de commerce, vous êtes à la recherche de votre première situation

Bien choisir votre métier, votre branche d'activité est une affaire désormais déterminante pour votre réussite professionnelle, votre réussite tout court.

L'informatique est promise à un développement continu.

Si vous êtes ambitieux, devenez ingénieur commercial IBM.

### Le métier d'ingénieur commercial

L'ingénieur commercial représente la Compagnie auprès des Grandes Administrations et Entreprises.

Il a la responsabilité commerciale d'une zone géographique ou d'une branche d'activité économique.

Il établit des contacts au niveau le plus élevé et propose nos produits et services susceptibles d'améliorer la gestion d'une entreprise.

Sa mission est vaste : suivi de la clientèle, recherche de nouveaux clients, vente de produits et services, suivi des paiements.

Pour vous préparer à l'exercice de ce métier, nous vous assurons une formation normalement rémunérée pendant un an, suivant un programme alterné dans nos Centres d'Education de la Région Parisienne, et sur le terrain dans le cadre d'une agence parisienne ou d'une Direction Régionale.

Nous sommes prêts à vous confier rapidement d'importantes responsabilités, si

au-delà de votre diplôme, vous présentez les qualités requises pour le poste.

### Ce que nous attendons de nos futurs ingénieurs commerciaux

Votre motivation pour une activité de vente doit être forte. Nous recherchons des femmes et des hommes présentant les qualités suivantes :

- Aptitude à communiquer à haut niveau.
- Ambition, énergie au-dessus de la moyenne.
- Sens de la méthode, esprit de synthèse.
- Sens de la négociation et aptitude à convaincre.
- Imagination dans la recherche de nouveaux clients et dans la préparation d'un projet informatique.

Nous vous demandons de répondre aux conditions suivantes :

- Avoir de bonnes connaissances de l'Anglais.
- Accepter le principe de la mobilité géographique : nos postes sont à pourvoir à Paris et en province.
- Etre déchargé des obligations du Service national.

### Processus de recrutement

Que vous soyez débutant, ou que vous ayez une expérience professionnelle de 2 à 3 ans, adressez votre lettre de candidature à notre Département Recrutement - Orientation - Conseils - 2, rue de Marengo, 75001 Paris en mentionnant la référence ICM-18/10. Après examen de leur dossier, les candidats répondant aux conditions de base, seront reçus à Paris ou dans une Direction Régionale.



le bon départ.

ANAS

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉDITION

PARIS

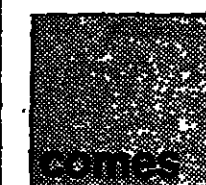
recherche

### CHEF de SERVICE

### PHOTOCOMPOSITION

En prise directe avec la Direction Générale et en équipe avec ses adjoints, il devra prendre en main un service d'une trentaine de personnes, chargé de réaliser plusieurs groupes de publications professionnelles.

Pour être candidat, il faut avoir une solide formation générale suivie d'une expérience concrète suffisamment longue pour avoir acquis la maîtrise des techniques modernes de photocomposition et surtout de l'organisation du travail dans un contexte complexe et mouvant, de la conduite, avec fermeté et souplesse, d'une équipe de collaborateurs et des relations avec les interlocuteurs professionnels habituels : collègues chefs de service et clients.



Env. c.v. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS (sous réf. 2524)

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES

### AÉROPORT DE PARIS

recherche

pour son bureau d'études à ORLY

### UN INGÉNIEUR DIPLOMÉ SPÉCIALISÉ EN INFORMATIQUE TEMPS RÉEL (MÊME DÉBUTANT)

qui sera chargé de la conception d'architectures, de systèmes divers (contrôles-commandes, péage, contrôle de procédés en local et à distance).

- Anglais souhaité.
- Déplacements à l'étranger éventuels.

Adresser lettre manuscrite, C.V. à :  
AÉROPORT DE PARIS  
Monsieur CARRIÈRE  
291, boulevard Raspail, 75014 PARIS.  
Téléphone : 320-15-00.

Grande banque française à vocation internationale recherche un

### Traducteur H/F bilingue anglais-français

La forte personnalité que nous recherchons est de nationalité anglo-saxonne et pourra à partir de son domicile collaborer avec la Banque à la rédaction de nos contrats... Comprendre le langage bancaire est donc indispensable. Il sera rémunéré sous forme d'honoraires.

Pour un premier contact, merci d'adresser vos références sous n°1555M à

SOURCES

16 rue Jean-Jacques Rousseau, 75001 Paris (qui transmettra)



EVRY (91)

### ASSISTANT à la

### Direction Production

#### Vos principales missions :

- études de dossiers administratifs et économiques
- préparation et suivi des décisions
- participation aux réunions : notes, comptes rendus, synthèses, etc...

#### Votre formation :

- BTS / DUT de préférence à orientation économique
- sténos française et anglaise
- parfaitement bilingue anglais

Une première expérience dans ce type de poste est indispensable.

#### Votre personnalité :

- qualités relationnelles indéniables
- goût des chiffres et des matières économiques.

Merci d'adresser votre candidature (C.V. + photo + prétentions) sous référence AA678 - Patrick KACZMAREK - BISCUITS BELIN B.P. 93 - 91015 EVRY Cedex.

## OFFRES D'EMPLOIS

## Automates programmables

Grâce à notre forte notoriété dans les automatismes industriels, qui représentent 80% de notre CA, nous avons lancé, il y a trois ans, une nouvelle ligne de produits : les automates programmables. Pour accroître notre développement, nous recherchons notre

Ingénieur  
chef des ventes  
France

180 000+

qui aura pour mission de définir, avec le Directeur Commercial dont il dépend, la politique de ce département et de contrôler l'activité de six technico-commerciaux. Il suit personnellement les grands clients que sont les industries mécaniques, électriques, laitières...

Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs de 30 ans environ, Sup'Elec, Arts et métiers, etc., connaissant les automates programmables ou l'électronique système.

Vous savez associer autorité et allant dans la filiale d'un groupe européen. L'allemand est indispensable. Le poste, évolutif, est basé en banlieue.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo), réponse et discrétion. Merci d'écrire sous référence 9596 M, 1 rue de Berr - 75008 Paris.



**Bernard Julhiet  
Psycom**

Membre de Syntec

## OFFRES D'EMPLOIS

SOCIÉTÉ MULTIDISCIPLINAIRE  
DE CONSEIL

recherche  
pour interventions en MOYENNES et GRANDES  
ENTREPRISES plusieurs :

CONSULTANTS -  
250/280.000 F

Les candidats âgés de 30-32 ans, ayant une formation supérieure du type H.E.C., E.S.C. auront une expérience professionnelle de 5 ans au moins en entreprise et/ou dans un cabinet de conseil, dans le domaine du

## DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

Ils seront amenés à réaliser des missions de diagnostic et des interventions au sein de la fonction marketing et commerciale des entreprises. Ils seront familiarisés aux techniques de structures commerciales, systèmes de rémunération, systèmes de dynamique commerciale, formation-action, tableaux de bord commerciaux, marketing opérationnel.

Le succès des interventions réalisées permettra une évolution rapide des niveaux de rémunération.

Ecrire avec C.V. sous référence DT à ORAconsult, 8, rue Bellini, 75782 PARIS CEDEX 16.

## OFFRES D'EMPLOIS

Benson : nous avons créé l'informatique graphique. Constructeur français, notre réussite est mondialement reconnue (Centres de Recherche et de Production en France et Californie, filiales européennes).

LA QUALITÉ, UNE VOLONTÉ,  
UNE FORCE

pour un Ingénieur en production

De l'entrée des composants à la recette industrielle, vous êtes le garant de la fiabilité du cycle de production, dans le cadre de la politique définie avec l'Assurance de Qualité centrale. Sur deux plans : - humain auprès de toute l'organisation et des fournisseurs, avec vos équipes de contrôle - technique en définissant tous les moyens et équipements de tests.

En participant pleinement à notre renommée technologique, vous devenez l'ingénieur complet après la première expérience mécanique et électronique que vous avez développée en industrialisation ou en production.

## Benson

Écrivez au Service du Personnel  
ss réf. 1008 M  
21, rue des Fêtes Haies  
1, rue Jean Lemaître  
94015 CRETEIL



Havas Contact

LE CENTRE DE CALCUL VECTORIEL  
POUR LA RECHERCHE

recrute

ADJOINT AU  
RESPONSABLE  
D'EXPLOITATION

Sur les matériels CRAY-1, IBM 4341 et BULL DPS 8 fonctionnant sous les systèmes COS, VM et MULTICS.

Le candidat devra :

- posséder des connaissances dans l'un ou plusieurs de ces systèmes
- avoir une bonne expérience en matière de télécommunication
- faire preuve de qualités humaines et sociales pour animer des équipes d'exploitation

Emploi stable.

Envoyer CV, lettre manuscrite et prétentions à C.C.V.R.  
ECOLE POLYTECHNIQUE - 91128 PALAISEAU CEDEX.

Ne pas téléphoner



## INTERTECHNIQUE

IN 50 - IN 500 - IN 5000

Dans le cadre de l'expansion  
de ses activités informatiques,

recherche :

Pour son service « Grandes Affaires »  
du département informatique :

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES  
(SUP'ELC, ISEN, ENSEIHT, etc.) (Réf. DI-54).  
OPTION INFORMATIQUE

- Pour assurer les fonctions de chef de projets s'adressant à de grands utilisateurs.
- Expérience de 5 ans au moins dans le dépouillement des appels d'offres et dans la conduite des projets informatiques liés à l'équipement de clients se dotant de réseaux de mini-ordinateurs et de moyens informatiques de gestion.
- Qualités de coordination entre services techniques et commerciaux indispensables.

Niveau de rémunération motivant qui tiendra compte de l'expérience des candidats.

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel.

INTERTECHNIQUE B.P. N° 1 - 78374 PLAISIR CEDEX

## HELIOS STRECO DURANDO

Un des premiers Cabinets français  
d'Audit et de Conseil,  
membre d'Arthur Young International  
recherche pour PARIS

Chefs  
de mission

Nous leur proposons :

- le cadre de travail d'un Cabinet en expansion,
- des missions variées de contrôle et de conseil,
- une carrière évolutive et des prises de responsabilité pouvant conduire à l'association,
- une formation de haut niveau au moyen d'un cycle de séminaires.

Nous leur demandons :

- une formation supérieure Grande Ecole de Commerce ou Maîtrise ainsi qu'un ou plusieurs certificats supérieurs,
- une expérience en expertise comptable de 3 à 5 ans.

Nous sommes à votre disposition pour un entretien sur votre plan de carrière.

Adresser C.V., photo et lettre sous la référence LM/15 à

HELIOS-STRECO DURANDO - Michèle BEUCHER  
7, rue de Chailiot - 75116 PARIS

PARIS

Cap Gemini Sogeti  
recherche  
pour son Service AuditAUDITEUR  
INTERNE

## PROFIL :

De poste interne un candidat ayant une formation supérieure : HEC - ESSEC - ESCP - niveau expertises comptable ou équivalent.  
Une expérience d'environ 5 ans dans un Cabinet d'Audit, particulièrement dans un service d'Audit interne.

Anglais courant indispensable.

## MISSION :

Dans l'audit financier exercé dans les filiales, les interventions de l'audit interne couvrent le contrôle des procédures et des systèmes informatiques du Groupe.  
Basé à Paris, il dépendra de la Direction Financière du Groupe, et devra être disponible pour effectuer des déplacements de courte durée en Europe et aux U.S.A.

## CAP SOGETI SELECTION

Adresser CV + prétentions + photo à Amy SOULADE sous la réf. HMA 10.  
85-85 boulevard Vincent Auzel 75013 Paris.

## Pour continuer à travailler ensemble...

JEUNES HEC, ESSEC, ESCP, IEP, ESC...

NOUS NOUS CONNAISSONS DÉJÀ... Nous avons en effet contribué à votre formation théorique par certaines de nos publications :

- Mémento comptable (Francis Lefebvre)
- Audit et contrôle des comptes (Publi-Union)
- Bulletin comptable et financier (Francis Lefebvre)

Devenez

AUDITEUR FINANCIER  
expert-comptable stagiaire

NOUS SOMMES AVANT TOUT L'UN DES GRANDS  
CABINETS D'AUDIT implantés en France, en mesure de vous permettre d'acquiescer une formation au sein d'équipes réputées sur le plan technique et de choisir plus tard votre carrière, entre la profession libérale et l'entreprise.

Notre groupe intervient dans l'ensemble des secteurs professionnels. Audit, commissariat aux comptes, expertises et études financières et économiques, organisation, informatique et formation, représentent les principales composantes de cette intervention.

## BEFEC-MULQUIN &amp; ASSOCIÉS

Associé français

Binder Dijkster Otto & Co  
Groupe international d'auditeurs  
12, rue Marguerite - 75017 PARIS

EXPERTISE et COMMISSARIAT  
Société E.C. Paris recherche

## AUDITEURS

- D.E.C.S.
- Formation supérieure (grandes écoles, universités).
- Anglais apprécié.

Lettre manuscrite, c.v., photo, prétentions.  
FIDUCIAIRE CONTINENTALE  
19, rue Clément-Marot, 75008 PARIS.

BANQUE PRIVÉE  
RECRUTE POUR GESTION  
DE SA CLIENTÈLE D'ENTREPRISE  
CADRE COMMERCIAL  
CLASSE 4 OU 5  
LE POSTE NÉCESSITE :

- Un très bon contact humain ;
- Une solide formation technique ;
- Plusieurs années d'expérience dans la fonction ;
- Possibilités de promotion ;

POUR CANDIDAT DYNAMIQUE  
Adresser c.v. avec photo (retournée)  
n° 24.031 PUBLIMACY, 21, rue Feydeau,  
75002 PARIS qui transmettra.

## Chef de produit

Chef de produit avec la responsabilité complète de plusieurs lignes, au sein de la filiale française (100 000KF) d'une multinationale implantée dans 64 pays, (15 000 personnes) leader mondial dans le domaine des produits de bureau, c'est la fonction que nous voulons vous confier.

Concevoir et mettre en œuvre les plans marketing de vos produits, gérer les produits existants, appuyer la force de vente sur le terrain, s'assurer de la bonne perception de vos produits, bâtir des recommandations concrètes à partir de vos analyses et développer de nouveaux produits, voilà ce que seront les axes principaux de votre action.

Diplômé d'Ecole de Commerce, parlant anglais, vous avez environ 30 ans et une première expérience marketing réussie. Ouvert de tempérament, méthodique, organisé, créatif et novateur, vous savez exprimer votre dynamisme et vos idées qui vous font vous investir pleinement et vous donne la capacité de convaincre.

Le poste est basé à Rueil-Malmaison.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo), réponse et discrétion. Merci d'écrire sous réf. 2832M, 1 rue de Berr - 75008 Paris.



**Bernard Julhiet  
Psycom**

Membre de Syntec

HENKEL FRANCE  
filiale d'un Groupe Chimique Européen  
développe son SERVICE ACHATS

ACHETEUR DÉBUTANT  
EMBALLAGES INDUSTRIELS

Vous êtes un jeune diplômé ayant une formation ESCP-ESSEC, etc., ou d'ingénieur chimiste + I.A.E. et souhaitez orienter votre carrière vers la fonction "Achats".

Après une formation, vous assurerez la responsabilité de nos achats "emballages industriels".

Ce poste vous permettra à terme d'évoluer vers d'autres responsabilités au sein du Service Achats (matières premières, etc.) ou de la société.

La connaissance de l'allemand serait appréciée.

**Henkel France**  
2 milliards de F.

Écrivez sous référence M 163  
Direction des Relations Humaines, BP 111,  
94258 GENTILLY CEDEX.

## Market Analyst

Bilingue anglais

CORDIS CORPORATION, leader international dans la fabrication et la commercialisation de produits médicaux de haute technologie a réalisé en 1983 un C.A. de 180 M. de F. Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons, pour notre Siège Social Européen situé en banlieue Sud de Paris, un Market Analyst.

## Fonction :

- analyse et recommandations quant aux retombées économiques de différentes stratégies et ce, en fonction des tendances prévisionnelles du marché,
- contrôle des prévisions, analyse des ventes, développement et coordination d'approches marketing, suivi de la gestion des stocks,
- analyse de l'impact des nouveaux produits de la politique des prix, de l'évolution industrielle et de la concurrence.

## Profil :

- expérience réussie de 3 à 5 ans minimum dans un domaine équivalent,
- connaissance et pratique de l'outil « statistique » appliqué au marketing (micro-informatique et « time-sharing »),
- formation MBA marketing ou équivalent, bilingue anglais.

Nous offrons de multiples avantages à tout candidat prêt à assumer ce rôle important dans un environnement évolutif.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à

**cordis**

Madame Hayoun  
Cordis International Corporation  
160, avenue Charles-de-Gaulle  
91420 MORANGIS

OFFRES D'EMPLOIS

Un post  
pour un H  
Chef d  
produits

BANQUE  
GENERAL

SON CHEF

Jeune Co  
de ge

Ingé

Grandes écoles (X)

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur

Auditeur



Jeune 1530

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**legrand**  
Leader européen de l'appareillage électrique d'installation.  
CA 3 milliards de francs dont 30 % à l'étranger, 12000 personnes.

**Un poste d'avenir pour un HEC, ESSEC... Chef de marché produits grand public**

Au sein de la Direction des ventes, sa mission sera d'analyser les résultats, de proposer la politique commerciale dans la ligne de produits, d'élaborer les actions promotionnelles, d'animer le réseau spécialisé... La résidence est à Limoges, le poste nécessite de fréquents déplacements. Vous avez environ 5 ans d'expérience de la grande distribution (vente et marketing) y compris dans des secteurs différents du nôtre, votre compétence et votre savoir-faire nous intéressent.

Notre conseil traitera les candidatures avec discrétion, merci de lui manifester votre intérêt en écrivant sous réf. 23 M196 au CPA, 3, rue de Liège 75009 Paris.

**CPA**  
MEMBRE DE SYNTec

**BANQUE DE CREDIT GENERAL MOTORS**  
Société affiliée au premier constructeur mondial de véhicules et spécialiste du CREDIT AUTOMOBILE

recherche pour sa Direction Générale à PARIS 15ème

**SON CHEF COMPTABLE**

Connaissance de la langue anglaise indispensable.

Ce poste conviendra à un très bon technicien de la comptabilité générale et de la fiscalité.

Titulaire du DECS ou équivalent, âgé de 30 ans minimum, ayant déjà acquis une solide expérience professionnelle et familiarisé avec l'outil informatique.

Sous l'autorité du Directeur comptable financier, il animera, assistera, coordonnera le travail d'une équipe d'une trentaine de personnes.

Il sera particulièrement responsable de l'établissement du bilan, du compte d'exploitation, du reporting, des déclarations fiscales et bancaires.

Poste de confiance, possibilité d'évolution.

Adresser C.V. manuscrit, photo récente et prétentions à Melle Hivet - B.C.G.M. - 5, Square Max Hymans 75015 PARIS.

Le Directeur du Contrôle de Gestion d'un groupe industriel de taille internationale, réalisant plus de 10 milliards de CA dans l'entreprise générale et l'ingénierie recherche :

**Jeune Contrôleur de gestion**

pour lui confier les missions suivantes :

- Suivi des budgets du siège social.
- Coordination et suivi des budgets au niveau du groupe.
- Participation active à la coordination de l'informatique de gestion et à son évolution.

Ce poste s'adresse, soit à des diplômés d'école d'ingénieurs complétés par une formation de gestion, soit à des diplômés d'une école de gestion. Débutants ou avec 2 ou 3 ans d'expérience.

L'anglais est nécessaire, l'espagnol constitue un atout supplémentaire.

L'activité du groupe au plan international ainsi que sa diversification assure de réelles possibilités d'évolution.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. 6807 (à mentionner sur l'enveloppe), à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

**Média-System**

**ESSO S.A.F.** poste à La Défense **ESSO REP** poste à Bordeaux-Mérignac

**Ingénieurs**

Grandes Ecoles (X, ECP, Supélec, Mines...)

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience dans le domaine informatique et méthodes de gestion.

Vos connaissances comptables seraient appréciées mais pourraient être acquises dans les deux postes offerts.

Des perspectives de carrière pourront s'ouvrir à vous au sein du groupe ESSO.

Merci d'adresser CV et prétentions à Madame Gallois Service effectifs - recrutement ESSO S.A.F., Cédex 02, 92093 Paris-La Défense.

**Esso**

**GENERAL FOODS FRANCE**

**AUDITEUR INTERNE**

- Vous avez complété votre DECS et un certificat supérieur d'expertise comptable par une expérience d'au moins 2 ans dans un cabinet d'Audit International.
- Votre goût pour cette activité, votre facilité à communiquer en anglais comme en français, votre attrait à terme pour d'autres fonctions financières font de vous un candidat tout désigné pour prendre rapidement en charge les différents aspects de cette fonction.

Si un salaire motivant et d'excellentes perspectives de développement professionnel vous incitent à rejoindre la filiale d'une multinationale installée à Rueil, adressez votre CV (avec mention de votre salaire actuel) à Philippe VAZ - G.F.F. B.P. 309 - 92506 RUEIL MALMAISON CEDEX

Nous sommes un établissement privé de crédit et de caution pour le financement des investissements d'entreprises. Nous créons le poste de

**responsable de l'inspection.**

Basé à Paris, vous assurez l'inspection des écritures et des procédures comptables et concevez leur amélioration en liaison notamment avec l'informatique.

A 33 ans minimum, vous avez acquis de solides compétences comptables et informatiques dans un environnement bancaire ou analogue.

Les possibilités d'évolution sont réelles pour un candidat de valeur.

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4410 LM).

■■■■

**le chef de projet qui va créer notre service informatique.**

Une affaire de services (Paris), associée à l'audiovisuel, s'étend progressivement sur l'ensemble du territoire et veut faire de l'informatique son outil de fonctionnement.

Votre mission est de réaliser à base de minis et d'un réseau de terminaux un système de gestion en temps réel pour répondre aux besoins des utilisateurs régionaux.

Ingénieur de formation, vous avez déjà vécu, en entreprise ou chez un conseil, l'informatisation de petites unités autour de minis (une expérience sur HP 3000 est la bienvenue) et, après 5 ans, vous vous sentez de taille à piloter une informatique naissante sans ménager votre peine.

Notre consultante, Mlle K. CHATJIMIKES, vous remercie de lui écrire (réf. 4421 LM) à "Carrières de l'Informatique".

■■■■

**venez vous préparer à devenir responsable informatique** **230 000 F +**

Une banque privée (Paris), dont les dépôts dépassent 2600 MF, vient de se lancer, avec l'aide de ses partenaires, dans la refonte de ses systèmes d'information autour de 43 XX et d'un réseau de terminaux financiers.

Vous assistez le responsable du centre informatique de Rueil (92), commencez par fiabiliser l'outil de production en forte montée en charge puis vous tournez vers les études, vous préparant ainsi à lui succéder à terme.

Ingénieur de formation, vous avez acquis en sept ans dans une banque, ou chez un conseil, une bonne compétence bancaire et technique sur IBM/MVS et conduit des actions d'organisation aux études comme à l'exploitation.

Notre consultant, J. TALLIEU, vous remercie de lui écrire (réf. 4424 LM) à "Carrières de l'Informatique".

■■■■

**GROUPE EMC**

**un ingénieur-conseil en organisation-informatique.**

Notre groupe est de taille européenne (CA 9 500 MF, 12 000 p.) et ses activités s'exercent principalement dans l'agro-alimentaire. La Direction Organisation, Informatique et Bureautique de la holding (Paris) joue le rôle de conseil auprès des filiales : audit, schéma directeur, assistance...

Dans cette direction, votre première mission de longue haleine est de piloter la refonte de l'ensemble des systèmes d'information d'une filiale (installée en banlieue Sud), aux activités complexes, en liaison avec son informatique interne qui met en place des minis distribués.

INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE, vous avez complété votre formation par l'IAE, le CPA ou l'ICG... et acquis, en 7 ans, une compétence de chef de projet comme une pratique de l'organisation dans une entreprise industrielle ou commerciale ou chez un conseil.

Notre consultante, Mlle K. CHATJIMIKES, vous remercie de lui écrire (réf. 4422 LM) à "Carrières de l'Informatique".

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

■■■■ MEMBRE DE SYNTec ■■■■

Gibert Jeune recherche un

**CHEF DE COMPTABILITÉ**

Mission :

- animer une équipe de 10 personnes.
- Assurer la comptabilité des 7 sociétés du groupe.

Profil :

- Excellent professionnel, apportant les preuves de ses qualités d'organisation.
- Bonne pratique de l'informatique (le service comptable dispose d'un CR DPS 6).

Ecrire avec C.V., photo M. JOUVIN 4, Place Saint-Michel 75006 PARIS

STÉ D'INGÉNIERIE PÉDAGOGIQUE en expertise spécialisée en E.A.O. et en informatique recherche

**GESTIONNAIRE ADMINISTRATIF FINANCIER**

Grandes Ecoles de Commerce ou DECS, quelques années d'expérience souhaitées.

Poste évolutif vers des fonctions de direction.

Ecrire avec C.V. à : EDUVISIO, 75, rue de Courcelles, PARIS-8.

IMPORTANTE ENTREPRISE FRANCO-ALLEMANDE (Technique de levage) recherche pour Paris

**TECHNICO-CCIAL**

Dynamique, 25 ans environ, partent partout, l'allemand.

Si cette annonce vous concerne adressez votre C.V. à : DEFIAS, B.P. 200, 3, rue de l'Armée, 75749, PARIS Cedex 16.

**recruter à haut niveau**

**Bâtiment - Travaux Publics** **250 / 300 000**

Paris. L'un des premiers groupes français du Bâtiment et des Travaux Publics, intervenant en France et à l'étranger, recherche le Responsable du recrutement de ses Cadres supérieurs.

Sous l'autorité du Directeur des Ressources Humaines et en liaison avec les responsables hiérarchiques des différentes divisions, il devra assurer de façon efficace le recrutement des cadres supérieurs du Groupe en ayant pour objectif essentiel de recruter les meilleurs : détermination des profils, choix des méthodes de recrutement, sélection des candidats, gestion des dossiers...

Par ailleurs, homme de contact et de marketing, il devra, en vue du recrutement, promouvoir l'image du Groupe et entretenir des relations avec l'extérieur (écoles, associations, organismes professionnels...) afin d'attirer en permanence les futurs talents dont ce Groupe a besoin pour se développer.

Ce poste convient à un homme de formation supérieure, dynamique, entreprenant et compétent, possédant un sens psychologique certain et une expérience réussie dans le recrutement des cadres de haut niveau acquis en cabinet ou en entreprise. La connaissance du BTP serait un atout.

Ecrire avec CV et prétentions sous réf. 13091 / M à B. Beaunoir, Sema-Sélection : Centre Metra 16/18, rue Barbès 92126 MONTROUGE.

En raison des perturbations de courrier liées aux grèves des tris postaux, il est recommandé également de téléphoner au (1) 657.13.00, poste 2967.

**sema selection** Paris Lille Lyon Marseille Toulouse

**INGENIEUR INFORMATICIEN**

Pour le leader de la distribution pharmaceutique un dynamisme à la hauteur de ces chiffres.

Pour vous motiver, des responsabilités qui vous amènent à progresser

Après votre formation Grande Ecole, vous avez connu une expérience d'au moins un an dans la réalisation d'applications sur mini-ordinateurs. (DIGITAL de préférence).

Nous vous proposons aujourd'hui de participer au développement :

- d'une application sophistiquée de gestion de stocks dans nos différents points de vente (PDP 11)
- d'un réseau national de communication reliant les applications des points de vente à celles du siège (IBM).

Merci de faire parvenir votre CV accompagné d'une lettre manuscrite à : OCP Répartition, Direction des Affaires Sociales, Service Recrutement, 24, rue des Ardennes 75019 PARIS.

**OCP RÉPARTITION**

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**olivetti** **olivetti** **olivetti** **olivetti** **olivetti**

## L'audit-France

Olivetti, premier constructeur européen de matériel et d'équipement Bureau-tique et Informatique, recherche son **RESPONSABLE AUDIT-FRANCE**.  
De formation supérieure, ayant une expérience d'au moins 2 ans en Cabinet, il sera chargé d'animer le Service Audit Interne.  
Dépendant du Directeur Administratif et Financier il assurera les relations avec le Service correspondant de la maison mère en Italie et notre cabinet externe. Il proposera et veillera à la réalisation du plan d'Audit Annuel. Ce poste implique quelques déplacements en province.  
Merci de nous faire parvenir votre dossier de candidature ou de téléphoner au 266.91.44 à J.F. BERNARD.

OLIVETTI FRANCE - D.P.R.H.  
89 rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 Paris.

**olivetti** **olivetti** **olivetti** **olivetti** **olivetti**

**Inspecteur régional**

Vous êtes jeune, diplômé de l'enseignement supérieur (École de Commerce, maîtrise de gestion, etc.) possédant une première expérience professionnelle.

**Groupe financier**  
Leader du financement automobile et véhicule industriel.

- Vous proposez d'intégrer son équipe de cadres commerciaux.
- 7 postes à pourvoir sur toute la France.
- Après formation vous pourrez accéder au poste d'Inspecteur régional.

Responsable commercial, crédit MAN et gestionnaire. L'importance du Groupe offre des possibilités d'évolution de carrière exigeant une mobilité géographique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous réf. 8629 (à mentionner sur l'envoi) à Média-System 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

**ETABLISSEMENT FINANCIER**  
PARISIEN leader dans son domaine :  
Financement de créances commerciales  
gestion des comptes Clients de Société  
recherche

## jeunes cadres contrôleurs

chargés de courtes missions d'audit  
Formation comptable niveau D.E.C.S.  
Expérience Cabinet Comptable appréciée.  
Evolution rapide du poste vers des fonctions de gestionnaire (Financement de Sociétés, responsabilité d'un Service d'une vingtaine de personnes).

Envoyer Curriculum vitae, photo et prétentions sous réf. 2288/O à :  
A.M.P. - 40, rue Olivier-de-Serres  
75015 PARIS (qui transmettra).

**Banque Privée de Dépôts, Paris 8<sup>e</sup>**  
Filiale d'un Groupe important  
recherche

## Responsable de son Service Juridique

Maître de droit privé ou équivalent, minimum 5 ans d'expérience en milieu bancaire.

Env. lettre manuscrite + CV à  
Service du Personnel BP 156.08,  
75363 Paris Cedex.

**220.000 F. +**

**LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE**  
FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL  
recherche à PARIS son

## Responsable des services financiers

Après une formation d'Ecole Supérieure de Commerce, de préférence complétée par un DECS, vous avez acquis au minimum 5 ans d'expérience d'Auditeur ou de Responsable Opérationnel au sein d'une Division Financière d'une entreprise multinationale.

Sous l'autorité du Directeur Administratif et Financier, vous encadrez une équipe de 6 personnes et prenez en charge :

- la supervision du Contrôle de Gestion (Budgets et Reporting)
- la coordination des activités comptables.

Vous possédez une bonne maîtrise de l'outil informatique (IBM34) et une connaissance approfondie de l'anglais.

Envoyez votre candidature sous réf. 80852 à CASSIN PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01 q.r.

Ville de Montrouix (92) recrute

## ANIMATEURS (TRICES) CULTURELS (LES)

Cycle DEFA. Expérience nécessaire.  
Salaire brut : 6.194,50 F.

Adresser C.V., copies diplômées et références à M. le Maire 92100 Montrouix Cedex.

Centre de Formation recherche

## PROFESSEURS D'ESPAGNOL ET D'ANGLAIS

- Langues maternelles.  
- Expérience de l'enseignement aux adultes.  
- Tél. : mardi 18/10 entre 10 h et 12 h au 622-47-52.

**Société proche banlieue**  
recherche d'urgence

- **UN INGÉNIEUR** pour études de faisabilité équipements AERONAUTIQUES
- **UN A.T.P. ou A.T. 3** pour conception et mise au point MATÉRIELS ÉLECTRONIQUES

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 8042 à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, Paris-2<sup>e</sup>.

Ville de CHILLY-MAZARIN (91)  
Téléphone : 909-10-13  
recherche pour service du Personnel :

## ATTACHE COMMUNAL

H. ou F.  
Logement pour utilité de service, commission de recrutement : 14-11-83.  
Env. candidature + C.V. à M. le maire immédiatement.

Coupage d'assurance FAUCONNIER et JUTHEAU recherche pour son service

## PRODUCTION UN ASSISTANT

pour chargé de clientèle industrielle

Celui-ci aura une expérience professionnelle dans l'assurance de 5 ans minimum acquise de préférence dans le courtage.

Cette expérience des contacts avec les clients industriels et des négociations avec les Compagnies portera essentiellement sur le courtage :

- accidents et risques divers
- Déplacements de courte durée
- Anglais souhaité.

Formation juridique ou ENAS appréciée.

Envoyer lettre manuscrite C.V., photo et prétentions à F. et J. Service du Personnel 13, rue de la Ville-Evêque 75005 PARIS.

**SERVICE ET DEVELOPPEMENT INFORMATIQUES**  
recherche

## INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES UNIVERSITAIRES

HARD - SOFT  
pour relations sur microprocesseurs et mini-ordinateurs. Spécialisation : informatique, automatisation électronique.

Entre ou téléphoner à 78-80, avenue Gallieni Tour Gallieni 93174 BAGNOLET Cedex. Tél. 360-13-54 - 55-55.

STE N° 1 DE L'ÉDITION recherche VFR + de 25 ans. Bonne présentation. Bonnes connaissances OFFRONS : gains importants (hors de porte-à-portail). Téléphones à M. VORON au 538-68-66.

**FILIALE D'UNE SOCIÉTÉ**  
NORD-AMÉRICAINE spécialisée dans le machinisme agricole, recherche un :

## SPECIALISTE PRODUITS ET PLANIFICATION VENTES

présentant le profil décrit ci-après :

- Formation supérieure (ingénieur ou équivalent).
- Expérience professionnelle de 3 à 4 ans acquise dans un poste à responsabilité commerciale et appartenant au machinisme agricole.
- Très bonne maîtrise de l'anglais et connaissances de l'allemand souhaitées.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. et photo s/réf. 80.863, 20, av. de l'Opéra, PARIS-1<sup>er</sup>.

**ASSISTANT** m-temps. - Formation en sciences humaines. Études sociales en entreprise industrielle. Téléphone : 346-90-58.

Lyon sous contrat recherche

## PROFESSEURS MATHS, SC. NAT.

Expérimentés pour classe terminale scientifique. Env. C.V., 16 avenue Maurice 83260 VILLEMOMBLE.

Laboratoire C.N.R.S. recrute

## T.S. ÉLECTRONICIEN TITUL. BUT ou B.T.S.

pour travaux avec physiciens. Env. C.V. et photo. Responsable administration, bêt. 104, 91406 Cussy.

Société de travaux publics de dimension internationale recherche

## L'ADJOINT DE SON CHEF DU PERSONNEL

Formation supérieure souhaitée (B.T.S., D.I.U.T. de gestion du personnel ou équivalent). Motivation pour l'informatique de gestion. Une expérience de l'administration du personnel serait appréciée.

Contacter le Service du personnel au 804-91-40 ou envoyer C.V. à FREYSSINET INTERNATIONAL, 85, route de la Reine, 92100 CHILLY-MAZARIN, BILLANCOURT.

secrétaires

**Banque Privée de Dépôts, Paris 8<sup>e</sup>**  
Filiale d'un Groupe important  
recherche

## Secrétaire de Direction

Bilingue Français Anglais, ayant de bonnes connaissances en droit des Sociétés.

Env. lettre manuscrite + CV à  
Service du Personnel BP 156.08,  
75363 Paris Cedex.

Importante société CONSTRUCTION MATÉRIEL TRAVAUX PUBLICS recherche

## ASSISTANTE SECRÉTAIRE DE DIRECTION

PARFAITE TRIILINGUE ALLEMAND - ANGLAIS

Lieu de travail : région parisienne

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 8.078 à ORGANISATION et PUBLICITE 2, rue Maréchal, 75001 PARIS qui transmettra.

Société de Marketing PARIS-13<sup>e</sup> recherche

## DACTYLO

Avec références Téléphone au 584-11-15.

Importante groupe français de produits de luxe recherche pour son PRÉSIDENT

## SECRÉTAIRE

parfaite bilingue anglais avec anglais et français impérativement. Avant d'être nommé, le candidat devra passer un entretien avec le directeur général ou d'un P.D.G. Ce poste comprendra à une candidate disponible très rapidement, d'une trentaine d'années environ ayant un très bon niveau culturel et une excellente présentation. Libre pour déplacements occasionnels de courte durée.

Envoyer C.V. et photo à G.J.C. International Conseil en recrutement 39, Champs-Élysées, Paris-8<sup>e</sup>.

CABINET BEAU DE LOMENIE Conseil en propriété industrielle 55, r. d'Amsterdam, PARIS-8<sup>e</sup> recherche

## STENO-DACTYLO ANGLAISE

Impérativement de langue maternelle anglaise. Ayant bonnes connaissances du français. Adresser candidature au Service du Personnel.

représentation offres

P.M.I. SITUÉE AU NORD-EST DE LA FRANCE, SPÉCIALISÉE DANS LA CONSTRUCTION DE MATÉRIEL DU SOL recherche son

## ANIMATEUR COMMERCIAL FRANCE

justifiant d'une solide expérience dans la vente de matériel agricole. Nombreux déplacements.

Env. C.V. et photo au n° 274.581 M, Régie-Press, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui tr.

**automobiles ventes**

**de 5 à 7 C.V.**  
R5 automatique 1979 gris mét. 60.000 km entièrement révisé, freins et amort. neufs. Radio K7, 23.000 F. Tél. : 720-89-89 (heures de bureau)

Vds FIAT 126 rouge. Janv. 82. 11.000 F. 16.000 F. Tél. bur. 825-24-20 p. 59, dom. 721-38-19.

**de 8 à 11 C.V.**  
Jeep Renault Laredo année 1983. 28.000 km. Prix : 80.000 F. Téléphone : 912-43-57.

**divers**

**HONDA**  
216 AV. JEAN LOUIE (N3) - 93500 PANTIN 840.69.87

**SUPERCAR'S**

**deux-roues**

**MOTO 125 cm3**  
1.2 : 5.800 km, état neuf (nov. 1982). Équipe top-casque, 2 secondes, manchettes, pare-brise, 2 rétro-viseurs, pneu-vel. 3.900 F sans dépot.

Jean-Luc MASQUELIER 10 h / 19 h : 246-75-25, 19 h / 10 h : 262-43-52.

**UN ORGANISATEUR**

Dans le cadre de son expansion rapide BMW France, filiale de BMW AG recherche un homme d'étude et de terrain.

Après recensement des besoins, il mettra en œuvre les projets qu'il suivra jusqu'à leur complète réalisation en matière de techniques de bureau performantes (bureautique), de modification ou d'implantation de locaux.

En outre il centralisera la gestion du programme des définitions de fonctions, des procédures internes, du parc de voitures.

Nous recherchons un homme de communication sachant convaincre, entraîner l'adhésion de ses interlocuteurs et ayant déjà acquis une première expérience dans ce domaine.

Connaissance de l'allemand ou de l'anglais nécessaire.

Adresser votre lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions à :

BMW France  
J.F. Guthmann Direction du Personnel  
3, avenue Ampère - 78390 Bois d'Arcy

**SOCIÉTÉ DE RECHERCHE APPLIQUÉE À L'INDUSTRIE**  
(600 personnes dont 250 Ingénieurs et Cadres)  
Leader dans la mise en œuvre de technologies de pointe et spécialiste de l'innovation industrielle recherche son

## RESPONSABLE DE LA FONCTION PERSONNEL

- Il assure toutes les attributions de la fonction (Gestion des Ressources Humaines, Relations avec les Partenaires Sociaux, Paie et Gestion Administrative, etc...) en bonne coordination avec les Responsables des Divisions Techniques, Ateliers et Services Fonctionnels.
- Il est l'interlocuteur privilégié de la Direction Générale pour étudier et mettre en œuvre la politique sociale.
- Il anime le Service du Personnel et développe les moyens informatiques nécessaires à son action.

Nous recherchons un professionnel expérimenté (40 ans minimum dont au moins 10 ans dans l'industrie) souhaitant prendre de réelles responsabilités dans un environnement intellectuel et humain exceptionnel.

Ce poste est à pourvoir en Région Parisienne Ouest.

Adresser C.V. et prétentions s/réf. 3450, à PIERRE LICHOU S.A., BP 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

## Juriste conseiller formateur

Nous sommes la première banque de données juridiques opérationnelle en France. Nous recrutons maintenant pour répondre à notre fort développement. Nos clients, professions libérales, juristes des entreprises et des administrations, nous interrogent à partir de leurs terminaux pour leurs recherches documentaires juridiques et fiscales.

Pris de notre direction, vous êtes responsable d'un portefeuille de clients que vous formez et assistez à la pratique courante de ce nouvel outil. Par votre action stimulante et permanente, vous saurez les convaincre d'en développer l'utilisation.

Juriste et/ou fiscaliste de formation supérieure, vous avez des qualités d'animateur et de pédagogue. 5 ans environ de pratique vous ont donné de la bouteille et le sens du dialogue efficace avec vos clients.

Basé à Paris, ce poste implique des déplacements sur toute la France.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, C.V., photo) réponse et discrétion. Merci d'écrire sous réf. 2836 M, 1 rue de Berni - 75008 Paris.

**Bernard Julhiet Psycom**  
Membre de Syntec

**banque**

**BANQUE NATIONALE, PARIS 8<sup>e</sup>**  
recherche

## CAMBISTE CHANGE AU COMPTANT

ayant 2 à 3 ans d'expérience dans ce domaine.

Anglais lu, parlé, écrit. Allemand souhaité.

Perspectives d'évolution au sein d'une équipe.

Envoyer lettre de candidature manuscrite, C.V., photo, sous réf. 188-M à I.C.A., 5 rue d'Hautecloche 75010 Paris, qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising NEW YORK PARIS

Pour agence parisienne située en banlieue Sud Société d'équipements techniques du bâtiment, génie climatique, économies d'énergie, énergies nouvelles, faisant partie d'un groupe puissant recherche :

## UNE ATTACHÉE COMMERCIALE SÉBASTIENNE

ROLE : - développer une prospection commerciale par téléphone - assister le directeur d'agence.

QUALITÉS : - Aptitude à la communication ; - Initiative personnelle ; - Dynamisme ; - Disponibilité ;

Adresser C.V., manuscrit, photo et prétentions à :

**SEITHA**  
274, cours Emile-Zola B.P. 5048 93601 Villiers-sur-Marne Cedex

Importante société commerce international matières premières alimentation animale Paris, recherche

## EMPLOYÉ EXÉCUTION I.L.

Libéré O.M. Anglais courant. Traque documents bancaires, travail administratif. Sérieuses références morales exigées. Adresser lettre et C.V. s/réf. 415 à DAG, 85, rue de Rivoli, 75001 PARIS qui tr.

Association chargée de prévenir l'indépendance des jeunes recrues

## 1 TRAVAILLEUR SOCIAL

Les actions menées se déroulent d'un bar (sans alcool) et aussi par un travail de rue.

Formation et expérience souhaitées : application de la C.C. de l'enfance insoumise ; véhicule personnel indispensable.

Envoyer C.V. et lettre de candidature à : Association « Amis de la Jeunesse » 38, rue des Plantes 91200 ATHIS-MONS.

recherche

## ERIN

pour réhabilitation de logiciel en informatique industrielle (mini et micro-ordinateurs)

## DES INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES UNIVERSITAIRES

- Option : informatique, automatique, électronique.
- Diplômés à 3 ans d'expérience.

Les candidats retenus seront convoqués dans les 15 jours.

Env. C.V. à AXIAL PUB. s/réf. 5.317, 27, rue Talbot, 75006 PARIS qui transmettra.

0291001520



## formation professionnelle formation professionnelle

**INSTITUT D'ÉDUCATION PERMANENTE  
UNIVERSITÉ DE PARIS-X NANTERRE**  
**CONCEPTEUR MÉDIATIQUE**

Stage longue durée : novembre 83 - juin 84 (800 H)

OBJECTIF : Formation de chefs de projet ayant pour fonction la conception et la réalisation de produits de communication interactifs.

**DÉBOUCHÉS :**

- Enseignement assisté par ordinateur (E.A.O.).
- Communication télématique - Vidéotex.
- Documentation interactive.

**CONTENU :**

- Méthodologie : Pédagogie par objectifs - technologie de l'éducation - Design pédagogique.
- Nouvelles technologies : E.A.O. - Médiatique. Écriture télématique. Image interactive.
- Réalisation avec tuteur d'un produit interactif. Stage pratique en entreprise.

**UNIVERSITÉ PARIS-X NANTERRE**  
 200, avenue de la République, 92001 NANTERRE  
 Téléphone : 725-92-34 postes 864-865-866.

**Une carrière dans  
l'INFORMATIQUE DE GESTION**

Le groupe BTE va former des

**ANALYSTES PROGRAMMEURS**

SPECIALISATION EN GESTION DE PRODUCTION

Stage agréé par le Ministère du Travail sous le contrôle de l'A.F.P.A.

Durée : 30 semaines

dont - Travaux pratiques à mi-temps sur IBM 4331 (COBOL, DOS/VSE, CICS, DL1)

- Stage en entreprise.

Public : Demandeurs d'emploi. Niveau requis : BAC + 3 ou équivalent.

Adressez votre CV à BTE - Stages « Analystes-Programmeurs » - 72, rue Jean Bonal

92250 LA GARENNE COLOMBES - Téléphone 780.72.65

**QUID**  
 de votre job  
 demain ?



 Envisagez-vous en sécurité dans votre  
 métier ?  
 Carrière et Développement vous  
 offrent la possibilité de vous spécialiser  
 professionnellement face à la crise éco-  
 nomique.  
 Carrière et Développement vous  
 offrent des seminaires spécialisés  
 axés sur des professionnels du  
 diagnostic d'entreprise.  
 Appelez Madame Lefebvre au  
 (1) 887.03.68

 Carrière et Développement  
 Association loi 1901  
 82, Bis de Sébastopol  
 75003 Paris

## enseignement

**CENTRE INTERNATIONAL  
DE TRAITEMENT  
INFORMATIQUE**

 propose toute l'année  
 des actions ponctuelles  
 (logiciels-formation) à :

**ELECTRONICIENS-micro**

 (Hard micro-Système micro  
 118 R. de Clichy 75018 PARIS
propositions  
diverses
**TROUVER  
UN  
EMPLOI**

LE CENTRE D'INFORMATIONS

DE L'EMPLOI vous propose

GUIDE COMPLET (200 pages)

- Les 3 types de C.V.
- Bonnes réponses aux tests.
- Graphologie et ses pièges.
- 12 méthodes détaillées, etc.

Pour information, écrire CIDEM

5, rue Mondovi, 75 Le Chesnay

 Les emplois offerts à  
 l'étranger sont nombreux  
 et variés. Demandez une  
 documentation sur la revue  
 spécialisée MIGRATIONS  
 L.M. B.P. 291.08 PARIS

 L'Etat offre des emplois  
 stables, bien rémunérés, à toutes  
 les professions, à tous les  
 niveaux. Demandez une  
 documentation sur la revue  
 spécialisée FRANCE CARRIÈRES (C 16)  
 B.P. 402-09 PARIS

traduction

demande

Traductions technique et commerciale, Angl., Franç., Espag.

Téléphone : 252-76-60, tous

les jours de 10 h. à 17 h.

## DEMANDES D'EMPLOIS

## CADRE (37 ans, études

supérieures de gestion, exp.

part. sect. hôtelier)

POURRAIT PROPOSER

ses polyvalentes, son

adaptabilité et ses con-

naissances en langues

étrangères à communiquer et à

manager

PROPOSE SON EXPÉRIENCE

des grands complexes et

sa connaissance des

PAYS ARABES

Etudes très intéressantes

FRANCE ou ÉTRANGER

Téléphone 0450

PIERREVERT

**SECRÉTAIRE DE DIRECTION**  
 25-41-32 après 18 heures.

DUT + maîtrise électronique

Cherche emploi temps partiel,

prof. temps partiel, contrat,

microproc. Tél. : 558-33-04.

Assistante directeur administratif

personnel, 10 ans expérience

techniques, polyvalentes, langues

étrangères, esprit d'initiative

Cherche poste stable

Paris ou province

Ecr. s/n° 8.984, le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

M. 45 a. Det. Et. Soc. (physio-  
thérapie) cherche emploi de labo  
ou autre sect. Et. ne propose  
pas de salaire.

Ecr. s/n° 8.984, le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

J.F. 26 ans bilingue anglais.

Licence relations sociales.

C.E.L.S.A., 2 ans expérience

recrutement, formation, législa-

tion, administration (ou person-  
nel) - rech. poste évolutive

service personnel du Cabinet

conseil - Région parisienne.

Ecr. s/n° 2.169 le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune Homme, Doctorat

Sciences politiques (Relations

internationales, ethnologie et

psycho-pathologie trilingue

(dont. Arab.) Etudiant toute

procédure. Tél. : 587-35-73.

## RESPONSABLE ADM.

COMPTABILITÉ

ET FINANCIER

32 ans, Sc. Po., E.S.S.E.C.

Anglais, Arabe, Espagnol

3 ans Moyenne Orient - cherche

poste similaire à l'Exportation

dans groupe performant

+ possibilité évolution carrière.

Ecr. s/n° 2.084, le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

URBANISTE, 35 ans - I.S.U.A.

de BRUXELLES - 10 ans d'ex-

périence, chargé d'Etudes en

D.O.E. - Recherche emploi

France ou Étranger.

Ecr. s/n° 8.996 le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

SECRÉT. TRILINGUE cadre,

licence anglais et allemand,

excep. traduction en France et

à l'étranger - cherche poste

à l'étranger

Ecr. s/n° 2.175, le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

J.M. 22 ans - cherche emploi

SERVITEUR LIMONADIER, entre

8 h et 12 h au 508-85-11.

## DIRIGEANTS D'ENTREPRISE

VOUS SOUHAITEZ DÉVELOPPER

VOS VENTES, VOTRE C.A.

JE PEUX Y CONTRIBUER

En Algérie depuis 1973, j'ai réalisé à ce jour dans le

cadre d'un bureau T.C., 500 M. de vente de biens

d'équipements.

Pour convenances personnelles, cherche

employeurs, soit entreprise, soit groupement d'en-

treprises régionales souhaitant ouvrir son bureau de

distribution à Alger.

Ecrire s/n° 8.997, le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**IMPORTANT BUDGET INFORMATIQUE**  
 A RÉDUIRE ET/OU OPTIMISER

RECHERCHÉ PAR

DIRECTEUR INFORMATIQUE ET ORGANISATION

HEC - MBA 20 ANS D'EXPÉRIENCE

Très axé sur la réduction des coûts informatiques et

l'augmentation de la productivité associée à des

réalisations de pointe.

Ecrire s/n° 2.173 le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris

**CADRE FINANCIER HAUT NIVEAU**

Spécialiste contrôle de gestion industriel

(Financement Export (COFACE, BFOI)

Rech. : DIRECTION ADMINISTRATIVE et FINANCE.

ou CONTRÔLE DE GESTION

LIBRE RAPIDEMENT

Ecr. s/n° 2.145, le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris ou Tél. : 208-14-42

**ADMINISTRATIF, FINANCIER,**  
 COMPTABLE - Hom. 28 ans,

expérience P.M.E. cherche

poste SECRETARIAT GÉNÉRAL

DIRECTION administra-

tive, financière comptable, at-

taché direction générale

préférences professionnelles et

morales, Paris et région pa-

risienne. Ecr. s/n° 2.087

s/annuaire JEAN REGNIER

PUBLICITE, 39, r. de l'Arcade.

Paris-8<sup>e</sup>, qui transmettra.

J.F. 27 ans, expér., rech.

emploi stable de cadre, ou

commercial. - T. 997-70-82.

AUDACE ET MAÎTRISE

Homme 43 ans, libre de tous

engagements, motivé, esam-

minimum 30 000 F mensuel,

expérience 7 ans commercial.

Ecr. s/n° 8.996 le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Téléphone : 307-70-31

## ADJOINT

A.G. ou P.D.G.

H. 40 ans, appointement

de 100 000 F, formation

complexe (Droit, Sc. Po.).

Une expérience de directeur

P.M.E. de services,

+ 50 pers. (transport),

+ 150 pers. (assistance).

Une connaissance plu-

rilingue, gestion des

affaires, commercial, direction

de sociétés.

Excellent négociateur, esprit

de synthèse, créatif et orga-

nisateur.

Anglais + Espagnol.

Contrats, allemand + italien.

Recherche : poste ad-

joint à D.D. ou P.D.G.

Direction P.M.E. ou filiale.

Ecr. s/n° 8.945, le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Secrétaire, excellentes ré-

férences et présentation, sté-

nographie courante, dactylo an-

glaise, disponible, cherche

poste stable 1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 17<sup>e</sup>, Neuilly - Tél. 758-63-74.

Ancien chef d'entreprise

Sc. Po. conseil P.M.E. 55 ans

exp. variées, sans contact

rech. poste. Etudier les offres.

BADEL 877-47-45.

J.F. 20 ans, BT tourniste

espagnol + anglais (sténodac-

tylo), très bonne présentation

emploi, agence de voyages, hôtel : sa-

lons, expositions, congrès,

grandes entreprises, etc. Libre

immédiatement.

Ecrire sous le n° 042.675 M

REGIE-PRESSE

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

CADRE P. bon niv., 47 ans

ch. poste à resp. nuit et w.-

c. Ecrire sous le n° 011.728 M

REGIE-PRESSE

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

H. 40 ans, exp. négociation

vente et gestion, responsable

organisation salon, 1 cl. avec

services officiels français, sans

des contacts humains. Recher-

che poste à responsabilité

à échelon élevé.

Etudier les propositions.

Ecrire sous le n° 042.680 M

REGIE-PRESSE

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

CADRE COMMERCE

INTERNATIONAL

35 ANS

Formation sup. zéol et

technique ;

Exp. en Europe, Afrique et

Amérique latine.

Excellent négociateur ;

Parlent Anglais et Espagnol.

Rech. DIRECTION FILIALE

Poste à responsabilité totale

en Espagne.

Ecrire sous le n° 042.605 M

REGIE-PRESSE

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

J.F. expérimenté ch. emploi

stable dans restauration,

accepter restaurant d'entre-

prise, sachant faire la cuisine.

Ecr. s/n° 8.945 le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSÉES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

## L'immobilier

## appartements - vente

4<sup>e</sup> arrdt

LE SAINT-LOUIS

QUAI DE BOURBON

Appartement de grande classe

165 m<sup>2</sup>. Except. réception

2 chbres, 2 bns, garage, serv.

DORESSAY, Tél. 624-93-33.

5<sup>e</sup> arrdt

NEUF

JARDIN DES PLANTES

1 et 3, RUE POLIVEAU

Construction de luxe

Luxe, 3 p., 5 p., et DUPLEX.

Vie, témoins la nuit, 14/18

heures, sauf mercredi

et dimanche.

6<sup>e</sup> arrdtSEVRES-BABYLONE 140 m<sup>2</sup>

Boulevard de la République

633-29-17 - 577-38-35.

7<sup>e</sup> arrdtBELLECHASSE, 180 m<sup>2</sup>, 6/7 p.

Cibres s/arbres, bel imm.

633-29-17 - 577-38-35.

## SEVRES-BABYLONE

DUPLEX SUR JARDIN

Le Monde

## économie

## AFFAIRES

Pour sauver Manhurin

## MATRA VA RECEVOIR 450 MILLIONS DE FRANCS DE PRÊTS PARTICIPATIFS

Les principes du montage financier qui accompagne le plan de restructuration de Manhurin ont été définitivement mis au point samedi 15 octobre (le Monde du 15 octobre).

Les banques vont consolider une partie de leurs créances sur Manhurin et transformer certaines de ses dettes à court terme en prêts participatifs à long terme, pour un montant total de 490 millions de francs.

Matra, actionnaire à 33,6 % de Manhurin, accepte de consolider des avances et prêts consentis à Manhurin pour un montant de 140 millions de francs.

Une augmentation de capital de Manhurin interviendra - après une réduction préalable. Matra y souscrit pour un minimum de 235 millions de francs. Selon que les petits actionnaires actuels souscriront ou non à cette augmentation de capital, la participation de Matra dans Manhurin varierait, à l'issue de ces opérations, de 70 à 80 %.

Enfin, Matra va recevoir de l'Etat 450 millions de francs de prêts participatifs, qui serviront au financement de l'opération Manhurin.

● **Olida va fermer son usine de Levallois.** - Le groupe Olida-Caby présentera, le 21 octobre, au comité central d'entreprise un plan de restructuration prévoyant la fermeture de l'usine de Levallois, doyenne du groupe Olida, puisqu'elle fut créée en 1897, où sont employés sept cent quarante personnes. Le groupe Olida-Caby (4,2 milliards de francs de chiffre d'affaires, huit mille cinq cents salariés dans dix-neuf usines) a enregistré une perte consolidée de 58,3 millions de francs au premier semestre 1983, contre 14,6 millions pour la même période de 1982.

## INFORMATIQUE

## Honeywell et Nippon Electric vont coopérer plus étroitement sur les nouvelles générations d'ordinateurs

Les groupes américain Honeywell et japonais Nippon Electric devraient annoncer prochainement la signature d'un accord de coopération sur le développement des nouvelles générations d'ordinateurs.

A l'origine NEC était licencié d'Honeywell. Mais la firme japonaise a développé peu à peu ses propres matériels, notamment la série Akos. Depuis des années Honeywell - dont la gamme d'ordinateurs est incompatible avec les I.B.M. - connaît des difficultés pour demeurer dans la « course à la puissance », imposée par I.B.M. et les constructeurs de « compatibles ». Difficultés techniques, mais aussi financières, car le coût de développement d'une nouvelle gamme dépasse les possibilités d'un groupe comme Honeywell.

NEC, en revanche, semble avoir surmonté les problèmes techniques. La société japonaise a mis au point un ordinateur (le Système 1000) qui serait en fait le successeur des D.P.S. 8 d'Honeywell. L'accord technique entre les deux sociétés prévoitait une sorte de répartition des tâches : NEC se chargerait de développer le « hardware » des futurs, moyens et grands systèmes. Honeywell se concentrerait sur les logiciels. Cet accord assurerait ainsi aux utilisateurs actuels de grands ordinateurs Honeywell (les D.P.S. 8) une sorte de garantie de la pérennité de leurs investissements.

Bull a été informé des négociations entre NEC et Honeywell. Pour la société française, cet accord ne change pas grand chose sur le fond.

Si ce n'est qu'elle s'adressera de plus en plus à NEC pour le haut de gamme de son parc d'origine Honeywell, plutôt qu'au groupe américain.

Celui-ci va donc peu à peu « décrocher » de la grande informatique, l'accord avec NEC lui permettant une retraite en bon ordre tout en préservant son parc installé, source de revenus. Honeywell va pouvoir concentrer ses moyens sur la « communication d'entreprise », la « mini » et la micro, les réseaux et la téléphonie privée (où l'accord avec le suédois Ericsson vient d'être confirmé).

Par ailleurs, C.I.I.-Honeywell-Bull va procéder, d'ici la fin de l'année, à une augmentation de capital. Son montant sera de 1,3 milliard ou de 1,6 milliard de francs selon que Honeywell, qui détient 19,9 % de C.I.I.-H.B. y participera ou non. Le groupe américain n'a pas fait connaître formellement sa réponse, mais il semble acquis qu'il ne réinjectera pas les 300 millions de francs correspondant à sa quote-part. Ce qui ramènerait sa participation à un peu moins de 10 % (1). Ceci avait été plus ou moins implicitement prévu lors de la renégociation des accords entre la France et le groupe américain et ne remettrait pas en cause la coopération commerciale et technique entre Bull et Honeywell.

J.M. G.

(1) Dans la filiale internationale, C.I.I.-H.B./N.V., qui ne procédera pas à une augmentation de capital, le taux de participation de Honeywell demeurerait à 19,9 %.

## Montres à quartz

## LA FRANCE DEMANDE L'APPLICATION DE LA CLAUSE DE SAUVEGARDE

La France va demander aux instances communautaires l'autorisation de faire jouer la clause de sauvegarde pour protéger son industrie horlogère menacée par les importations de montres à quartz en provenance non seulement de Hongkong mais aussi du Japon.

Malgré les mesures restrictives vis-à-vis des produits vendus par les fabricants de la colonie britannique, prises à l'automne 1982, reconduites en 1983 et récemment condamnées par le GATT, les importations de montres et de mouvements ont fortement augmenté (près de 21 % en volume au cours des cinq premiers mois s'agissant des montres provenant de Hongkong et de 28 % pour les montres japonaises).

Si la France obtenait satisfaction auprès de la C.E.E., l'on peut se demander toutefois quelle position adopterait Matra Horlogerie (M.H.) liée par des accords d'approvisionnement en modules électroniques avec le groupe nippon Hattori (marque Seiko).

● **De nouvelles barrières douanières pour le compact disc ?** - Les autorités de Bruxelles devaient demander lundi 17 octobre aux dix pays membres leur appui pour doubler les droits de douane frappant les importations de lecteurs de disques à laser (compact disc) en provenance du Sud-Est asiatique, actuellement fixés à 9,5 %.

Réunis dans la capitale belge, les ministres des affaires étrangères de la C.E.E. décideront du bien-fondé d'appliquer une telle mesure réclame depuis plusieurs mois par les Pays-Bas afin de permettre au groupe Philips, créateur du procédé, de développer son marché en Europe.

## FISCALITÉ

## LES FRANÇAIS ET LEURS IMPÔTS

## Autour des hauts revenus

L'article de M. Jean-Jacques Dupeyron paru dans « le Monde de l'économie » du 4 octobre, sous le titre « Les Français et leurs impôts », nous a valu la réaction de plusieurs lecteurs à propos d'erreurs qui figuraient dans le tableau du calcul des impôts intitulé « Couple, deux enfants, un salaire ».

Dans le cadre d'un salaire annuel brut de 500 000 F en 1983, l'impôt payé sur le revenu de 1982 a été de 102 787 F au lieu de 100 180 F. Dans le cas d'un salaire annuel brut de 800 000 F en 1983, l'impôt payé sur le revenu de 1982 a été de 273 071 F au lieu de 217 732 F.

Les calculs ont été faits à partir des montants annuels de salaire brut figurant en haut du tableau, avec une hypothèse de croissance de ces salaires bruts de 9,75 % entre 1982 et 1983. Pour l'emprunt obligataire payé en 1983 sur l'impôt de 1982 (revenu de 1981), on a considéré, pour les facilités de calcul, que le revenu de 1981 était le même que celui de 1982. Cette convention n'a guère d'incidence sur le calcul final.

Ces erreurs étant réelles, le taux d'imposition socio-fiscal tel qu'il est calculé dans le second tableau (cotisations patronales plus cotisations salariales plus impôts rapportés au coût salarial) s'établit ainsi :

SALAIRE ANNUEL BRUT (francs)	Taux d'imposition socio-fiscal (%)
SMIC	40,5
100 000	41,9
200 000	40,9
300 000	42,7
400 000	44
500 000	44,15
800 000	51,7

Cela modifie-t-il le raisonnement de M. Dupeyron ? Plusieurs de nos correspondants l'affirment, dès lors que le taux d'imposition varie de plus de 10 points, et non pas seulement

de 6. L'auteur, comme on le verra dans l'article, maintient sa position.

Certains de nos lecteurs, enfin, contestent l'idée de restituer les cotisations patronales dans le calcul de la pression fiscale individuelle. C'est là un point qui ne fait pas l'unanimité selon que l'on considère les cotisations patronales comme faisant partie ou non du salaire indirect.

## Une lettre

du président du CERC

M. Robert Blos, président du CERC (Centre d'étude des revenus et des coûts), nous a adressé la lettre suivante :

« J'ai lu avec intérêt, dans le Monde du 4 octobre 1983, l'article de M. J.-J. Dupeyron, intitulé « Les Français et leurs impôts ». La thèse que développe son auteur s'appuie sur un tableau « Couple, deux enfants, un salaire », qui porte, en haut et à gauche, la mention « Source : CERC ». Or ce tableau n'est pas extrait d'un document publié par le CERC et régulièrement approuvé, comme il est de règle, par le conseil de cet organisme. Il ne peut donc pas être assorti des mots : « Source : CERC ». En fait, ce tableau a été établi, à la demande de l'auteur de l'article, et pour son information personnelle, à partir d'un logiciel dont disposait le CERC. M. Dupeyron a déterminé les montants de revenus et la situation familiale dans les exemples choisis. Il se trouve que le logiciel utilisé, de configuration récente, n'avait pu être encore testé dans la tranche des hauts revenus et comportait une erreur non détectée. »

[M. Blos sait parfaitement que l'ai demandé de le faire la plus expresse et les chiffres indiqués seraient donc publiés et s'ils devaient, en ce cas, être accompagnés de la mention « source CERC ». - J.-J. D.]

## La réponse de M. Dupeyron

Certaines réactions suscitées par mon article « Les Français et leurs impôts » (le Monde daté 4 octobre 1983) rendent nécessaires quelques précisions ou corrections.

J'en rappelle d'abord la proposition de base : le salaire réel payé par une entreprise pour un emploi déterminé correspond au coût de cet emploi pour ladite entreprise, donc à la somme du salaire brut et des cotisations ou charges patronales directement afférentes à ce dernier (1). On notera d'ailleurs que la comptabilité nationale intègre les cotisations patronales dans la rémunération du travail.

Pour prendre l'exacte mesure de l'importance des impositions directes, fiscales et sociales, subies par un salarié, c'est donc à cette rémunération globale qu'il faut confronter ce qui lui reste après déduction de toutes les charges sociales, patronales et salariales, et règlement de l'impôt sur le revenu, impôt dû sur le revenu perçu l'année précédente dans le système français.

1. S'agissant de cet impôt, les chiffres fournis dans le premier tableau joint à l'article ont paru anormalement bas à quelques lecteurs. Sans doute aurait-il fallu préciser que compte a été tenu de l'évolution des salaires : SMIC mis à part, il a été supposé que, de 1982 à 1983, les salaires nominaux ont augmenté en moyenne de 9,75 %. Exemple : l'impôt sur le revenu acquitté en 1983 par un cadre bénéficiant d'un salaire 1982 de 500 000 F a été calculé sur la base d'un salaire 1982 de 455 581 F, etc. Il est clair que toute hypothèse sur cette évolution comporte une part d'arbitraire irréductible.

2. Pour la gamme de salaires allant du SMIC à 500 000 F, quel

ques coïncidences dans les tableaux appelent des correctifs infimes. En rapportant ce qui reste aux intérêts du montant de leur rémunération globale, on fait apparaître les taux d'imposition socio-fiscale suivants :

SALAIRE BRUT (francs)	Taux d'imposition (%)
SMIC	40,5
100 000	41,9
200 000	40,9
300 000	42,7
400 000	44
500 000	44,15

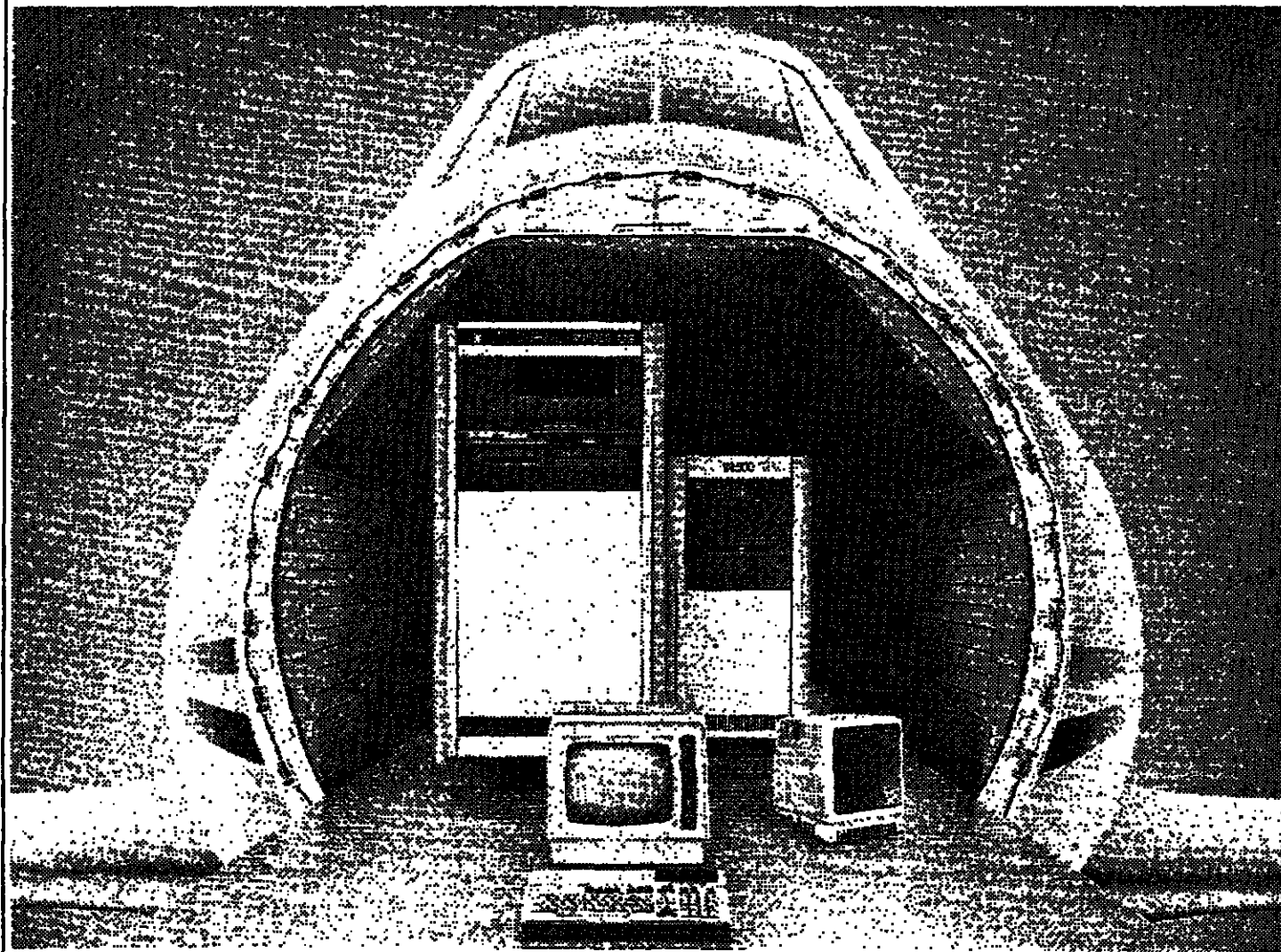
Ainsi, pour un éventail de revenus salariaux de 1 à 10, la ponction ne varie que de 40,5 à 44 % : elle est pratiquement identique pour le smicard et pour le cadre gagnant 200 000 F par an, soit 16 666 F par mois.

3. En revanche, contrairement à ce qui a été indiqué dans mon article, à partir d'une information inexacte, l'impôt sur le revenu 1982 dû par le bénéficiaire d'un salaire 1983 de 800 000 F serait - sur la base des hypothèses retenues - de 273 071 F et non 217 732 F. Le taux de prélèvements avoisinerait alors 51,2 %, chiffre sensiblement plus élevé que celui que j'avais indiqué.

Lorsque les revenus salariaux atteignent des niveaux extrêmement élevés, la progressivité de l'impôt sur le revenu finit par avoir raison de la dégressivité actuelle des cotisations sociales... Mais à quels niveaux ?

(1) Sur cette analyse classique et les démonstrations auxquelles elle a donné lieu, voir notre ouvrage *Droit de la sécurité sociale*, Dalloz, 5<sup>e</sup> édition, n° 111 et suivants, et références bibliographiques.

## INTERTECHNIQUE.



## L'INFORMATIQUE NEE DE L'AERONAUTIQUE.

Intertechnique a acquis en 30 ans sa renommée en fournissant aux aviateurs du monde entier des équipements aéronautiques.

Son expérience de la qualité absolue lui a permis d'appliquer dès 1969 la même exigence à l'informatique de gestion.

Aujourd'hui, Intertechnique, société stable de 1.700

personnes, avec un chiffre d'affaires de 801 millions de francs, un réseau de 20 stations-services clients, prouve par ses références telles que les magasins But, la Société Générale, les Produits du Mais, Talbot, les Chemins de Fer Belges... que les performances de ses ordinateurs et des services qui leur sont rattachés sont unanimement reconnus.

**INT**  
INTERTECHNIQUE

21 Les Gobelins - B.P. 1 - 75204 Paris Cedex 01  
Tél. (1) 05.62.00 - Telex 91222

Société 100% française

Devenir spécialiste en informatique c'est aussi apprendre les hommes et l'entreprise. Un

## B.T.S. en Informatique

est une garantie sûre pour entreprendre une carrière valorisante dans un secteur en pleine expansion.

Icd vous prépare solidement à un diplôme d'Etat, le B.T.S. Services Informatiques, et vous fait acquérir en plus un savoir-faire professionnel apprécié (techniques de communication, stages spécialisés en entreprises, séminaires de préparation à l'embauche...).

Statut étudiant  
Inscriptions et renseignements pour la rentrée 1983 : I.C.D. 766-84-22  
63, avenue de Villiers, 75017 PARIS  
Etablissement privé d'enseignement supérieur

**icd**

La Com  
sidera après

MONCTURE  
apolitique  
salariale

CHANGES

هناك من الالام



## AGRICULTURE

MESURES D'ÉCONOMIE POUR LE BUDGET AGRICOLE

### La Commission européenne décidera après le conseil des ministres

Luxembourg (Communautés européennes). — Les difficultés de l'Europe verte vont être abordées par les ministres de l'Agriculture des Dix qui se retrouvent, lundi 17 et mardi 18 octobre, à Luxembourg. La Commission européenne les a, à sa manière, invités à le faire : vendredi dernier, elle a délibéré des mesures à prendre pour éviter que, compte tenu de l'inflation des dépenses, les paiements effectués d'ici à la fin de l'année, par le Fonds européen agricole, n'excèdent les ressources disponibles. Mais elle a reporté toute décision à mercredi, par conséquent après la réunion du conseil des ministres de l'Agriculture.

La semaine passée, à Athènes, la Commission avait décidé de suspendre pendant dix jours le paiement d'un certain nombre d'avances normalement faites aux agences nationales d'intervention et dont l'objet, pour l'essentiel, est d'accorder des facilités de trésorerie aux négociants qui exportent, aux transformateurs de produits agricoles ou à d'autres intermédiaires. Ne pas verser ces avances revient à différer un paiement en suspendant le préfinancement et non pas à remettre en cause les opérations.

#### Avertissement américain

La précaution budgétaire ainsi prise, pour avoir un sens, devrait être prorogée jusqu'à la fin de l'année. C'est probablement ce que décidera la Commission mercredi. Mais il faudrait davantage pour combler le « trou » budgétaire qui est estimé à 600 millions d'ECU, soit 4 milliards de francs. La Commission envisage donc d'autres mesures d'économies parmi lesquelles une réduction des aides accordées pour écouler comme aliments du bétail la poudre de lait écrémé excédentaire.

Pendant que la Communauté se débat dans ses difficultés de trésorerie.

## CONJONCTURE

### La politique salariale

(Suite de la première page.)

M. Mauroy peut-il pour autant rester silencieux ? D'après nos informations, le premier ministre, qui a reçu du président de la République — à l'occasion du dernier réaménagement technique du gouvernement — l'assurance de demeurer à l'Hôtel Matignon assez longtemps encore, est très décidé à faire preuve de la plus grande fermeté. M. Mauroy aurait l'intention d'intervenir pour que les négociations salariales ne traduisent pas, elles aussi, de dérapages. Simplement, la directive officielle — qui ne serait rendue publique qu'après les élections aux caisses de sécurité sociale pour éviter de provoquer des réactions trop vives de la part des syndicats — s'adresserait comme l'année dernière aux ministres et aux responsables des entreprises nationales. Mais le secteur privé serait informé des intentions gouvernementales.

Il n'empêche que le problème central — maintien ou non du pouvoir d'achat des salaires en 1984 — ne se pose pas du tout de la même façon dans le secteur public et dans le secteur privé, le premier raisonnant en moyenne d'une année sur l'autre, le second en glissement du début de l'année à l'autre. La recommandation donnée par M. Mauroy risque donc d'apparaître trop contraignante pour le public et trop vague pour le privé.

La politique des salaires que voudrait mettre en œuvre le gouvernement risque de se heurter à d'autant plus de résistances que le budget de 1984 prévoit déjà de réels sacrifices fiscaux pour de nombreux contribuables, pour les cadres notamment. D'une certaine façon, la rigueur fiscale pourrait entraver la rigueur salariale.

## MONNAIES ET CHANGES

### BAISSE DU DOLLAR

Le dollar a fléchi, lundi 17 octobre, sur les places financières européennes à la suite de la publication vendredi des statistiques concernant l'évolution de la masse monétaire américaine.

Son cours est ainsi revenu de 2,6150 à 2,60 DM environ à Francfort et de 7,99 à 7,945 F à Paris. Le cours du DM par rapport au franc n'a pratiquement pas varié à 3,856 F.

#### De notre correspondant

rie, les Etats-Unis exercent une pression très vive pour la dissuader d'adopter deux mesures qui figurent dans les propositions de la Commission sur la réforme de la PAC. Il s'agit d'une part, d'une éventuelle restriction aux importations de produits de substitution des céréales (P.S.C.), d'autre part, de l'application d'une taxe sur les huiles et graisses produites ou importées dans la C.E.E. M. Amstutz, le secrétaire adjoint à l'Agriculture qui terminait une tournée de sensibilisation des capitales européennes sur ce thème, a souligné vendredi « l'importance cruciale » que son administration attachait à cette affaire, et indiqué qu'en cas de décision unilatérale de la Communauté, Washington serait amené à prendre des mesures de rétorsion. M. Amstutz n'a cependant pas fermé la porte au dialogue. S'agissant des P.S.C., tel le gluten de maïs dont les livraisons à la Communauté ont progressé de manière spectaculaire au cours des dernières années, on retire l'impression de ces commentaires que les Etats-Unis, même s'ils réaffirment qu'ils ont droit à un libre accès absolu au marché communautaire, pourraient envisager, comme compromis, un arrangement aboutissant à la stabilisation de leurs exportations vers la C.E.E.

A propos de la taxe sur les huiles et les graisses, M. Amstutz a expliqué que telle qu'elle était actuelle-

ment proposée (7,5 ECU par 100 kilogrammes) la taxe n'aurait probablement pas d'effet restrictif significatif sur les exportations américaines. Mais qu'il en serait tout autrement si par la suite la Communauté décidait de l'augmenter. Pour cette raison, les Etats-Unis sont hostiles au principe même de l'instauration d'une taxe.

Ph. L.

### CHIRAC : « Désinvolture » ROCARD : « Imbécillité »

Prendant la parole lors du conseil agricole d'Uvenc (Cortina), samedi 15 octobre, M. Jacques Chirac a déclaré que « jamais depuis cent ans, c'est-à-dire depuis la création du ministère de l'Agriculture par Gambetta, les agriculteurs n'ont été traités avec une telle désinvolture par le pouvoir en place ». Estimant que « le projet de budget pour 1984 était le plus mauvais des vingt-cinq dernières années », M. Chirac a demandé aussi aux agriculteurs « d'être très vigilants face à la banalisation du Crédit agricole ». Se référant à la F.N.S.E.A. et à son président M. François Guillaume, il a indiqué que « le train fiscal » prévu par le projet de loi de finances « imposait aux agriculteurs une réforme radicale au mépris de toute concertation ».

Le réquisitoire de l'ancien premier ministre et ancien ministre de l'Agriculture portait encore sur le revenu agricole, les « victimes de calamités payées de bonnes paroles », l'absence d'initiatives pour réduire les coûts de production, la réforme de la politique agricole commune. « De toute évidence », a conclu M. Chirac, « l'agriculture n'est plus une priorité pour le pouvoir actuel ».

Interrogé par R.M.C., M. Rocard a répondu : « Dire cela comme cela, et je cherche mon mot, mais je n'en trouve pas d'autres, ce n'est que de l'imbécillité ». M. Rocard a regretté que M. Chirac « oublie dans l'opposition qu'il a été au gouvernement et que cela oblige à la fois à un peu de réserve et à un peu de sens des responsabilités ». Selon M. Rocard, les statistiques montrant une forte augmentation des exportations agro-alimentaires « sont la seule raison controversable qui démontre », à M. Chirac, « qu'il vient de dire une bêtise ».

## SOCIAL

### LA CHAPELLE-DARBLAY : UNE TENTATIVE DE RE- PRISE DU TRAVAIL DONNE LIEU A DES INCIDENTS

Sur requête du tribunal de grande instance de Rouen, l'ensemble du personnel des papeteries de La Chapelle-Darblay, dans la banlieue de Rouen, avait été appelé à reprendre le travail, ce lundi matin 17 octobre. A Saint-Etienne - du-Rouvray (Seine-Maritime) — le plus important des deux établissements du groupe — une vingtaine de cadres, accompagnés d'un huissier et de non-grévistes, avaient pu gagner sans heurts les ateliers. Vers 8 heures cependant, coup de théâtre : à proximité de la machine 3, qui était en fonctionnement, M. Philippe Belloncle, secrétaire C.G.T. du comité d'établissement, invitait l'huissier de justice à quitter l'entreprise. Ce dernier, n'obtempérant pas, fut poussé manu militari jusqu'aux grilles de l'établissement. Atteint par les grilles, le non-gréviste fut ensuite sommé de sortir de l'usine. Dès 9 heures, celle-ci était de nouveau occupée.

Par ailleurs, à Grand-Couronne (Seine-Maritime), un commando d'une dizaine d'hommes masqués, armés, selon la C.G.T., de gourdin et de bombes lacrymogènes, avait délogé, vers 2 heures du matin, le piquet de grève, fort d'une trentaine de cégétistes, installé dans les locaux du comité d'entreprise. Près de deux cents personnes, en majorité des membres de l'encadrement, la plupart venues à bord de deux autocars, avaient aussitôt repris le contrôle des ateliers, mais la situation restait très tendue.

La capacité française de raffinage aura diminue de 16 % en un an au 1<sup>er</sup> janvier 1984. — La capacité de raffinage disponible en France, évaluée par l'Union des chambres syndicales de l'industrie du pétrole (UCSIP) ne sera plus, au début de l'an prochain, que de 118,4 millions de tonnes, soit 16 % de moins qu'en janvier 1983 (141 millions de tonnes) et 30 % de moins qu'en janvier 1981. La diminution prévue d'ici à janvier prochain est liée aux fermetures programmées des raffineries de Gargenville (Eiff) et de Bordeaux (Esso) ainsi qu'à celle d'un certain nombre d'unités au sein de raffineries restant opérationnelles.

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -
SE-LL	7,9300 7,9410	+ 175 + 230	+ 355 + 415	+ 1830 + 1170
SE-DM	6,4492 6,4524	+ 140 + 205	+ 305 + 370	+ 875 + 1015
Yen (100)	3,4154 3,4177	+ 155 + 200	+ 325 + 365	+ 995 + 1075
DM	3,0562 3,0578	+ 175 + 205	+ 340 + 370	+ 980 + 1050
Florin	2,7268 2,7284	+ 140 + 175	+ 275 + 315	+ 825 + 895
F.B. (100)	15,0161 15,0241	+ 465 + 575	+ 715 + 825	+ 1850 + 2275
ES	3,7772 3,7796	+ 285 + 330	+ 540 + 590	+ 1500 + 1590
L (1 000)	5,0275 5,0300	+ 255 + 195	+ 480 + 405	+ 1430 + 1300
£	11,9164 11,9250	+ 290 + 390	+ 575 + 695	+ 1705 + 1945

### TAUX DES EURO-MONNAIES

	9 5/16	9 11/16	9 5/16	9 11/16	9 5/16	9 11/16	9 7/16	9 13/16
	5 3/16	5 9/16	5 3/16	5 9/16	5 7/16	5 13/16	5 11/16	6 1/16
DM	5 3/16	5 9/16	5 3/16	5 9/16	5 7/16	5 13/16	5 11/16	6 1/16
Florin	5 7/8	6 1/8	5 3/4	6 1/8	5 7/8	6 1/4	6 1/4	6 3/8
F.B. (100)	7 1/2	8	8 1/4	8 3/4	9	9 1/2	9 1/2	10
ES	1 3/8	2 1/8	3 1/16	3 13/16	3 7/16	3 13/16	4 1/8	4 1/2
L (1 000)	16	17	16 3/4	17 1/2	17 1/2	18 1/4	18 1/4	18 3/4
£	8 7/8	9 3/8	9 1/16	9 7/16	9 1/8	9 1/2	9 5/16	9 11/16
F. franc	12 1/8	12 1/4	12 1/2	12 3/4	13 3/8	13 5/8	15 7/8	16 1/8

## HOTEL INDUSTRIEL MOZINOR

### A LOUER LOCAUX INDUSTRIELS

TOUTES SURFACES  
AUX PORTES DE PARIS  
RACCORDEMENT DIRECT AVEC AUTOROUTES

RENSEIGNEMENTS : SEMIMO - 15, av. de la  
858.15.60 Résistance, 93100 MONTREUIL

## ACTIONS, OBLIGATIONS, QUELLE STRATÉGIE ADOPTER ?



### RENSEIGNEZ-VOUS.

Pour en savoir plus et obtenir réponse à toutes vos questions, venez 4, Place de la Bourse, Paris 2<sup>e</sup>, Bureau d'Accueil des Agents de Change, ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30. Vous pouvez aussi téléphoner : Paris 297.55.55 / Bordeaux (56) 44.70.91 / Lille (20) 55.68.20 / Lyon (71) 842.54.71 / Marseille (91) 90.70.32 / Nancy (8) 336.56.97 / Nantes (40) 48.41.96.

### BUREAU D'ACCUEIL DES AGENTS DE CHANGE

4, Place de la Bourse, Paris 2<sup>e</sup>. Tél. 297.55.55.



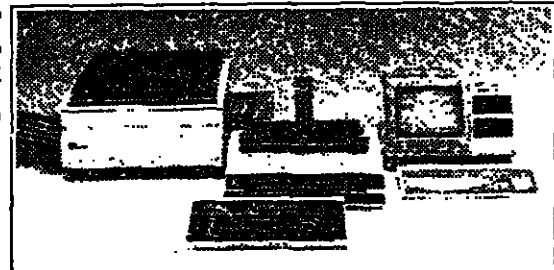
Un exemple de l'unicomunication dans l'entreprise :

## LE SYSTEME DU TAM-TAM.

Le tam-tam évoque en littérature le mystère, l'aventure lointaine, mais dans l'entreprise il représente avant tout la forme de communication à son stade primitif. C'est pourtant souvent par ce système archaïque que l'information circule entre le Siège et les succursales, ou tout simplement intra-muros d'un service à l'autre, et la communication se perd ou se déforme. Aujourd'hui, ce système est périmé.

Triumph-Adler a mis au point une bureautique intégrée efficace. Votre Distributeur-Conseil établira avec vous le diagnostic équipement bureautique de votre société et vous proposera selon vos besoins : machines à écrire électroniques, photocopieurs intégrés aux postes de travail, systèmes de traitement de textes modernes, micro ou mini ordinateurs. Son Service Après-Vente assurera un service d'entretien ponctuel, rapide et fiable.

TA bureautique : la communication facile dans l'entreprise.



**TA BUREAUTIQUE**  
TRIUMPH-ADLER

Pour recevoir une documentation, veuillez retourner ce coupon à : Triumph-Adler France, 3/7, avenue Paul-Doumer 92502 Rueil-Malmaison. Cedex.

Nom \_\_\_\_\_

Tél. \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

587

en Informatique

# ÉNERGIE

## LA GUERRE DES PRIX DU CARBURANT EN BELGIQUE

### Une station-service bruxelloise offre de l'essence « gratuite »

Bruxelles. - Journée folle pour beaucoup d'automobilistes bruxellois. Jeudi dernier, la Libre Belgique annonçait sur toute la largeur de sa première page une « Saint Nicolas » pour les propriétaires de voitures. Depuis quelques jours, en effet, les compagnies pétrolières concurrentes se sont engagées dans une guerre féroce en abaissant d'heure en heure leurs prix de vente.

La manchette réjouissante du grand journal de Bruxelles était encore bien au-dessous de la vérité. Avec la vitesse d'un éclair, la nouvelle s'est répandue dans la capitale jeudi matin : une station de Bruxelles distribuait l'essence « gratuitement ». L'information était presque vraie. Une série de pompes du quartier très bourgeois de Woluwe-Saint-Pierre ne faisaient payer que le montant de la T.V.A. et des autres taxes officielles. Autrement dit, les clients ont payé l'essence 14 francs le litre au lieu du prix officiel de 34,50 francs.

De notre correspondant

Comme on le pense, la rumeur sur cette essence gratuite a été considérable. Bientôt, il fallait attendre trois heures pour accéder aux pompes. En fin de journée, quelque 45 000 litres avaient été distribués « gratuitement », tandis que la société responsable annonçait son intention de continuer et d'étendre encore cette action.

Cette bataille trouve son origine dans une initiative de la société Mobil. Ayant automatisé la plupart de ses stations, Mobil a estimé être en mesure de vendre partout son carburant 30 centimes moins cher par litre que les autres marques. Celles-ci, cependant, ont rapidement réagi en abaissant leurs propres tarifs. De réduction en réduction, les pompistes belges en sont bientôt venus à offrir des rabais allant jusqu'à 7 francs par litre.

La compagnie Secam, qui a toujours pratiqué des tarifs plus avanta-

geux que les autres, a toutefois voulu en finir avec ces rumeurs « masquines ». Elle a donc résolu de déclencher « la guerre totale ». Sur le plan légal, la situation est complexe. Les ventes à perte sont bien interdites. Mais toutes les stations Mobil à travers le pays n'accordaient pas les mêmes ristournes. Il est donc difficile de prouver que la rentabilité globale de l'entreprise n'aurait pas été sauvegardée. La question se pose aussi de savoir si une action temporaire compromettant un bilan normal sur l'ensemble de l'année. Certains experts soutiennent même que si une multinationale fait des bénéfices sur l'ensemble de ses activités, personne ne saurait lui interdire de recourir ici ou là à des procédures « promotionnelles ».

Le ministre belge de l'économie se trouve donc en face d'une situation très peu claire. De façon paradoxale, les plus importantes sociétés pétrolières, qui disposent d'un réseau très étendu, sont aussi incapables que les petits indépendants d'accorder longtemps d'importantes ristournes sur le prix de l'essence.

A l'heure actuelle, personne ne sait encore comment ce problème va être résolu. Une réaction assez générale dans les milieux pétroliers est cependant que le ministre de l'économie devra en venir à imiter l'exemple français en déterminant un rabais maximum autorisé sur le prix de vente de l'essence, au niveau des pompistes. Encore une telle décision ne changera-t-elle rien au fait que depuis un an la consommation de carburant par les automobilistes a diminué de 15 %, et que les compagnies trouveront sans doute d'autres moyens de combat en vue de maintenir leur part du marché.

JEAN WETZ.

## Le troisième Salon international des techniques et énergies du futur accueillera une importante délégation japonaise

M. Pierre Mauroy inaugurera le 18 octobre le SITEF 83, au parc des expositions de Toulouse, qui se tient du 18 au 23 octobre. Ce troisième Salon international des techniques et énergies du futur regroupera trois cent cinquante exposants, dont quatre-vingts étrangers, sur 10 000 mètres carrés de stands.

Toulouse. - En 1981, pour sa première année de lancement, le Salon avait accueilli plus de vingt-six mille professionnels et neuf mille curieux. L'espace, l'aviation, l'électronique, seront bien sûr présents au Salon. D'autres secteurs aussi : les biotechnologies, où l'on pourra découvrir les derniers procédés de lyophilisation des aliments présentés par le Canada, la pharmacologie, les industries de transformation ou encore les nouveaux matériaux et le cadre de vie. L'énergie sera bien sûr en bonne place. On parlera surtout d'économies, du solaire et autres énergies renouvelables étant presque condamnées à ne faire que de la figuration.

Le SITEF 83, qui intervient dans un contexte économique déprimé, pourra s'enorgueillir de la présence massive et remarquée d'une délégation japonaise. Une vingtaine d'industriels, membres de l'Association japonaise pour les technologies industrielles, qui n'a exposé qu'une fois à San-Francisco, présenteront les grands projets nationaux ainsi que des réalisations du secteur privé brevetées par le ministère du com-

De notre correspondant

merce industriel et de l'industrie (MITI).

Le SITEF fera aussi des « travaux pratiques » dans le cadre du FITT, le Forum de l'information et du transfert de technologies. Le FITT doit permettre à des entreprises régionales d'avoir accès au marché national des technologies pour acheter, mais aussi pour vendre. Mise au point avec l'ANVAR, cette bourse du transfert de technologie sera également ouverte à l'Espagne et au Canada. Dans le même

ordre d'idées, les industriels prêts à expliquer leur stratégie de développement pourront s'adresser à la bourse de capitaux pour chercher investisseurs ou financement. Enfin, le Carrefour du commerce extérieur sera l'un des points névralgiques de ce SITEF : ordinateurs et conseillers commerciaux doivent aider les industriels à se placer sur les marchés étrangers. Sont visés : les pays de la Communauté européenne, mais aussi le Canada, les Etats-Unis et l'Algérie, un pays qui, selon les responsables économiques de Midi-Pyrénées, est demandé par un industriel sur deux de la région.

GERARD VALLÉS.

## En Espagne

### Le gouvernement va réduire de moitié le programme nucléaire d'ici à 1992

De notre correspondant

Madrid. - Le conseil des ministres du jeudi 13 octobre a décidé de réduire de près de moitié la puissance électrique nucléaire en voie d'installation en Espagne d'ici à 1992. Dans les neuf années qui viennent, 5 725 mégawatts seulement seront ainsi installés au lieu des 10 535 MW initialement prévus.

A cette date, l'Espagne disposera donc d'une capacité de l'ordre de 7 600 MW. Pour le ministre de l'Industrie, M. Carlos Solchaga, il s'agit là d'un niveau qui correspondra aux besoins maximum du pays en énergie nucléaire, compte tenu du fait que l'augmentation de la

demande d'énergie électrique ne devrait pas dépasser 4 % par an d'ici à 1992. Selon le ministre, continuer la construction de centrales au-dessus de ce plafond entraînerait par conséquent un désastre financier.

M. Solchaga a bien pris soin de préciser que cette décision était motivée par des raisons « techniques et économiques », et non pour satisfaire une hostilité de principe au nucléaire. Elle permet en tout cas au gouvernement de remplir l'une de ses promesses électorales, puisque le programme sur lequel le parti socialiste avait remporté les élections du 28 octobre 1982 prévoyait le ralentissement de l'ambitieux programme nucléaire lancé par les centristes en 1979 dans le cadre du plan énergétique national (PEN).

Bien que le ministre ait refusé de préciser quelles centrales feraient les frais de ce brusque coup de frein au programme nucléaire, il est presque certain qu'il s'agira d'un des deux réacteurs de la centrale de Trillo (près de Madrid), des deux tranches de Valdecaballeros (sud-ouest de l'Espagne) et des deux réacteurs de la célèbre centrale de Lemóniz, près de Bilbao (Pays basque), qui a fait l'objet de nombreux attentats à la bombe depuis six ans de la part de l'organisation indépendantiste basque E.T.A.-militaire.

Dans le cas de Lemóniz, la décision du gouvernement socialiste ne fait qu'officialiser une situation de fait, la société privée Iberduero ayant dû renoncer à mettre en fonctionnement les installations après l'assassinat de deux de ses ingénieurs en chef en 1981 et 1982.

L'Espagne dispose, actuellement, de quatre réacteurs en fonctionnement d'une puissance installée de 2 030 MW. La construction de sept ensembles comprenant un ou deux réacteurs d'environ 1 000 MW chacun était en cours au sur le point de débuter. - (L'Interim.)

# A LA DECOUVERTE DU NCR DECISION V.

## LE MICRO-ORDINATEUR PROFESSIONNEL QUI A DU CŒUR.

Il est indispensable de pouvoir compter sur son ordinateur personnel, comme sur l'un de ses proches. C'est pourquoi nous avons conçu le NCR DÉCISION V pour en faire votre ami dévoué. Discret quant à la place qu'il occupe, d'une extrême simplicité au niveau de sa mise en service (il suffit de connecter le clavier à l'ordinateur et de le brancher), le NCR DÉCISION V se distingue par sa grande facilité d'emploi et permet d'éviter la plupart des manipulations fastidieuses. N'est-ce pas avoir du cœur ?

## UN COUP DE CŒUR QUI SERA LE DÉBUT D'UNE GRANDE AMITIÉ.

Avec le NCR DÉCISION V, vous pouvez envisager une association - amitié durable, grâce à des possibilités d'extension qui vont pouvoir suivre votre évolution. En mémoire, vous pouvez disposer de 512 000 octets et avec un disque Winchester vous portez votre capacité de stockage à 10 millions d'octets. Enfin, avec le réseau NCR DÉCISION NET vous aurez la possibilité de partager les données et d'établir le dialogue avec les micros professionnels de presque toutes les autres marques.

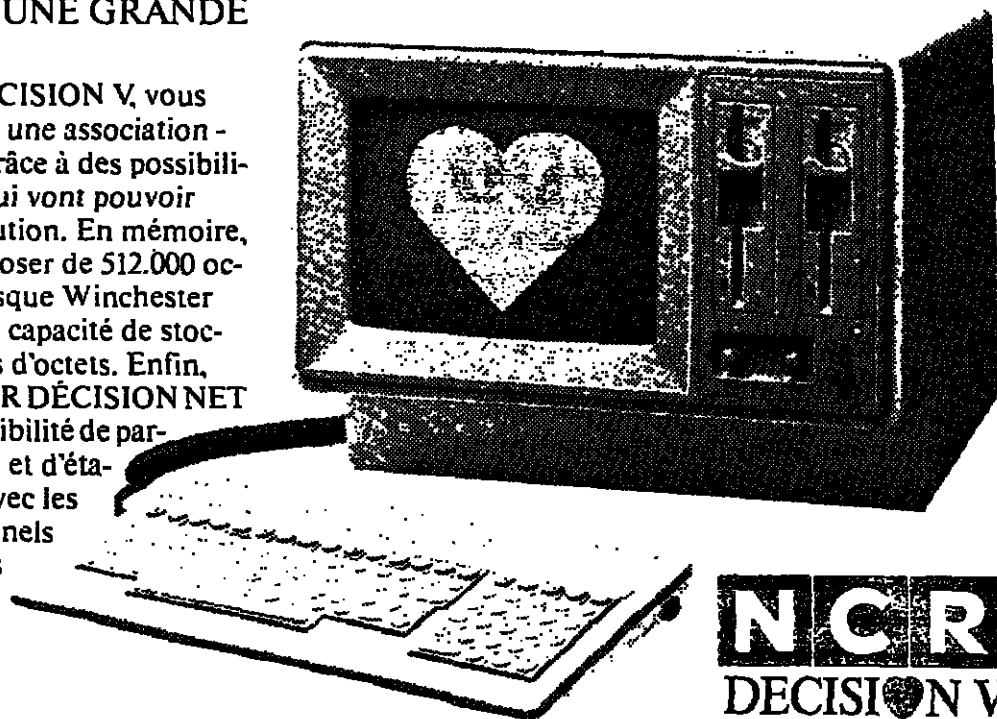
## PARLONS A CŒUR OUVERT.

NCR fabrique des ordinateurs depuis toujours et notre société est implantée en Europe depuis 1885. Démarrez une longue amitié avec le NCR DÉCISION V. Avec nos 364 centres d'après-vente dans toute l'Europe, vous pouvez nous faire confiance sans réserve.

Alors, n'hésitez plus, venez essayer votre NCR DÉCISION V, le meilleur des micro-ordinateurs personnels. La preuve ? Nous lui avons donné un cœur.

## NCR DECISION V.

Le micro-ordinateur professionnel qui a du cœur.



**NCR**  
DECISION V

NCR France - Tour Neptune - 20 place de Seine - Cedex 20 - 92086 La Défense - Tél. 778.13.31  
Ci-contre liste de nos distributeurs agréés.

## NCR DECISION V LISTE DES DISTRIBUTEURS AGRÉÉS

**DISTRIBUTEUR NATIONAL**  
STE LIGEST  
47, rue de la Chaussée-d'Antin  
75009 Paris  
Tél. 526.11.44

**DISTRIBUTEURS AGRÉÉS**  
**PARIS/REGION PARISIENNE**  
CLE 128  
51, rue de Mitromesnil - 75008 Paris  
Tél. 742.46.03

**STE I.M.F.**  
8/10, rue de l'Eglise - 75015 Paris  
Tél. 575.58.30/578.07.62

**STE PROGRAM**  
35, rue de la Fontaine - 75016 Paris  
Tél. 288.48.68

**S.D.P.I.**  
424, La Closerie, Mont-d'Est  
93160 Noisy-le-Grand  
Tél. 305.81.30

**S.D.I.**  
Tour Gallieni - 1-78 à 80, av.  
Gallieni - 93174 Bagnolet Cedex  
Tél. 360.13.54/360.13.55

**PROVINCE**  
**STE PRO-GEO INFORMATIQUE**  
9, rue Diderot - 06000 Nice  
Tél. (93) 53.61.22

**STE ATEL**  
46, rue St-Jacques - 13006 Marseille  
Tél. (91) 53.02.91

**S.P.I. DIFFUSION**  
240, rue Paradis - 13006 Marseille  
Tél. (91) 81.25.69

**HEXAGONE INFORMATIQUE SUD**  
19, rue de Pontevès - B.P. 1937  
13226 Marseille Cedex 02  
Tél. (91) 91.91.15

**MICRO-INFORMATIQUE SYSTEME ET SERVICES**  
7, avenue de la Porte Neuve  
17000 La Rochelle  
Tél. (46) 34.86.02 (M. Astoul)

**BUREAU SERVICE**  
Av. Kennedy - 20000 Ajaccio  
Tél. (95) 22.26.21

**S.P.I.D.I.**  
18, rue Dame Rose - 21310 Mirebeau  
Tél. (80) 36.50.86

**SYSTEMES INFORMATIQUES**  
10, rue Jules Burry  
39000 Lons-le-Saulnier  
Tél. (84) 47.05.00 (M. Janin)

**ETS LE DUCOU**  
2, bd Victor Hugo - 44000 Nantes  
Tél. (40) 20.09.80

**L'ORGANIGRAMME**  
16, rue Emile Zola - 51100 Reims  
Tél. (26) 88.51.13

**ETS DESMAG**  
273, bd Victor Hugo - 59000 Lille  
Tél. (20) 54.44.30

**INGEFOR**  
79, rue de l'Hôpital Militaire  
59000 Lille  
Tél. (20) 54.09.04

**ACPM**  
30, rue de Ribeauvillé  
67100 Strasbourg  
Tél. (88) 34.51.75

**MICRO BOUTIQUE**  
37, passage de l'Argue - 69002 Lyon  
Tél. (7) 837.37.63

**SYSTEMES INFORMATIQUES**  
7, rue Victor Hugo - 69002 Lyon  
Tél. (7) 837.21.54

## sérieusement belle



Les tronçonneuses STIHL sont belles parce qu'une bonne mécanique est une belle mécanique. Réglez-les vite et dans tous les détails, elles sont belles.

**STIHL**  
la force de la coupe

Documentation gratuite TRONÇONNEUSES STIHL

**Yvan Béal**  
21, avenue de l'Industrie  
63014 CLERMONT FERRAND CEDEX  
Téléphone : (03) 91.00.51 - Téléc. : 91.00.54

NOM : \_\_\_\_\_

ADRESSE : \_\_\_\_\_

## Atelier de poterie

« LE CRU ET LE CUIT »  
accueil en groupe  
les amateurs de 3 à 83 ans  
5, RUE LACÉPÈDE, PARIS-5  
Téléphone (le soir) : 707-95-84

السلامة من الاخطار



AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

COMPAGNIE LA HÉNIN

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 13 OCTOBRE 1983

Le conseil de la COMPAGNIE LA HÉNIN, réuni le 13 octobre 1983 sous la présidence de Monsieur Dominique Châtillon, a approuvé les comptes de la société arrêtés au 31 août 1983.

Ces comptes se traduisent par un bénéfice net des opérations de 56.663.000 F contre 91.841.000 F en 1982. Cette baisse reflète pour l'essentiel l'absence des dividendes en provenance des filiales bancaires nationalisées en 1982 qui n'a pu être que partiellement compensée par le produit des réemplois (investissements et remboursement des dettes) de la trésorerie dégage par la cession des obligations indemnitaires.

Les éléments hors exploitation enregistrent :  
- d'une part, des plus-values nettes sur cessions de titres s'élevant à 152.500.000 F.

- d'autre part, des provisions d'un montant total de 176.600.000 F constituées principalement pour dépréciation de titres (notamment dans le domaine immobilier) et pour risques éventuels.

Compte tenu des plus-values à long terme de 30.400.000 F devant être affectées à la réserve spéciale, le solde disponible s'établit à 2.100.000 F.

Le conseil a, en conséquence, décidé de proposer à l'assemblée générale des actionnaires de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice en cause et d'affecter ce résultat au report à nouveau.

MAJORETTE (JOUETS)

Situation provisoire au 30 juin

Pour les six premiers mois de l'exercice, le chiffre d'affaires de MAJORETTE s'est élevé à 126,3 millions de francs (contre 96,7 millions de francs au 30 juin 1982), en progression de 30,6 %. Il a été réalisé pour 69,9 millions de francs à l'exportation.

Après 15 millions de francs de dotation aux amortissements, le bénéfice d'exploitation ressort à 17,7 millions de francs (14 % des ventes) contre 18,8 millions de francs pour la période correspondante.

Au cours du premier semestre 1983, la société a amorti la majorité des frais inhérents à la conception et à la production du nouveau produit MAJOKIT et a consenti un effort publicitaire important pour son lancement. La commercialisation n'ayant commencé qu'en mars, il y a eu, au cours du premier semestre, un préfinancement important.

Le bénéfice net de la période progresse de 12,7 millions de francs à 14,9 millions de francs. Comme pour l'année précédente, la rentabilité nette de l'entreprise est influencée par les dispositions économiques ou fiscales telles que :

- Aide à l'investissement,
- Déductibilité partielle des dividendes, dont la société a su bénéficier.

Troisième trimestre 1983 :  
Le chiffre d'affaires du troisième trimestre s'établit à 81,4 millions de francs contre 65,7 millions de francs, en progression de 24 %. Le ralentissement de la progression est dû à l'incendie survenu à l'atelier ZAMAK, le 8 juillet.

Les commandes enregistrées auraient permis, sur la période, une progression plus importante.

La répartition géographique de l'activité s'analyse ainsi pour les neuf premiers mois de l'exercice :

(en millions de francs)	1982	1983	
- FRANCE	75,36	90,28	+ 19,80
- EXPORTATION	87,16	117,59	+ 34,91
TOTAL	162,52	207,87	+ 27,90

BOUYGUES

Le conseil d'administration s'est réuni le 13 octobre 1983 pour arrêter le bilan provisoire au 30 juin 1983 qui fait apparaître un bénéfice net après impôt de 124 189 000 F, après dotation aux comptes d'amortissements de 64 826 000 F. Pour la période correspondante de 1982, les chiffres avaient été respectivement de 84 133 000 F et 55 465 000 F.

Le conseil d'administration a également arrêté le bilan consolidé du groupe au 30 juin 1983 qui fait ressortir un bénéfice net après impôt de 125 033 000 F, après dotation aux comptes d'amortissements 114 743 000 F. Pour la période correspondante de 1982, les chiffres avaient été respectivement de 102 233 000 F et 102 065 000 F.

Le chiffre d'affaires du groupe T.T.C. 1983 sera voisin de 18 milliards de francs, en augmentation de 30 % par rapport à 1982. Il inclut pour la première fois le chiffre d'affaires des États-Unis pour 600 millions de francs. Les résultats de l'exercice devraient enregistrent une nouvelle progression.

(Publicité)

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

AVIS D'APPEL A LA CONCURRENCE NATIONAL ET INTERNATIONAL  
NUMÉRO 01 - 83 « S.D.E.M. »

Un avis d'appel à la concurrence national et international est lancé pour la réalisation des études architecturales et techniques relatives au projet de construction du nouveau siège du ministère des Affaires étrangères.

Le cahier des charges peut être retiré moyennant une somme de : 300 DA au siège du ministère des Affaires étrangères - Direction de l'Administration générale - Sous-direction de l'Équipement et du Matériel - 6, rue Ibn Batran El-Mouradia, ALGER, ou auprès des missions diplomatiques algériennes accréditées à :

BONN	TOKYO	NEW-DELHI
PARIS	DIJON	TUNIS
LONDRES	OTTAWA	LE CAIRE
MADRID	WASHINGTON	VARSOVIE
BRUXELLES	ROME	BUDAPEST

Les offres, accompagnées des pièces réglementaires, doivent être adressées sous double pli cacheté à l'adresse sus-indiquée, avec mention « A NE PAS OUVRIR - APPEL A LA CONCURRENCE N° 01-83 ».

La date limite de réception des offres est fixée à QUATRE-VINGT DIX (90) jours à compter de la date de publication du présent avis.

Les soumissionnaires demeureront engagés par leurs offres pendant une durée de 90 jours à compter de la date de clôture du présent avis.

# La Banque Arabe Privée

filiale de la B.A.I.I.  
a le plaisir d'informer ses clients  
et correspondants que son siège social  
sera transféré à partir du 24 octobre 1983 au :  
26, avenue des Champs-Élysées - 4<sup>e</sup> étage  
75008 PARIS - FRANCE  
Téléphone : (1) 256.05.77  
Telex : 230081 + 213125

COGIFI

Compagnie d'investissements français immobiliers

Au cours de sa séance du 12 octobre 1983, le conseil d'administration a pris connaissance de la situation provisoire au 30 juin 1983.

Les recettes nettes de loyers du premier semestre 1983 se sont élevées à 39 728 000 francs contre 35 983 000 francs pour la même période de 1982, soit une augmentation de 10,4 %.

Le taux moyen d'occupation des appartements s'est maintenu à un niveau très élevé. Tous les loyers de bureaux et tous les locaux commerciaux ont été loués en permanence pendant le premier semestre 1983.

Compte tenu des produits financiers, des recettes diverses et d'une dotation aux comptes d'amortissement et de provisions de

ENERGIA SICA

La SICAV ENERGIA investit de préférence dans les valeurs liées à l'énergie, ainsi qu'à l'or et aux ressources naturelles.

L'actif net d'ENERGIA est passé de 181 703 727 F au 31 décembre 1982 à 248 983 682 F au 30 septembre 1983.

Au cours de la même période, la valeur liquidative de l'action est passée de 189,80 F à 218,43 F, soit une progression de 30,4 % en tenant compte du coupon de 9 F mis en paiement le 6 avril dernier.

Au 30 septembre 1983, la répartition de l'actif par secteur était la suivante :

Énergie	39,06 %
dont pétrole, gaz naturel	28,62 %
électricité	10,44 %
matériel électrique	10,44 %
Or et métaux précieux	20,91 %
dont or	19,56 %
platine	1,05 %
Métaux non ferreux	10,60 %
Transports ferroviaires et ressources naturelles	3,75 %
Bois et papier	2,93 %
Autres secteurs (chimie, services publics)	2,55 %
Obligations françaises classées, liquidités	20,20 %
TOTAL	100,00 %

Par ailleurs, l'assemblée générale ordinaire d'ENERGIA, convoquée à titre extraordinaire le 13 septembre 1983, a nommé deux nouveaux administrateurs :

- La Caisse des dépôts et consignations, représentée par M. Jacques Lereboullet ;

- M. Jean Gonot, directeur général adjoint de la Compagnie générale de participation et d'assistance.

SICOTEL

Société Immobilière et de Construction Hôtelière

Le conseil d'administration, qui s'est réuni le 12 octobre 1983, a examiné la situation comptable au 30 juin 1983.

Au cours du premier semestre, le bénéfice de la Société s'est établi à 25,2 MF, soit une progression de plus de 18 % par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent.

Cette augmentation satisfaisante des résultats de SICOTEL permet de penser que le dividende, distribuable au titre de l'exercice 1983, marquera une progression dont le taux sera vraisemblablement supérieur à celui de l'inflation.

Dans le même temps, les recettes locatives se sont élevées à 60,2 MF, à comparer aux 56 MF du premier semestre 1982.

Cette faible évolution s'explique par les contraintes d'encadrement du crédit et de refinancement qui continuent de limiter les possibilités d'intervention de SICOTEL. Toutefois, la Société a pu signer 20 MF d'engagements nouveaux depuis le début de l'année, ce qui lui a permis de rester présente sur le marché et de répondre aux besoins de sa clientèle traditionnelle.

L'activité hôtelière demeure toujours aussi contrastée, mais, pour leur part, les hôtels financés par SICOTEL confortent leurs résultats, avec des taux d'occupation et un chiffre d'affaires qui continuent d'évoluer favorablement.

L'intérêt des épargnants pour les titres des SICOMI en général et de SICOTEL en particulier ne s'est pas démenti. Le volume des transactions journalières et le cours de l'action en ont bénéficié et, après détachement du coupon, le titre a rapidement repris sa progression, pour atteindre son plus haut niveau le 27 septembre à 224 F.

Lisez

Le Monde  
doctes et documents

## PLACEMENT PIERRE :

Offrez-vous la sécurité et les revenus  
des immeubles  
loués à des entreprises

Ceux qui ont placé leur argent dans cette pierre-là ont de bonnes raisons pour dormir sur les deux oreilles.

REVENUS-PIERRE  
4 qualités :

- \* **Un placement sûr :**  
En achetant des parts de Revenus-Pierre, vous devenez « propriétaire » de 22 immeubles à usage commercial loués à plus de 110 entreprises. Vous ne mettez pas tous vos œufs dans le même panier. Et vous bénéficiez de la sécurité que procure une sélection rigoureuse.
- \* **Un placement rentable :**  
Les loyers de vos immeubles sont plus élevés que ceux des logements. Vous percevez des revenus réguliers (un chèque tous les 3 mois) et vous êtes à l'abri des soucis de gestion et des impévus.
- \* **Un placement en progression :**  
Votre capital est régulièrement revalorisé après expertise des immeubles. Et vous pouvez « arrondir » progressivement en achetant des parts supplémentaires.
- \* **Un placement plus disponible :**  
Le loyer que tout autre placement paie : la gérance vend toujours par priorité les parts que les associés souhaitent céder ; le délai de vente a toujours été inférieur à 3 semaines depuis la création de REVENUS-PIERRE.

LE FIGARO

« un placement intéressant »  
**LA VIE FRANÇAISE**  
« Les SCPI : des rentabilités supérieures à celles de l'habitation »  
**investir**  
« SCPI : un placement d'avenir »

Désormais, il y a pierre et pierre.  
Les propriétaires sont bien placés pour le savoir.

Une conjoncture maussade et l'accueil réservé aux récentes lois ont rappelé que tous les propriétaires ne sont pas logés à la même enseigne. Les épargnants les mieux informés ont vu à cette occasion les qualités d'une pierre qui s'impose plus que jamais comme un placement sûr : les immeubles de bureaux, de commerces et d'entrepôts.

Cette « pierre où l'on travaille » reste à l'écart des discussions qui inquiètent, à tort ou à raison, ceux qui louent un logement à des particuliers. Les immeubles commerciaux sont loués à des entreprises et leurs baux n'ont nullement été modifiés par les nouvelles lois.

Revenus-Pierre s'est donné pour règle de rechercher et d'acquiescer les meilleurs de ces immeubles, les mieux situés et les mieux construits. En un mot ceux qui constituent de bons placements.

REVENUS-PIERRE vous offre la sécurité  
et les revenus élevés de la pierre aux « 4 qualités »

Le patrimoine de Revenus-Pierre est divisé en parts. Vous pouvez acheter le nombre de parts que vous voulez (moins de 2000 F la part) et vous devenez ainsi « propriétaire » d'immeubles à usage commercial sélectionnés par des professionnels expérimentés... et qui rapportent plus que les logements loués à des particuliers.

Ainsi, 20 parts de Revenus-Pierre, achetées 30 000 F fin 1980, ont un prix de 35 000 F 2 ans plus tard et elles ont procuré un revenu net de tous frais, de 2208 F en 1981 et de 2400 F en 1982.

Ce résultat global (revenu et gain en capital) témoigne des performances d'un placement pierre... bien choisi.

Avec REVENUS-PIERRE vous ne mettez pas  
tous vos œufs dans le même panier.

Que vous disposiez de 20 000, 100 000 ou 500 000 F, Revenus-Pierre vous permet de bénéficier, comme les plus gros investisseurs, de la sécurité d'un patrimoine « bien assis » et diversifié : 22 immeubles occupés par plus de 110 locataires vous procurent la tranquillité de ceux qui ont eu la prudence de diversifier leurs placements... Vous touchez des loyers réguliers (un chèque tous les 3 mois) sans avoir les soucis d'une gestion qu'assument les spécialistes du Groupe de la Compagnie Bancaire (UCB, CFC, Locabail Immobilier, CETELEM...).

Autre avantage : la disponibilité rapide de votre capital. Les associés qui ont offert des parts à la vente ont toujours reçu le montant de la cession moins de 3 semaines plus tard : un record pour l'immobilier.

Pour recevoir, par la poste, sans engagement, une documentation qui répondra à toutes vos questions, renvoyez ce bon à :

REVENUS-PIERRE  
5 avenue Kléber 75798 PARIS Cedex 16  
Notre n° d'appel gratuit : 16.05.10.15.20

Bulletin-réponse

Je désire recevoir des précisions  
sur tous ces points  
et des photos des immeubles  
sans aucun engagement.

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Ville \_\_\_\_\_ Code postal \_\_\_\_\_

Tél. (dom.) \_\_\_\_\_ (bureau) \_\_\_\_\_

RRT MON

Compagnie Bancaire

Revenus-Pierre est une société civile de placements immobiliers dont la note d'information a reçu de la C.O.B., le visa SCPI N° 83.19 du 13.05.83

## LOISIRS

## Création d'un parc de 90 hectares au Bourget

UN jardin du ciel, de l'air et de l'espace pourrait prochainement voir le jour sur le site de l'ancien aéroport du Bourget (Seine-Saint-Denis), fermé en 1980 au trafic commercial. Elaboré par l'Institut d'aménagement et d'urbanisme de la région Ile-de-France (IAURIF), ce projet a été réalisé à la demande de l'Agence régionale des espaces verts, maître d'ouvrage délégué par l'Etat pour l'aménagement de l'ancien aéroport.

Il a pour objet essentiel d'éviter que le périmètre du Bourget ne soit qu'un terrain vague entre deux Salons de l'aéronautique et qu'il devienne plutôt un trait d'union entre le parc paysagé de La Courneuve et le Musée de l'air installé dans l'aérogare. Sur les 90 hectares que compte Le Bourget, 90 seraient transformés en espaces verts, 390 resteraient consacrés à l'activité aéronautique (aires de manœuvres, piste et installations aéronautiques nécessaires au bon déroulement des démonstrations en vol lors des Salons de l'aéronautique), 38 serviraient au Parc des expositions, 12 seraient attribués au Musée de l'air, le reste se partagerait entre diverses installations techniques militaires ou civiles.

Trois projets ont été étudiés par l'IAURIF en tenant compte des contraintes imposées par l'existence du Musée de l'air et du Salon. Le premier serait un « lieu de promenade végétal », espace vert aussi simple que possible ayant le caractère du bois de Boulogne : grandes pelouses, bosquets, trois bassins, des mouvements de terrain soulignés par la végétation. C'est le projet qui correspond le mieux aux orientations données pour la création du parc mais il nécessiterait une réorganisation profonde du Salon de l'aéronautique tel qu'il se déroule aujourd'hui, la piste d'atterrissage nord-sud étant supprimée.

Le deuxième projet est une composition symbolique qui développe, sur l'ensemble du terrain, les thèmes du ciel, de l'air et de l'espace. Ce

parti prend en compte les contraintes aéronautiques — la piste serait conservée — et privilégie les fonctions éducatives et scientifiques du parc. Un bassin en ellipse serait construit devant le Musée de l'air, rappelant la forme de chemins de promenade organisés autour de la piste. Deux zones pavillonnaires au sud et à l'ouest de la piste pourraient abriter les activités éducatives.

Le dernier projet mettrait en valeur une composition très classique faite de bosquets de part et d'autre d'une vaste pelouse bordant la piste centrale transformée en allée. Rectiligne, au cordeau, il rappellerait l'organisation habituelle des parcs de châteaux.

L'IAURIF a défini un certain nombre de thèmes qui pourraient animer ce nouveau parc. Ainsi, la conquête de l'air serait illustrée par des objets formant sculptures ou des éléments visitables tels que montgolfières, ballons, avions anciens ou récents... Des moulins à vent, des boîtes, des miroirs paraboliques, des serres, pourraient venir illustrer l'utilisation des énergies douces. Une place serait faite aux jeux avec la réalisation d'aires d'évolution de modèles réduits d'avions, de lancement de modèles de fusées, d'une piste de char à voile, etc. Autant de propositions qui devront pourtant tenir compte de la création du parc de La Villette, dont le Bourget pourrait être aussi un prolongement.

## CIRCULATION

## 270 kilomètres d'autoroutes en projet sont supprimés

À FIN de tenir plus grand compte du développement régional et des besoins nouveaux des habitants de la région parisienne, le conseil régional d'Ile-de-France devrait décider, le mardi 18 octobre, la suppression de 270 kilomètres d'autoroutes inscrits au schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme de 1976.

M. Michel Giraud, président (R.P.R.) du conseil, justifie cette décision par la nécessité de « tenir compte de l'insuffisance de conserver certaines emprises réservées pour des infrastructures devenues irréalisables ou inutiles, du nouveau contexte financier qui rend très difficile de prévoir un schéma routier dont la réalisation demanderait soixante-dix à quatre-vingts années d'exercices et de l'urgence de retrouver la cohérence entre les infrastructures existantes et celles que nous devons mettre en place en tenant compte notamment des deux priorités de la région : le bouclage de l'autoroute A-86 et la réalisation d'une rocade entre les villes nouvelles ».

Ainsi, de nombreux tronçons autoroutiers seront supprimés, dont les principaux sont l'autoroute A-5 entre Paris et Montfermeil-sur-le-Jard (Seine-et-Marne), l'autoroute A-10 entre Paris et l'autoroute A-86 au sud de la capitale, l'autoroute B-12 au sud de Mantes-la-Jolie, l'autoroute F-6 qui devait couper d'est en

ouest le département de l'Essonne et pour laquelle un itinéraire de substitution est prévu, la rive droite de la Seine dans les Hauts-de-Seine entre la porte de Paris-Point-du-Jour et l'A-86 en Seine-Saint-Denis et la liaison A-86 - A-13 à Ville-d'Avray.

D'autres suppressions ont été demandées par les départements pour lesquelles le bureau du conseil régional estime qu'une étude préalable doit être faite. « Elles représentent un maillage essentiel de réseau régional », souligne M. Giraud, et ne pourront être supprimées qu'après qu'un itinéraire de substitution étudié par la région et l'Etat aura été défini.

Il en est ainsi pour l'ensemble B-12 A-87 F-12 dans les Yvelines. « Ces votes sont contestés et sont contestables », estime M. Giraud, et il n'est pas imaginable de réaliser un jour la B-12 qui traverse les sources de la Bièvre. Mais la liaison entre Saint-Quentin-en-Yvelines et Saclay doit être mieux assurée.

La liaison A-6 RN-6 par la A-87 est, elle aussi, très contestée. « Le projet doit être revu, estime le président du conseil régional, mais il ne peut être supprimé sans que les franchissements de la Seine demandés par le conseil général de l'Essonne soient réalisés ni que le problème de la déviation de Villeneuve-Saint-Georges ait trouvé une solution raisonnable. »

Le tronçon de l'A-87 à Chennay-sur-Marne prévu à deux fois quatre voies devra lui aussi être revu comme la liaison A-13 A-10 et l'aménagement de la RN-12. En revanche, le bureau du conseil régional pense que le tracé actuel de l'A-12 destiné à éviter Saint-Quentin-en-Yvelines doit être maintenu tant qu'un substitut ne sera pas trouvé, qu'il ne doit pas sacrifier de manière irréversible la zone naturelle de Port-Royal et du Mesnil-Saint-Denis.

M. Michel Giraud a voulu également rappeler que la réalisation de l'autoroute A-86 devait être maintenue. « Aucun des deux départements concernés, les Hauts-de-Seine et les Yvelines, n'a évoqué cette question, a-t-il indiqué, mais il nous est apparu impossible de ne pas poser le problème en souhaitant une étude nouvelle entre Rueil et le pont Colbert. »

Le conseil régional, consulté par l'Etat pour l'établissement du schéma autoroutier national, donnera son accord pour la réalisation de deux nouvelles autoroutes à péage : l'autoroute A-5 entre Melun et Troyes et l'autoroute A-16 entre Châmbly et Amiens. « Pour ce qui concerne l'aboutissement de ces autoroutes dans la région, propose le conseil général, l'autoroute A-5 se serait branchée sur la RN-6 à l'extrémité sud de Lieusaint, en Seine-et-Marne, et l'autoroute A-16 rejoindrait l'A-86 à La Courneuve. » Cet accord de la région est donné avec toutefois une réserve : le conseil est opposé au péage sur les autoroutes en milieu urbain.

M. Michel Giraud s'est enfin étonné que le schéma directeur national des autoroutes ne dise mot de l'autoroute A-86 qui revêt à ses yeux « un intérêt évident pour la liaison entre les grandes radiales nationales », ni de l'autoroute A-14 entre Orgeval et la Défense, « qui apparaît indispensable compte tenu de la saturation de l'autoroute de l'Ouest ». Le conseil régional les maintiendra dans le schéma directeur d'aménagement de la région Ile-de-France.

OLIVIER SCHMITT.

## TRANSPORTS

## LE CONSEIL RÉGIONAL REFUSE DE FINANCER LE T.G.V. ATLANTIQUE

LE conseil régional d'Ile-de-France a son caractère. Pas question de donner un sou des caisses de la région pour le T.G.V. Atlantique. Deux raisons pour expliquer cette position. La décision d'inscrire la réalisation d'une ligne nouvelle entre la gare Montparnasse à Paris et l'ouest et le sud-ouest de la France a été prise par le président de la République et lui seul, sans consultation, et annoncée par M. Mitterrand à la télévision sans qu'aucun contact ait été établi entre l'Etat et l'exécutif régional. Mauvaise humeur, donc.

En second lieu, M. Michel Giraud, président (R.P.R.) du conseil régional, et M. Jean-Pierre Fourcade, vice-président (U.D.F.), chargé des transports, estiment que « la région ne doit pas participer à un investissement d'intérêt national qui ne correspond pas aux priorités définies par le conseil régional, tels l'interconnexion des réseaux de transport en commun, le bouclage de l'autoroute A-86 ou l'institution de nouvelles méthodes de transport en commun pour relier les banlieues entre elles ».

Cependant, après consultation des conseils généraux des Yvelines, de l'Essonne et des Hauts-de-Seine, qui sont concernés par la future tracé de la ligne à grande vitesse, le conseil régional « prend acte de la décision de construire cette ligne dans le cadre du D.C. Plan » et fait part de ses préoccupations.

## La « coulée verte »

Il attire « l'attention de la S.N.C.F. sur les conditions d'insertion du T.G.V. dans le tissu urbain de l'Ile-de-France et réaffirme l'intérêt que porte la région à la possibilité de réaliser la « coulée verte » qui est le moyen d'assurer une continuité entre Paris et la grande couronne ». En clair, il veut signifier que la nouvelle ligne, qui doit emprunter une plate-forme appartenant à la S.N.C.F. dite de « Gallardon », devra être réalisée en tranchée couverte entre le boulevard périphérique et la commune de Massy au sud de Paris.

Le conseil régional indique aussi qu'il est favorable à ce que l'on prenne « des mesures conservatoires en vue de la réalisation éventuelle d'une gare du T.G.V. à Massy » pour laquelle une étude d'opportunité est en cours. « On n'y voit pas assez clair pour décider aujourd'hui de son utilité », a indiqué M. Fourcade, mais il faut au moins geler les espaces et poursuivre ces études. »

Cette gare « décentralisée » du T.G.V. à Massy, dont la réalisation est vivement souhaitée par des associations d'usagers, obligerait le T.G.V. à perdre trois minutes environ sur son temps de parcours mais permettrait aux usagers du sud de la capitale d'emprunter les trains sans se rendre à Paris. D'autant mieux que le site de Massy est situé au point de rencontre des lignes B et C du R.E.R. et de la ligne S.N.C.F. Versailles-Juvisy.

## Une attitude étonnante

M. Jean-Pierre Fourcade a voulu enfin rappeler que l'Ile-de-France restait très intéressée par le projet d'un T.G.V. nord-européen. Cet investissement permettrait de donner une dimension vraiment européenne au projet français de T.G.V., a-t-il souligné, et donnerait à l'Ile-de-France et à la France un atout économique incontestable vis-à-vis de la Communauté économique européenne. Le sous-entendu d'une telle proposition est simple : si nous refusons de donner un sou au projet de T.G.V. Atlantique, nous accueillerons en revanche favorablement une éventuelle demande de cofinancement d'une ligne nord-européenne.

Certains s'étonneront de cette attitude de l'ancien ministre de l'économie et des finances, qui avait lui-même lancé l'idée d'un T.G.V. Sud-Ouest. Gageons que la région aurait été peut-être plus conciliante si un changement de majorité n'était pas intervenu en 1981.

O. S.

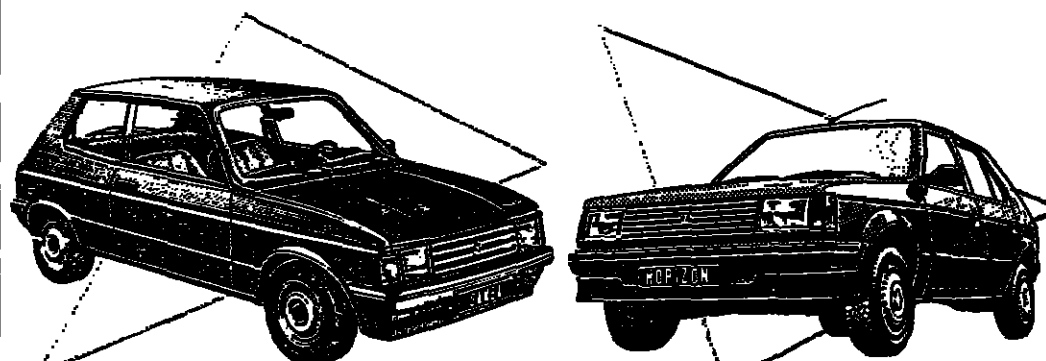
## Payer? Pas maintenant!

Tantôt avec une Samba ou une Horizon neuve sans aucun versement comptant\*

Recevez un chèque immédiatement correspondant au montant de votre reprise estimée selon les conditions générales de l'Argus.

Nous vous offrons les 2 premiers loyers.

1er versement dans 3 mois.



Offre valable jusqu'au 31 octobre sur toute la gamme Samba et Horizon.

\*Pour une location avec promesse de vente de 60 mois.

Après acceptation du dossier par Locadin et Locasovac dans la limite des stocks disponibles.

RÉSEAU PEUGEOT TALBOT

Les services clients sont à votre disposition

CHEF DE FABRICATION, édition (550 p.), 48 ans, libre suite à licenciement économique. Expérience de l'édition de luxe au roman. Formation typographique, mise en pages, relations avec fournisseurs (pour se déplacer), contrôle travaux, devis, prix de revient, recherche poste approchant. Tél. au 255-43-89 ou écrire à R. KASTNER, 8, r. des Portes-Blanches (16<sup>e</sup>).

## Le Monde

Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75427 PARIS CEDEX 09  
C.C.P. Paris 4207-23

## ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE 341 F 554 F 767 F 980 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE 661 F 1194 F 1727 F 2260 F

ÉTRANGER (par messagerie) 1. - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS 381 F 634 F 887 F 1140 F

IL - SUISSE, TUNISIE 454 F 779 F 1105 F 1430 F

Par voie aérienne Tarif sur demande.

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : vos abonnements sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Édité par la S.A.R.L. le Monde Gérant :

André Laurens, directeur de la publication.

Hubert Beauvieux-Méry (1944-1983)

Jacques Fauvet (1983-1982)

Imprimerie : du Monde • 5, r. des Italiens PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications : n° 53 813.

ISSN : 0153-419 X

العدد 154



## LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

# LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

(INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE  
ET DES ETUDES ECONOMIQUES)

Indices généraux de base au 1949

	8 oct.	13 oct.
Valeurs francs, à revenus variables	1183,8	1186,4
Valeurs étrangères	3817,5	3893,3
Base 1000 : 29 décembre 1972		
Valeurs francs, à revenus variables	170,8	171,2
Valeurs étrangères	516,5	498,7
Base 100 : 31 décembre 1981		
Indices des valeurs françaises		
à rev. var. Base 100 au 31-12-1981	147,5	147,8
Pétroles-Energie	119,4	117
Métallurgie	83	81,4
Chimie	162,9	162,2
Bâtim., met. constr., trav. public	115,6	114,4
Constructions mécaniques	107,9	106,9
Matériel électrique	167,7	167,8
Automobiles et accessoires	121	118,7
Industrie de la chimie minérale	138,9	139,4
Agro-alimentaire	207,6	210,5
Distribution	94,7	93,9
Transports	138,4	139,6
Services	171,6	172,7
Assurances	100,0	100,0
Banques	197,9	172,4
Immobilier et foucier	147,3	146,4
Investissement et portefeuille	184,4	183,6
Valeurs industrielles (Base 100, 1972)	173,3	174,4
Base 100 : 29 décembre 1980		
Valeurs francs, à revenus variables (*)	102,7	103,8
Emprunts d'Etat (*)	102,7	104,6
Emprunts garantis et assimilés (*)	105,3	105,3
Sociétés (*)	104,3	104,1
Base 100 : 31 décembre 1972		
Emprunts garantis et assimilés (*)	91	90,8
Sociétés (*)	98,2	98
COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE		
Base 100 : 31 décembre 1981		
Indice général	139,9	141
Produits de base	119,9	121,2
Industrie	119,9	121,2
Bancs d'équipement	119,1	119,3
Bancs de commerce, durables	167,5	166,2
Bancs de commerce, courants	167,5	166,2
Bancs de commerce, alternatifs	204,1	205,8
Services	119,7	119,7
Sociétés financières	156,6	158,4
Sociétés de crédit	156,6	158,4
principalement à étranger	114,6	116,8
Valeurs industrielles	143,8	144,8
BOURSES REGIONALES		
Base 100 : 31 décembre 1981		

Ce résultat a été obtenu après dotation d'une provision de 680 millions de francs.

**GÉOPHYSIQUE.** — Le bénéfice net consolidé au 30 juin baisse de 72,2 % 53,3 millions de francs. Cet principalement en raison de la dégradation de la plus forte dégradation de sa rentabilité, qui a été de 100 % en 1967. Les premiers mois s'étant prolongés jusqu'au début de l'été pour des raisons tant économiques que météorologiques.

**FORD.** — Le constructeur américain va diviser son action (100 nouvelles pour deux anciennes) et procéder à une augmentation de capital qui passe de 30 cents à 45 cents par action.

• *Le dividende devrait augmenter l'intérêt pour l'action Ford.* a expliqué le président de la société, M. Philip Caldwell, soulignant que cette majoration

**GÉNÉRALE DE TRANSPORT ET D'INDUSTRIE.** — La Compagnie de navigation mixte (C.N.M.) lance une O.P.A. sur les actions de la société d'industrie (G.T.I.), dont elle détient déjà 54,7 % du capital de la G.T.I. La C.N.M. se propose d'échanger cinq actions Navigation mixte à émettre contre six actions G.T.I. Cette offre publique d'échange est valable jusqu'au 14 novembre.

**L.R.M.** — Bénéficie net des neuf premiers mois : 3,62 milliards de dollars, contre 2,91 milliards de dollars.

[illegible][illegible]

La Chambre syndicale a décidé de prolonger, après la clôture, la cotation des valeurs ayant été exceptionnellement l'objet de transactions entre 14 h. 15 et 14 h. 30. Pour cette raison, nous ne pouvons plus garantir l'exactitude des derniers cours de l'après-midi.

Cours cotés. Dans ce cas, le cours d'acquisition est le meilleur cours le plus élevé.

Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours			
1982	C.N.E. 5 %	1968	1920	1921	720	Eurochemie	700	705	705	706	445	Pactolus	463	447	446	438	50	B. Oronome	925	935	935	73	Mutualité	80.30	76.90	76.50	77.85
1983	A.S. 3 %	3038	3032	3030	3030	Flouren	570	570	571	700	700	Pactolus	905	915	919	919	50	Bayer (Alst)	646	640	638	650	Alcock	1072	1078	1078	1085
1984	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1985	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1986	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1987	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1988	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1989	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1990	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1991	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1992	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1993	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1994	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1995	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1996	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1997	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1998	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
1999	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2000	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2001	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2002	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2003	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2004	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2005	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2006	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2007	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2008	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2009	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2010	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2011	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2012	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2013	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2014	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2015	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2016	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2017	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2018	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2019	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2020	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2021	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2022	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2023	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2024	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2025	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2026	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2027	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2028	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2029	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2030	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2031	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2032	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2033	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152	150	152	151	10	BAF	644	636	635	645	Mutualité M.	942	915	919	930
2034	Agencia Huma	828	840	838	824	Flouren	750	747	750	733	155	Pactolus (Real)	152</														

